



EVERYTHING FOR THIS MOMENT

TRUST. PERFORMANCE. SAFETY.

ANNUAL FINANCIAL REPORT 2025

03 **GROUP MANAGEMENT REPORT**

29 **CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

93 Auditor's Report
98 Statement of all Representatives

99 **ROSENBAUER INTERNATIONAL AG**

100 Management Report
113 Financial Statements
134 Auditor's Report
138 Statement of all Representatives

EVERYTHING FOR THIS MOMENT

The PANTHER 6×6 stands for maximum extinguishing force and outstanding driving performance in airport operations.



GROUP MANAGEMENT REPORT

- 04 Strategy and Corporate Management
- 07 Report on Business Performance
- 10 Financial Performance Indicators
- 18 Risks and Opportunities Report
- 23 Other legal information
- 26 Forecast report

STRATEGY AND CORPORATE MANAGEMENT

The world's leading system provider for fire protection

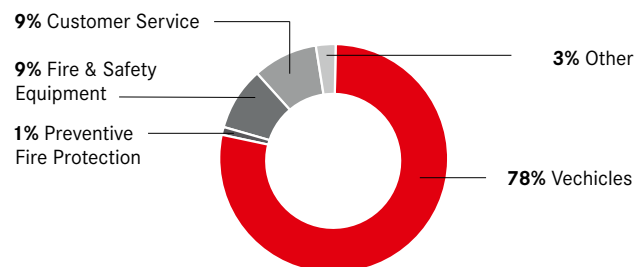
Rosenbauer is one of the world's leading providers of integrated system solutions for preventive firefighting and disaster protection. As an international Group, Rosenbauer develops, produces, and sells a broad portfolio of vehicles, fire extinguishing systems, equipment, and digital solutions for professional, industrial, plant, and volunteer fire services. In addition, Rosenbauer offers stationary equipment for preventive fire protection.

Rosenbauer International AG, headquartered in Leonding, Austria, acts as the Group's listed parent company. It is also the largest production location and houses the research and development center and Group management.

In 2025, the Rosenbauer Group generated revenues of €1,429.0 million (2024: € 1,305.9 million). The breakdown of sales by product group was as follows: 78% vehicles, 9% equipment, 9% customer service, 1% preventive fire protection, and 3% other revenues.

Rosenbauer is a leading global manufacturer of firefighting vehicles and sets benchmarks in the industry.

Revenues by product segment 2025



Unique, global network

The Rosenbauer Group operates 15 production locations in eight countries on four continents. This geographical diversification allows the company to produce vehicles and fire extinguishing systems in accordance with the main international standards. Rosenbauer uses this global manufacturing network both for vehicle production and for manufacturing high-quality fire extinguishing systems and equipment. This ensures consistently high product quality and rapid adaptation to regional market requirements.

The Group also has its own sales and servicing companies in 18 countries and cooperates with around 160 independent trading partners worldwide. Rosenbauer has an international network that is unparalleled in firefighting industry.

Number one worldwide for innovations

Rosenbauer is regarded as an innovation leader in the firefighting industry. The Group has been providing significant impetus for decades with its technologically advanced solutions and is continually driving forward the development of industry standards. There is a particular focus on alternative drive systems, digitalization, and sustainable solutions for preventive fire protection.

Research and development (R&D) has a high priority in the Group. The company's internal innovation process takes into account relevant megatrends, current market insights, specific customer requirements, and employee suggestions via the Group's own innovation platform INNO IDEA SPACE. This structured approach enables Rosenbauer to make technological leaps and also to develop practical solutions that meet the operational requirements of emergency service teams.

At the end of 2025, the Group held around 185 patents and patent applications as well as numerous design patents, utility models, and trademark rights.

Corporate Strategy

Rosenbauer pursues an ambitious growth and innovation strategy that it refines and consistently implements. The aim is to expand its position as the world's leading systems provider in firefighting and disaster prevention by generating profitable growth. The Group plans to achieve revenues of around €2 billion and a sustainable EBIT margin of 7% by 2030.

To implement this long-term strategy, management has defined the following key priorities:

- **Stability:** A key focus is on creating stability in the Group's processes, organizational structures, and financing base. This is supplemented by transparent communication with internal and external stakeholders as well as with the capital market in order to strengthen reliability and trust in the company.
- **Performance:** As a globally active Group, Rosenbauer is stepping up its focus on a fact-based, target-oriented, and performance-oriented management culture. In the product portfolio, the main emphasis is on the vehicle business as the largest revenue generator. In addition, the Equipment and Customer Service business segments will be developed further in specific areas, particularly with regard to opening up new markets.
- **Potential:** Profitable growth is the top priority. This is to be implemented particularly in regions and business segments with high development potential. Geographically, there is a special focus on the US as an extension of Rosenbauer's domestic market, which is the largest homogeneous firefighting market in the world due to uniform standards across the country. South America is also a key market. At the same time, the Group is working to improve its competitiveness in simpler markets and expand its service business.

- **Sustainability:** This is an integral part of the corporate strategy. Rosenbauer pursues clear sustainability principles throughout the Group, develops environmentally friendly vehicle and system solutions, and has a resource-efficient production strategy. The aim is to reduce carbon emissions and take environmental responsibility along the entire value chain.

Corporate Management

The starting point for business decisions and the controlling of the Group is strategic multi-year planning, which includes market, portfolio, product, and production planning. For the next financial year, a detailed budget will be adopted in each case for all companies, the sales regions, and the Group. During the year, these annual budgets will be regularly monitored for target achievement. This will include comparisons between target and actual performance, comparisons with the previous year, variance analyses, and forecasts.

The key performance indicators in the Group are revenues, EBIT and the EBIT margin, and earnings before taxes (EBT). Due to the covenants of the financing arrangement, the net debt to EBITDA ratio, the equity ratio, and the interest expenses (less interest income) to EBITDA ratio are monitored on an ongoing basis. Further relevant performance indicators are also incoming orders and order backlog and the Group's defined sustainability figures.

Products and Services

Vehicles

Rosenbauer is one of the world's leading manufacturers of firefighting vehicles. It offers a comprehensive range of products for a wide variety of application requirements. Its portfolio ranges from municipal, ARFF, industrial, and aerial rescue vehicles to specialty vehicles. With its vehicles, the Group covers both European (EN 1846) and US (NFPA 1901) standards, allowing it to serve fire departments all over the world. Vehi-

cles for Japan (TRIAS) and Australia (Australian Design Rules) are built in accordance with country-specific standards and must be certified separately.

Manufacturing takes place in Austria, Germany, Italy, Slovenia, Spain, Singapore, and the USA, with further final assembly sites in Switzerland, the UK, Australia, Saudi Arabia, and South Africa. As a rule, firefighting vehicles are built on series-production truck chassis.

In 2025, Rosenbauer continued to consistently rely on its own specially developed chassis platforms for key products such as the PANTHER ARFF vehicle, the American Commander, and the fully electric RT/RTX series. Complete integration of all components from a single source provides a high level of system efficiency, enables groundbreaking innovations, and strengthens differentiation from conventional superstructure manufacturers. This strategy plays a key role in ensuring technological leadership in the global firefighting market over the long term.

In 2025, the PANTHER electric ARFF vehicle underwent extensive practical tests and demonstrations in both Europe and North America. The vehicle combines high acceleration, the highest safety standards, and practice-oriented range with emission-free operation.

Series production of the RT series was further stabilized in 2025. Alongside the European city of Berlin, Christchurch International Airport received the first fully electric RT vehicle at an airport in the southern hemisphere. The RTX also became Latin America's first fully electric firefighting vehicle when it was put into service in Santiago de Chile. The RT remains a key innovation component in the municipal segment, supported by international demonstration tours and a steadily growing network with user experience.

Equipment

Rosenbauer is a full-service provider of firefighting technology and offers a wide range of personal and technical equipment in addition to vehicles. The product portfolio includes fire service helmets, protective suits, boots, gloves, and portable devices such as high-performance ventila-

tors, submersible pumps, and generators. All products demonstrate the highest safety standards, innovative technologies, and user-friendliness. In-house developments such as the HEROS helmet series are successful internationally.

The 2025 financial year marked the tenth anniversary of the HEROS Titan model. At the same time, a high volume of orders was recorded in the helmets segment. The market launch of the HEROS H10 model in 2024, which subsequently proved to be a driver of growth, played a key role in this.

Demand for complete deliveries of vehicles, including equipment, developed along a positive trajectory in 2025, especially in the Middle East region. Several projects involved vehicles with specialized equipment – including in the hazardous materials (HAZMAT) sector – and required close coordination with customers as well as the integration of specific equipment components into existing vehicle concepts.

Extinguishing systems and body components

Rosenbauer's core competencies cover extinguishing systems and body components. The company develops and produces a wide range of fire extinguishing technology, including pumps, portable fire pumps, foam proportioning systems, turrets, and electronic control systems. The products are designed for use in a wide range of scenarios and guarantee maximum safety and efficiency during firefighting. Rosenbauer introduced the new FOX S MY25 portable fire pump in 2025.

Customer Service

Rosenbauer's customer service is a strategically important pillar of the company. Support is provided to customers throughout the entire life cycle of their products. The service range includes vehicle maintenance, training, and refurbishment. Rosenbauer also offers comprehensive fleet management on request and acts as a full-service provider for fire departments.

With 25 service locations worldwide and a team of over 700 service staff, the company guarantees rapid and professional on-site support. This

network is supplemented by around 100 independent service companies, some of which have their own workshop infrastructure. This means Rosenbauer has the largest and most powerful service network in the industry and can ensure first-class support for emergency organizations.

In 2025, Rosenbauer expanded its Luckenwalde site in Germany into the Group's largest customer service center. In addition, the mobile field service was expanded with state-of-the-art service buses for regional customer support.

Given the increasing technical requirements for vehicles, devices, and equipment, training is becoming more and more important. To meet the expected greater need for training early on, the decision was taken in 2024 to expand the training infrastructure at the Group's headquarters in Leonding. The new training center went into operation in October 2025. Among other things, it includes a training stand with an installation pit as well as additional workshop and training rooms with capacity for up to 16 participants.

In the field of simulation-supported training, Rosenbauer recorded the highest order intake since its launch for the PANTHER simulator in the reporting year. The simulators enable practical training in driving and operating situations under realistic conditions. For airport operators, the PANTHER simulator provides a resource-efficient and safe training solution and supports their efforts to achieve more sustainable and lower-carbon operational management.

Digital solutions

Digitalization is playing an increasingly important role for fire services worldwide – for example, for increasing operational readiness, for better informed decisions, and for greater safety and speed. Rosenbauer therefore supports emergency services with networked digital systems.

The RDS Connected Command management system provides all relevant operational data such as building plans and geo-information including operational planning functions. RDS Connected Fleet serves as a fleet management system for the real-time monitoring and maintenance of vehicles. The system is supplemented by the integration of unmanned vehicles such as drones and robots, as well as the networking of components regardless of the manufacturer.

The associated smartphone app for real-time communication and coordination offers functions related to deployment, skills overview, and encrypted sharing of location information. Additional products such as the Driver Enhanced Vision System with ground radar integration for airport applications complete the range of services offered.

The system will be expanded with the integration of unmanned vehicles such as drones and robots, as well as the networking of components regardless of the manufacturer. For example, the live stream of drones or the short-term integration of the position of third-party vehicles make it possible to gain an improved location overview – even in major damage situations such as in the case of wildfires.

Preventive Fire Protection

In the area of preventive fire protection, Rosenbauer provides comprehensive solutions for fire prevention and firefighting in critical infrastructure. Its portfolio ranges from stationary sprinkler systems and foam extinguishing systems to fire alarms and early detection systems.

As an example, in 2025, Rosenbauer fitted a sprinkler system in the warehouse of a German freight forwarding company. The pipelines were prefabricated by Rosenbauer in Mogendorf with the assistance of robots. In Austria, several extinguishing systems were installed for an electricity grid operator.

REPORT ON BUSINESS PERFORMANCE

Economic Environment^{1 2}

Macroeconomic conditions

According to forecasts of the International Monetary Fund (IMF) in January 2026, the growth of the global economy for 2025 is 3.3%. The global economy was characterized by ongoing trade policy uncertainties and geopolitical risks but remained resilient overall. Growth was supported in particular by high investment in technology-driven areas as well as fiscal stimulus in several major economies. While economic development in advanced economies continued at a stable, more moderate level, emerging national economies – especially India – continued to demonstrate above-average momentum. Regional development varied. In Latin America and Africa, the positive effects of progress on reforms and macroeconomic stabilization in individual countries offset existing structural and political challenges.

North and South America

According to the IMF, North and South America grew moderately in 2025. Despite geopolitical challenges and a restrictive monetary policy, economic growth in the US was 2.1%, supported by stable domestic demand, a robust labor market, and investments – especially those related to the development and use of artificial intelligence (AI). The Canadian economy grew by 1.6%, slower than in recent years. Ongoing trade tensions and tariff disputes with major partners such as the US negatively impacted exports and production. Latin America presents a differentiated picture for 2025 with average GDP growth of 2.4%. For example, while Argentina's economy climbed 4.5% year-on-year, the Brazilian economy cooled down, achieving growth of just 2.5% after it reached 3.7% in 2024.

Europe

According to the IMF, economic growth in the European Union remained subdued at 1.5%. Here, the economy was affected primarily by low industrial demand, restrained investment, and slower foreign trade. Germany emerged from recession and returned to a growth trajectory with slight growth of 0.2% thanks to a comprehensive fiscal package. France and Italy posted lower growth rates than in recent years, at 0.8% and 0.5% respectively. GDP growth in the UK was more positive at 1.4%. The Austrian economy improved slightly in the reporting year, growing by 0.5% according to the Austrian Institute of Economic Research (WIFO).³ The industry may have reached its lowest point at the end of 2024 and has followed an upward trajectory since the beginning of 2025.

Middle East & Africa

According to the IMF, the region grew by around 3.4% in 2025. Countries that are particularly focused on commodities, such as Saudi Arabia and the United Arab Emirates (UAE), showed strong momentum. At the same time, geopolitical uncertainties and trade restrictions dampened economic activity. The Sub-Saharan region was relatively robust, achieving higher growth than in recent years of 4.4%. This development was largely driven by economic policy reforms, improved debt management, and a resulting strengthened and increasingly attractive investment climate. By contrast, South Africa lagged behind the regional average with growth of 1.3%.

Asia-Pacific

The Asia-Pacific region turned out to be the world's most dynamic economic zone in 2025. China posted growth of 5.0% in the reporting year, driven by robust exports and an increased inventory build-up, while domestic demand remained subdued as a result of the ongoing real estate crisis. India led the emerging economies in the growth ranking with a

GDP increase of 7.3%. This was primarily due to strong domestic consumption and a high level of investment activity. The ASEAN-5 region (Indonesia, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand) achieved growth of 4.2%. This development was largely supported by their deep international trade and production linkages.

Detailed information on the performance of Rosenbauer's individual sales areas can be found from page 32 onward.

Procurement, Logistics, and Production

Purchasing and Supplier Policy

Supply Chain Management at Rosenbauer plans, coordinates, and monitors all activities along the supply chain. Due to the high material intensity (material costs account for 70% of cost of sales) and a correspondingly high procurement volume, both the development of material prices and securing the supply of critical components have a significant impact on the Group's business success.

Approximately two-thirds of the Group's purchasing volume is sourced within the European Union, especially in Austria and Germany. In the North American plants, the procurement focus is predominantly on local suppliers in the United States. Finished chassis account for the largest share of the Group's purchase volume, followed by chassis components for the chassis of the PANTHER and of the fully electric Revolutionary Technology (RT) series, which are produced in-house.

Rosenbauer pursues close and collaborative partnerships with its suppliers over the long term. Together, strategies are worked on to improve cost-efficiency, simplify and stabilize the logistics chain, and develop sustainable procurement processes.

¹ International Monetary Fund, World Economic Outlook, January 2026

² Austrian Institute for Economic Research (WIFO), Economic Report, March 2026

³ Austrian Institute for Economic Research (WIFO), Economic Forecast, December 2025

Challenges in 2025

Overall, the global supply chain proved to be stable in the reporting year. However, short-term events and potential disruptions remain possible. Against this backdrop, risk minimization was further advanced, including through the systematic reassessment of single-sourcing suppliers with simultaneous evaluation of double-sourcing strategies. Implementation of legal requirements, especially those relating to the German Supply Chain Due Diligence Act, also remained a key issue. Rosenbauer is aware of the increased responsibility associated with this and takes this into account consistently in its procurement processes.

Ongoing price pressure regarding critical components continued to pose a significant challenge in 2025. Negotiation initiatives were launched as a response, in both Europe and the US. At the same time, the conclusion of framework agreements with strategic suppliers was further expanded in order to ensure price stability, better planning, and increased material availability. There was also a greater focus on project procurement in order to secure material quotas specifically for individual customer projects.

To further professionalize procurement, a separate department for Global Strategic Purchasing was established in 2025. This department brings together cross-departmental purchasing activities and strengthens the Group's negotiating position. Renegotiations were also used to optimize prices and, at the same time, offer suppliers advantages that could free up capacity in a weak economic environment. Alongside this, the Supplier Quality Assurance program was refined, with a greater focus on product quality, product safety, and adherence to deadlines.

Regional characteristics and operational development

In the US, customs issues played less of a role due to the high proportion of locally sourced components. However, certain purchased materials, particularly aluminum and steel components, were affected by customs duties. Additional documentation obligations and regulatory requirements also led to increased administrative work.

The "Offer to Cash" efficiency improvement project, which was launched in 2024 and focuses on the entire value chain from quotation to delivery, continued to be implemented in 2025. The main aims were to optimize material planning and improve forecasts of material requirements and inventories.

Logistics

Consolidation of logistics functions and relocation of the central warehouse to Enns in Upper Austria began in 2025. The location is increasingly functioning as a core logistics hub for Central Europe. The next development step is the introduction of a fully automated warehouse for small and medium-sized parts in order to ensure the increased efficiency and sustainable scalability of logistics processes.

Production

Supply chains and thus the supply of materials largely stabilized in 2025. In parallel, the measures initiated as part of the "Offer to Cash" project for increasing efficiency and effectiveness continued to be consistently implemented. This allowed reliable production output and a flexible response to the ongoing strong flow in order intake. Delivery times for customers were once again within a market-oriented and attractive range. Measures were also taken to create more transparency and to control and network across locations in order to achieve a globally integrated production system. The introduction of SAP S/4HANA as the new Rosenbauer ERP system at the Austrian locations from April 2026 will further support this development in the future.

Research and Development

In 2025, the Group spent €35.7 million (2024: €32.9 million) on research and development. This corresponds to 2.5% of the Group revenues (2024: 2.5%). The capitalization rate was 14.3% (2024: 17.1%) and essentially related to development services in Austria and Germany. Around 75% (2024: 78%) of development costs totaling €26.6 million (2024: €25.5 million) was incurred by Rosenbauer International AG as the Group-wide center of expertise for municipal and specialty vehicles, firefighting systems, and fire and safety equipment.

Research and Development/R&D Ratio

	R&D (in € million)	F&E Ratio
2025	35.7	2.5%
2024	32.9	2.5%
2023	27.8	2.6%

Research focus

In the reporting year, research and development activities were focused on developing the existing product portfolio and systematically identifying strategic topics for the future.

The Firefighting Trendmap (FTM) has established itself as a strategic tool for numerous fire departments and disaster response organizations. It enables users to systematically analyze trends, technological developments, and societal changes and provides an outlook on future challenges and opportunities for fire departments.

Several key future-focused topics were identified. They include, in particular, environmental aspects such as sustainability, the protection of habitats, and long-term economic stability. A Group-wide methodology tool was prepared in 2025 based on the fundamental work on limited raw materials and circularity models that began in 2024. The goal is to develop recyclable products and systematically return disused vehicles to the material cycle via ecosystem partners.

One area of focus is the Industrial Rapid Intervention System (IRIS) and the aim is to develop autonomous extinguishing systems that independently detect sources of danger and initiate initial measures for firefighting.

Alternative energy sources, particularly hydrogen, are also a priority. In view of high energy demands, such as during prolonged pump applications, initial investigations into technological potential were launched in 2025.

The significance of artificial intelligence (AI) continued to increase in 2025. A Group-wide AI strategy was developed, a Responsible Use Policy was adopted as a binding guideline, and company-wide training courses were held to raise awareness of the potential of AI.

FINANCIAL PERFORMANCE INDICATORS

Overall development in 2025

Rosenbauer is one of the world’s leading providers of integrated system solutions for preventive firefighting and disaster protection. Overall development for 2025 was very positive for Rosenbauer. Firstly, the order backlog rose to €2,354.6 million (2024: €2,279.8 million), well above the Group’s annual revenues. Secondly, sales rose by 9.4% to €1,429.0 million and earnings rose to €84.5 million. With the successful capital increase and the completed refinancing deal, Rosenbauer has also strengthened its financial base and created important conditions for the company’s future development.

Rosenbauer’s strongest sales regions are Europe, North America, and the Middle East; the largest individual markets are the USA and Germany.

Despite this generally stable development, short-term disruptions – caused by geopolitical tensions, logistics bottlenecks, or regional delivery shortfalls, for example – remain a relevant risk for material supplies and planning security. At the same time, price pressures for critical components continued. Rosenbauer countered this with various measures including stepping up negotiation initiatives in Europe and the US, expanding specific framework contracts with strategic suppliers, and securing material supplies early. In addition, cooperation with suppliers was further intensified in order to stabilize availability, quality, and conditions. As a result, delivery times for firefighting vehicles have slowly shifted back toward the long-term average.

Development of revenues and earnings

Revenues

At €1,429.0 million, revenues in 2025 were 9.4% higher than the previous year’s level (2024: €1,305.9 million). Vehicle deliveries to customers worldwide increased by approximately 4%.

The Group’s strongest product segment in terms of revenues was Vehicles, with a share of revenue of around 78% (2024: 75%) and revenue of €1,115.8 million. This was followed by Customer Service, which generated revenues of €132.6 million (2024: €118.4 million), accounting for 9% (2024: 9%) of total revenues. The revenue contribution of the Equipment segment was 9% (2024: 9%) and that of the Other Revenues segment was 3% (2024: 4%). Preventive Fire Protection generated revenues of €3.4 million (2024: €37.4 million), thus contributing 1% (2024: 3%) to consolidated revenues.

Cost of sales rose to €1,154.0 million (2024: €1,084.0 million). Gross profit increased by 23.9% to €275.0 million (2024: €222.0 million). The gross profit margin rose to 19.2% (2024: 17.0%).

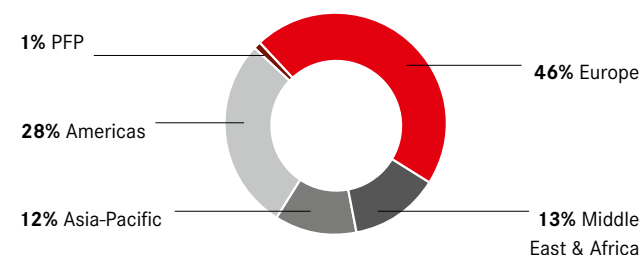
Incoming orders/order backlog as of Dec. 31 (in € million)

	Order intake	Order backlog
2025	1,570.0	2,354.6
2024	1,705.2	2,279.8
2023	1,450.3	1,788.0

Consolidated revenues/EBIT (in € million)

	Group revenues	EBIT
2025	1,429.0	84.5
2024	1,305.9	64.9
2023	1,064.5	37.5

Revenues by areas 2025



Cost development

At €808.2 million (2024: €742.9 million), cost of materials accounted for the largest share of cost of sales. Personnel expenses increased to €260.8 million (2024: €236.7 million). At €16.4 million, depreciation and amortization expenses on property, plant, and equipment and intangible assets were similar to the previous year (2024: € 13.6 million).

Structural costs comprise expenses for research and development, sales, and administration. At €192.4 million, these were significantly higher than the previous year's figure of €169.8 million. Capitalized research and development costs fell from €5.6 million to €5.1 million in the reporting period.

Other expenses of €6.9 million (2024: €0.4 million) were offset by other income of €8.8 million (2024: €13.1 million). Other expenses mainly contain the goodwill impairment of Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH in the amount of €4.2 million.

Result of operations

As a result of the increased gross profit, the Rosenbauer Group is reporting much improved EBIT of €84.5 million for the 2025 financial year (2024: €64.9 million). The measures to increase efficiency made a significant contribution to this result.

The financing costs dropped in the 2025 financial year due to the capital increase and the subsequent refinancing, resulting in a financial result of €-29.9 million (2024: €-38.6 million).

Earnings before taxes (EBT) amounted to €54.7 million (2024: €26.3 million). This resulted in a substantially positive result for the period of €54.3 million (2024: €29.8 million).

The non-controlling interests held by the partners at Rosenbauer Aerials, Rosenbauer Española, Rosenbauer South Africa, Eskay Rosenbauer Brunei, and Rosenbauer Saudi Arabia accounted for a share of earnings of €4.5 million in the reporting year (2024: €2.8 million).

Orders

In the past year, the Rosenbauer Group recorded order intake of €1,570.0 million (2024: €1,705.2 million). Order intake remained very good overall, reflecting ongoing solid demand.

At €2,354.6 million as of December 31, 2025 (2024: € 2,279.8 million), the order backlog was above consolidated annual revenue.

Financial position, net assets, and capital structure

Principles of financial management

Rosenbauer's financial management system provides financial resources within the Group, ensures financial independence and that the company is liquid at all times, and monitors all interest and currency risks. In order to safeguard liquidity, suitable financing instruments are used that guarantee the necessary freedom to finance operations, investments, and targeted growth.

The Treasury department manages and ensures the Group's liquidity, regularly assesses liquidity requirements, and works closely with the operating units.

Investments

Investments (in rights and property, plant, and equipment) of €35.9 million made by the Rosenbauer Group in 2025 were higher than the previous year (2024: €24.6 million). Depreciation and amortization (rights and property, plant, and equipment) of €22.2 million (2024: €20.8 million) were similar to the previous year's level.

In the 2025 financial year, the Rosenbauer Group's investments were focused on strengthening production and logistics, the service business, and the digital infrastructure. One main area of focus was the new logistics center in Ennshafen, which provides central supplies for production and serves as a hub for supplying spare parts and processing protective equipment and fire protection components. In addition, the port's convenient location with road, rail, and waterway connections supports a more sustainable logistical design.

Rosenbauer also invested in a new training center in Leonding. With state-of-the-art classrooms, practice-oriented training facilities, and a fully equipped workshop, it offers emergency workers and service personnel improved conditions for training, thus supporting the safe and efficient use of Rosenbauer products.

Additional capacity was created at Plant 3 in Leonding.

The Luckenwalde service location was also expanded to become the Group's largest service hub. With its spacious, state-of-the-art workshop space, mobile service teams, and a comprehensive range of spare parts, it enables maintenance, repair, and refurbishment of almost all types of Rosenbauer vehicles and equipment, thereby boosting the availability and life cycle support of customer fleets in the long term.

In the reporting year, Rosenbauer continued numerous initiatives aimed at reducing manufacturing costs that were derived from the 2022 "Refocus, Restart" restructuring program. Further optimizations were carried out in areas such as workplace design, upgrades, and the flow of materials. In addition, the Group's core value creation process – offering, selling, and building firefighting vehicles – was thoroughly analyzed as part of the Offer-to-Cash project, which identified a wide range of areas with potential for earnings improvement. Some of these improvements have already been implemented and are expected to be utilized gradually. Rosenbauer also pressed ahead with the introduction of SAP S/4HANA as a Group-wide ERP system.

Investments/depreciation (in € million)

	Investments	Depreciation
2025	35.9	22.2
2024	24.6	20.8
2023	20.3	20.5

Financing

Equity as of December 31, 2025, was €371.0 million (2024: €208.1 million). The equity ratio rose to 27.8% (2024: 16.6%) due to the capital increase and profit after tax.

Due to the refinancing deal, non-current interest-bearing liabilities rose in 2025 to €132.9 million (2024: €2.1 million). Current interest-bearing liabilities amounted to €126.5 million (2024: €388.2 million). The interest incurred on total interest-bearing financial liabilities fell to €23.5 million (2024: €40.1 million). The average interest rate was 8.1% (2024: 8.5%).

Net debt¹ declined significantly in the reporting year to €244.5 million (2024: €392.5 million). The main driver was the capital increase carried

out in the financial year. In addition, the net debt to EBITDA ratio improved by a factor of less than 2.

Net cash from operating activities rose in 2025 to €87.1 million (2024: €82.2 million). This performance is due to the significantly improved operating result as well as a year-on-year further increase in advance payments received and a substantial reduction in other receivables.

To stabilize the financial and liquidity situation, Rosenbauer concluded a multilateral refinancing agreement with existing financing partners in March 2024 that obliged the company to comply with agreed credit terms (in particular, implementing a capital increase). The capital increase was completed on February 27, 2025, with entry in the commercial register.

Furthermore, in March 2025, Rosenbauer International AG also agreed with its key lenders on the key points of €330 million of refinancing (syndicated loan) with a term ending in March 2028 and with options to extend for another two years. The multilateral refinancing agreement was thus replaced by the syndicated loan and the continuation of certain loans that were previously included in the agreement.

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Capital Employed ¹	637.6	687.4	708.0
ROCE	5.9%	9.4%	11.9%
ROE	3.8%	13.4%	18.9%

¹ Average

¹ Net debt = the net amount of interest-bearing liabilities less cash and cash equivalents and securities

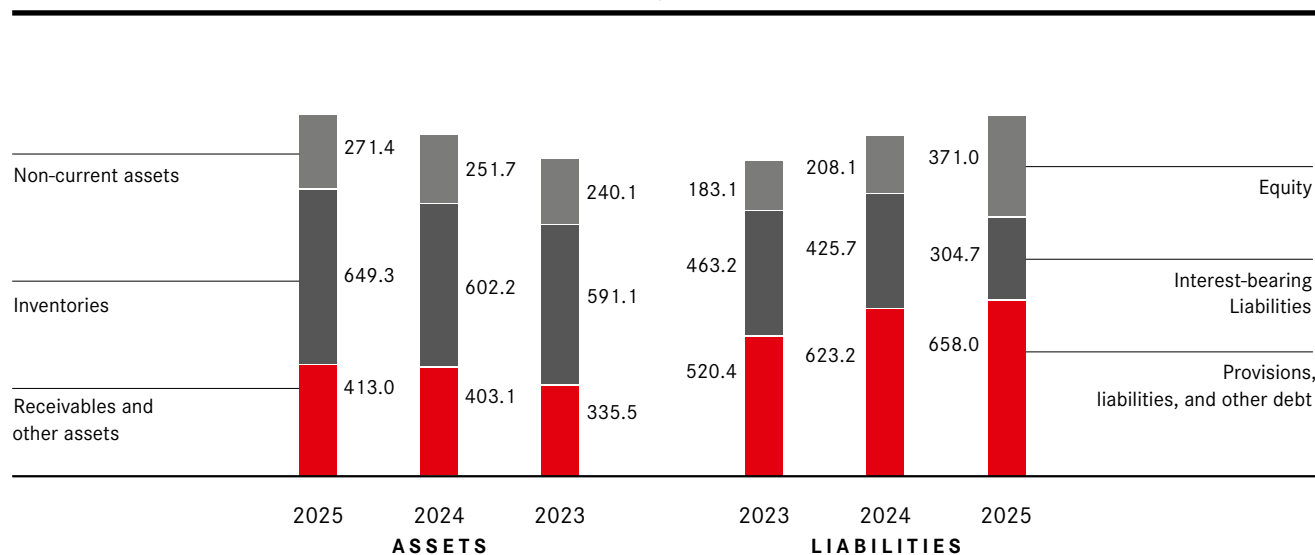
Asset structure

The financial situation of the Rosenbauer Group stabilized in 2025. Total assets increased by 6.1% year-on-year and amounted to €1,333.7 million as of December 31, 2025 (2024: €1,257.0 million).

Non-current assets increased to €313.9 million (2024: €286.9 million). Right-of-use assets, which have also been recognized in non-current assets since 2019 on the basis of IFRS 16 Leases, also increased to €42.8 million (2024: €33.6 million). Current assets rose to €1,019.8 million (2024: €970.0 million).

By the end of 2025, trade working capital² had improved to €469.9 million (2024: €424.5 million). Despite higher customer prepayments amounting to €349.4 million (2024: €327.7 million), the increase can primarily be attributed to larger inventories and higher receivables.

Structure of the statement of financial position over three years (in € million)



² Trade working capital = inventories + trade receivables - contract liabilities - delivery liabilities

Segment reporting – business segments (by area)^{3 4}

Segment reporting is carried out based on four defined sales regions: Europe area, Middle East & Africa area, Asia-Pacific area, and Americas area. Preventive Fire Protection (PFP) is presented as an additional segment.

Europe area

The Europe area comprises the countries of the DACH region (Germany, Austria, Switzerland) as the domestic market, all other EU countries, Norway, the UK, and the western Balkan countries.

Market and order development

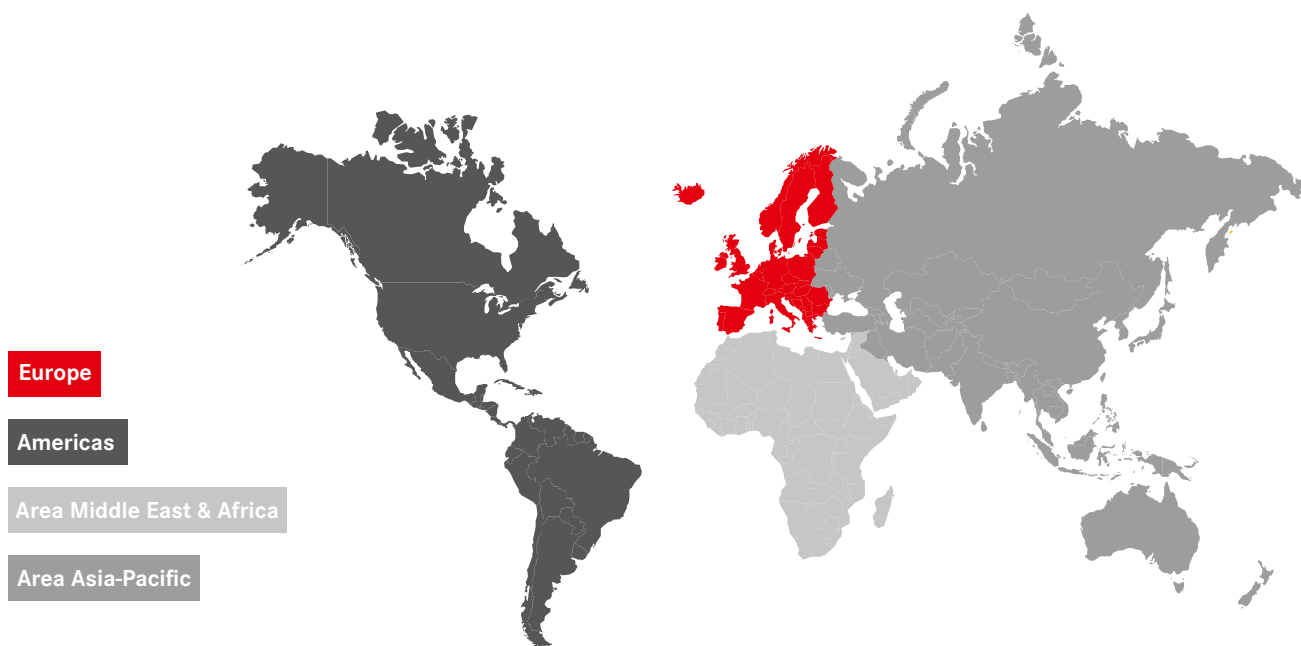
Demand for firefighting technology was positive overall in the reporting year, despite a persistently weak economy with low economic growth in Austria, Germany, and the eurozone. Demand for high-performance disaster and fire protection equipment remained high due to increasing extreme weather risks and the need to renew existing vehicle fleets. Given tight public budgets, there was a growing trend toward collective tenders and greater standardization of vehicle concepts.

Order intake in the Europe area was slightly down on the previous year at €740.3 million (previous year: €745.3 million). Order development was driven in particular by the further expansion of the service business. In southern Europe, demand for Rosenbauer vehicles rose, especially in Greece and Italy. Poland has developed into one of the most dynamic markets in Europe and is now Rosenbauer's third most important market in the world for equipment.

Service infrastructure was expanded further. The Luckenwalde location was developed into the largest service hub within the Group. The aim of these measures is to continue to strengthen the service business.

³ IMF, World Economic Outlook, Update, January 2026.

⁴ Austrian Institute for Economic Research (WIFO), Economic Report, March 2026.



In the alternative drive systems segment, demand remained stable even though political conditions in Europe are exhibiting divergent trends in some cases.

Business development

Revenues in the Europe area increased to €665.1 million in 2025 (2024: €658.3 million). Germany accounted for the largest share, followed by Austria. Overall, the Europe area contributed around 46% of consolidated revenues (2024: 50%). EBIT in the reporting year was €45.7 million (2024: €37.2 million), while the EBIT margin was 6.9% (2024: 5.6%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Revenues	509.9	658.3	665.1
EBIT	27.9	37.2	45.7
Order intake	624.2	745.3	740.3
Order backlog	690.7	772.3	870.1

Middle East & Africa area

The Middle East & Africa area comprises the countries in the Near and Middle East and Africa.

Market and order development

Macroeconomic development in the Middle East & Africa region was stable in the reporting year. Following the economic recovery in 2024, a moderate growth trend continued, particularly in the Middle East. Saudi Arabia was once again the main driving force. With a GDP increase of 4.3%, government investment programs, structural reforms, and the progressive diversification of the economy outside the oil sector had a supportive effect on the macroeconomic environment.

Other Gulf states also saw robust economic performance. In the United Arab Emirates, economic growth was around 4.8% and was driven not only by energy exports but also in particular by the service and real estate sector as well as rising domestic demand. Qatar remained economically stable thanks to its strong position in the liquefied natural gas (LNG) market.

At €201.0 million, the order intake in the Middle East & Africa area was lower than the previous year's level of €252.2 million. The vehicle business continued to represent the main focus of business. At the same time, the service business continued to gain in importance and, together with the Equipment segment, developed into a key component of the regional service portfolio. The increasing share of long-term service contracts contributed significantly to improving the planability of business development and to strengthening customer relations.

Business development

At €189.1 million, revenues in the Middle East & Africa area in 2025 were higher than those of the previous year (2024: €119.7 million). Saudi Arabia accounted for the largest share. The Middle East & Africa area thus contributed 13% to consolidated revenues (2024: 9%). EBIT improved to €25.0 million (2024: €8.3 million), while the EBIT margin was 13.2% (2024: 6.9%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Revenues	114.9	119.7	189.1
EBIT	3.4	8.3	25.0
Order intake	138.2	252.2	201.0
Order backlog	175.3	327.6	313.8

Asia-Pacific area

The Asia-Pacific area comprises the entire ASEAN-Pacific region, Japan, India, China, the CIS countries, and Turkey.

Market and order development

The region's dynamic development continued in 2025, supported by a robust domestic economy, ongoing high consumer and investment demand, and overall stable export performance that proved resilient despite

global uncertainties and trade tensions. Markets within the Asia-Pacific area are very diverse with significantly different levels of development. Rosenbauer is responding to this diversity with a clearly differentiated market management strategy that specifically addresses regional growth potential. Further growth in both revenues and earnings was achieved in the reporting year despite the different market conditions.

In highly developed markets such as Hong Kong and Singapore, Rosenbauer focuses on special solutions and protective equipment. In Australia, the focus is on the airport segment. In countries where the firefighting industry is still being developed or market volumes are limited, market cultivation primarily takes place using modular SKD concepts, which enable flexible, cost-optimized market access.

At €141.5 million, the order intake in the Asia-Pacific area was lower than the previous year's level of €154.0 million.

Business development

In 2025, the Asia-Pacific area reported an increase in revenues to €171.6 million (2024: €143.7 million). Its share of total revenues was 12% (2024: 11%). EBIT amounted to €20.1 million (2024: €17.5 million). The EBIT margin came to 11.7% (2024: 12.2%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Revenues	122.9	143.7	171.6
EBIT	3.0	17.5	20.1
Order intake	165.1	154.0	141.5
Order backlog	168.6	184.9	144.7

Americas area

The Americas area comprises North and South America and the Caribbean.

Market and order development

Overall economic development in the US was robust in the reporting year. Private consumption and investment were key drivers of this economic growth. In Canada, the economy was stable even though external factors and structural challenges had a dampening effect. In Latin

America and the Caribbean, development was uneven and shaped by different national conditions.

Against this macroeconomic backdrop, the North American firefighting market was stable in 2025 with a market volume of around 4,500 vehicles per year. The US remains by far the most important single market for firefighting vehicles and accounts for approximately a quarter of the global market volume. The US market has a comparatively high level of homogeneity, a single language, and largely standardized regulatory conditions and standards.

At €466.9 million, the order intake in the Americas area was lower than the previous year's level of €529.6 million. Thanks to local production at four of the company's own sites, Rosenbauer is only indirectly affected by trade restrictions in the region. The USA represents an extension of Rosenbauer's domestic market. The Latin American market also performed well. Here, the national fire service organizations are using chassis produced both in Europe and the US. Rosenbauer is established in the region's key markets through long-standing sales structures.

Business development

In the reporting period, the Americas area generated revenues of €399.8 million, which was considerably higher than the previous year (2024: €346.8 million). This corresponds to a 28% share of consolidated revenues (2024: 27%). EBIT almost doubled to €10.4 million (2024: €5.7 million), which is higher than in the previous year; the EBIT margin was 2.6% (2024: 1.6%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Revenues	275.7	346.8	399.8
EBIT	1.0	5.7	10.4
Order intake	483.9	529.6	466.9
Order backlog	725.0	989.8	1,011.1

Preventive Fire Protection

Rosenbauer Brandschutz and Rosenbauer Brandschutz Deutschland plan, install, and maintain stationary firefighting and fire alarm systems for industrial, commercial, and public applications. Both companies are recognized as VdS installer companies. VdS certificates are regarded as an established seal of approval in the firefighting and insurance industry. They underscore the technical competence and high quality of the services provided.

Market and order development

The construction industry in Germany continued to be in a transition phase in 2025. After several years of declining performance, the first signs of stabilization and slightly improved expectations were visible, but the market situation remained uneven overall. A moderately improved business climate over the course of the year was unable to compensate for the continuing negative effects of stagnating building permit numbers and fluctuating order intakes. Renovations and changes in use of existing buildings, which necessitated adjustments and expansion of fire protection, developed along a slightly more positive trajectory.

Against this backdrop, the Preventive Fire Protection segment recorded a decline in new orders. Following realignment of the segment, which began in 2024, the reporting year brought stabilization. A key focus was on rebuilding sales and reorganizing internal processes. In particular, the optimization of data collection and management laid the foundation for a more efficient and faster quotation process in the future. Following an exceptionally high turnover of staff in 2024, the company was able to recruit qualified staff with industry-related experience in the reporting year and sustainably strengthen its personnel base.

At the same time, targeted strategic measures were initiated to unlock new market potential. Further expanding the sale of special fire extinguisher systems was a key priority. In addition, the aim is to further strengthen the areas of gas extinguishing systems for sensitive applications, extinguishing systems for commercial kitchens, and turret extinguishing systems in waste processing plants. Also to be addressed is the increasing demand for CO₂ extinguishing systems for data centers, which results from the global trend toward digitalization and the increased use of artificial intelligence.

Business development

Sales in Preventive Fire Protection fell from €37.4 million to €3.4 million in 2025. It therefore accounted for 1% of total sales (2024: 3%). EBIT declined to €-16.7 million (2024: €-3.8 million). This also contains the goodwill impairment of Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH in the amount of €4.2 million.

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Revenues	41.2	37.4	3.4
EBIT	2.2	-3.8	-16.7
Order intake	38.9	24.1	20.3
Order backlog	28.4	5.2	14.9

Segment reporting – information on business units (by product)

Vehicles

Rosenbauer develops and manufactures firefighting vehicles for municipal, industrial, and airport applications, as well as rescue equipment. Production is carried out in accordance with European and US standards as well as country-specific standards. Municipal vehicles accounted for the majority of production again in 2025. Most vehicles were manufactured for fire departments in Austria, Germany, and the United States.

A total of 2,107 vehicles were delivered in the reporting year (2024: 2,035 vehicles). At €1115.8 million (2024: €985.2 million) this product segment accounted for the highest share of the Group's revenues at around 78% (2024: 75%). At €1,222.2 million, order intake was lower than the previous year's figure (2024: €1,342.0 million).

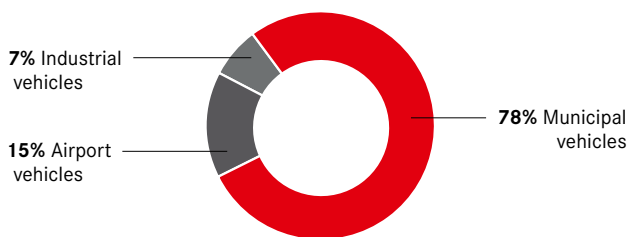
Vehicle revenue also includes extinguishing systems, which are predominantly installed in our own vehicles. The product portfolio includes firefighting pumps, pump systems and portable fire pumps, foam proportioning systems, compressed air (CAFS) and high-pressure firefighting systems, turrets for vehicles and stationary fire protection systems, as well as nozzles, extinguishing arms, and motor pump units.

The PANTHER electric was tested in Europe and North America in 2025 as part of practical tests and product demonstrations. The tests and demonstrations were used for the evaluation of operational capability, range, and system performance under various operating conditions.

Series production of the RT series in Leonding was further stabilized in 2025. In addition to deliveries in European cities such as Berlin, Vienna, and Geneva, an RTX was commissioned in Santiago de Chile for the first time. The RT is a key innovation component in the municipal segment.

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Order intake	1,133.5	1,342.0	1,222.2
Revenues	790.5	985.2	1,115.8

Vehicle revenue by category in 2025



Vehicles delivered



Equipment

Rosenbauer offers the emergency services a wide range of products, from personal protective equipment comprising helmets, suits, gloves, and boots, through to technical equipment. This range is continually being optimized and adapted to customer needs.

The reporting year marked the tenth anniversary of the HEROS Titan firefighting helmet. There was also a high order intake for helmets during the year.

Its share of consolidated revenues was around 9% (2024: 9%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Order intake	112.7	122.6	138.4
Revenues	98.6	117.3	127.9

Customer Service

Rosenbauer operates service centers (25 in total) in all areas through which regional customer service is managed. Around 700 service staff are employed worldwide, and another 100 service partners complete the global service network.

Customer Service offers defined service packages with graded services, as well as training and education programs. Other key elements are spare parts business, repairs, and general overhauls (refurbishment) in addition to the rental of vehicles and equipment. The Customer Service segment also includes business with digital products and services. These include drones for firefighting operations, simulators for training operations, as well as the Connected Command (formerly EMEREC) operations management system and the Connected Fleet vehicle and fleet management system.

In 2025, Rosenbauer expanded its site in Luckenwalde, Germany, into the Group's largest customer center. The new service location provides better proximity to customers, enables quicker repairs, modernizes maintenance processes, and strengthens the service presence across the country.

The Customer Service segment generated revenues of €132.6 million in 2025 (2024: €118.4 million). Its share of consolidated revenues was unchanged at 9% (2024: 9%).

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Order intake	112.4	138.3	135.8
Revenues	103.7	118.4	132.6

Other Revenues

Other revenues amounted to €49.3 million in the past financial year (2024: €47.6 million). They essentially include freight and delivery costs and have hardly any impact on the company's results.

Key figures (in € million)	2023	2024	2025
Order intake	52.8	77.2	53.3
Revenues	30.4	47.6	49.3

RISKS AND OPPORTUNITIES REPORT

Risk management

Rosenbauer is exposed to various risks and opportunities in its business activities. The ongoing identification, appraisal, and controlling of these risks and opportunities form an integral part of the management, planning, and controlling process. The risk management system builds on the organizational, reporting, and leadership structures in place within the Group and supplements these with specific elements needed for proper assessment. The five core elements of Rosenbauer's risk management are as follows:

- a risk management handbook that is valid throughout the Group and particularly contains all definitions and a fully formulated risk strategy,
- a defined organizational structure with risk managers in the areas defined as risk units, subsidiaries, and departments and a central Group Risk Manager,
- regular recording and evaluation of risks and opportunities in all risk units,
- the reporting structure of the Group,
- the risk report at Group level and evaluations at the level of individual risk units.

Systematic monitoring

Risk management at Rosenbauer is mapped in a system that clearly presents the existing risks and opportunities in the Group at the level of the respective risk unit. Business risks and opportunities are identified and recorded twice a year by means of a structured process. The risk managers are assisted and supported in this by the Group Risk Manager.

Risks and opportunities are assessed in terms of their probability of occurrence and potential impact on EBT. To assist in this, ten risk categories have been recorded in a catalogue that classifies the identified risks and opportunities.

On the basis of the risk analysis, the necessary control and management measures and risk management tools are derived as defined measures at operational level and assigned to the respective risks. The risk managers in the individual risk units are responsible for implementation. Furthermore, the results of the risk inventory are reported to the Audit Committee at least once per year. The general functionality and effectiveness of the system are also assessed at this meeting.

Internal control system

The purpose of the internal control system (ICS) is to ensure the effectiveness and efficiency of business activities. It comprises systematically designed organizational measures and controls for adhering to internal and external policies and for preventing damage that could, for instance, be incurred as a result of unregulated or unlawful actions. The controls are directly integrated into business processes and procedures. Process-independent audits of the effectiveness of the controls are also performed by Internal Audit.

In order to raise awareness of the internal control system at Rosenbauer, an online learning course on the topic was designed and made available to employees via the online learning platform. Participation is validated in the course of ongoing audits.

Targeted control environment

Company-wide regulations and policies form a key basis for the ICS. There are also process descriptions and work instructions established in the integrated management system. Internal audits monitor whether these policies are adhered to and the processes properly implemented. The results are documented, recommendations are derived, and operational implementation is ensured.

Standard financial reporting

The control environment for the financial reporting process comprises clear structural and process organization. All functions are clearly assigned to particular persons (in Accounting or Controlling, for example). The employees involved in the financial reporting process fulfill all professional requirements. Insofar as it is technically or organizationally feasible, the principle of dual control is observed during the relevant financial reporting processes. The accounting systems used are largely standard software protected against unauthorized access. Key accounting principles for the financial reporting process are set out in a binding corporate manual.

Detailed financial reports

The completeness and accuracy of accounting data are checked regularly by means of both random inspections and plausibility testing. There is also ongoing analysis by the Group's Controlling and Treasury departments. Detailed financial reports are prepared on a monthly and quarterly basis, with the up-to-date version retrievable on a daily basis, so as to promptly identify and correct deviations in the income and asset situations from projected figures.

Clear responsibilities

In addition to the process-oriented conditions, this distinctive regulatory and reporting system primarily provides for procedural measures that must be implemented by all units affected. Operational responsibility is borne by the respective process managers. Compliance with Rosenbauer regulations is monitored by Internal Audit as part of the periodic review of the relevant areas.

Explanations of individual risks

General and industry risks

Global warming

In 2024, a climate risk and vulnerability analysis in accordance with the requirements of the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), the European Sustainability Reporting Standards (ESRS), and the EU Taxonomy Regulation was carried out with the support of an external consultant. The analysis carried out in 2020 in line with the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) served as input. In the course of the climate risk and vulnerability analysis, climate-related transitory and physical risks and opportunities that may potentially be financially relevant for Rosenbauer were identified. Two scenarios were considered in accordance with IPCC SSP5 8.5¹ (> 4°C global warming) for the physical and IEA NZE² 1.5°C for the transitory opportunities and risks.

Taking a long-term view, the most important transitory risks are inadequate adaptation to climate-related legislation, in particular rising GHG emissions prices, anticipated technological developments in the heavy duty truck market, and expected increases in the cost of raw materials for steel and aluminum. However, social adaptation to climate-related risks and the transition to a sustainable economy also offer Rosenbauer medium-term and long-term opportunities, particularly due to the electrification of firefighting vehicles and expertise in preventive fire protection.

In a 4°C scenario, Rosenbauer's locations are exposed to various physical climate risks. The US locations in particular are affected by a number of potential risks. Risks such as storm damage, droughts, and heat stress are potential threats for most locations.

Market risks and opportunities

The international firefighting business lags behind the economic cycle and typically responds to periods of economic weakness with a delay of 12 to 24 months. This is due to the fact that customers predominantly belong to the public sector, they plan their purchases on a long-term basis, and provide impetus with their investments counter-cyclically too. Orders are canceled only in very rare exceptional cases.

As part of the assessment of market risks and opportunities, Rosenbauer is guided by the assumptions of leading institutions on the economic development of the individual countries and sales regions. In addition, natural disasters are increasingly leading to investments in firefighting technology. These acquisitions cannot be planned, but they offer additional sales opportunities for firefighting equipment. Rosenbauer regularly analyzes the relevant industry risks and seizes opportunities by responding rapidly to market changes.

Annual business planning is based on the Group's medium-term planning and includes a sales plan organized by region and product, which serves as a control instrument. This allows opportunities and strategic risks to be identified at an early stage. Having production sites on four continents and a global sales and service network enables sales fluctuations in individual markets to be balanced out. [if possible, not a single line]

Competitive and price pressure

Competitive and price pressure is at its highest for municipal vehicles. The increasing centralization of procurement presents additional opportunities through fair competition and more transparent processes. At the same time, there is a risk of losing major orders due to the bundling of procurement volumes.

Tight budgets cause customers to choose minimal equipment, which means Rosenbauer's technologically superior, but often more expensive, solutions are sometimes not considered for cost reasons.

Rosenbauer continually analyzes and monitors market and sales trends in the individual countries and sales regions. Clear strategic guidelines and specific growth targets are defined for each sales and product area. To cushion price pressure, Rosenbauer is focusing on developing modular and scalable products and expanding its range of services. This creates additional customer benefits and enables clear differentiation from the competition. As a leading manufacturer of firefighting vehicles, Rosenbauer is able to handle orders quickly, i.e. with comparatively short delivery times.

Risks arising from legal and political conditions

Due to its activities on global markets, Rosenbauer is subject to various legal systems. A change in laws, regulations, or regulatory requirements governing business practice (e.g. import duties, product classifications, environmental requirements) and a stricter interpretation of existing law can lead to considerable additional costs or competitive disadvantages. In addition, political crises and embargoes can temporarily restrict or impede access to certain markets.

These uncertainties and the possibility of government intervention can affect the Group's business activities in various ways, by preventing or delaying investment, complicating the return of invested funds, or leading to higher production costs or business interruptions.

Risks to the firefighting business that arise from changes in political or legal conditions are guarded against or reduced through appropriate delivery contracts and accelerated project processing times.

¹ IPCC 8.5: The Shared Socioeconomic Pathways (SSPs) of the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) present scenarios of projected socioeconomic global changes by the year 2100. These are used to derive greenhouse gas emission scenarios for different climate policy measures. The SSP5 scenario describes fossil-fueled development with very high GHG emissions (tripling by 2075).

² IEA NZE: The International Energy Agency's (IEA) Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE) is a normative scenario for achieving net zero CO₂ emissions by 2050 with the aim of limiting the global temperature rise to 1.5°C.

Operation risks

Production risks and opportunities

Manufacturing activities necessitate a thorough examination of risks along the entire value chain. As part of industrial engineering, precise process planning already minimizes potential production risks. The subsequent monitoring of the production processes is carried out by means of regular process audits.

A comprehensive system with key performance indicators that tracks figures such as productivity, assembly and throughput times, production numbers, quality, and costs, is the central control element in vehicle production. In addition to this, “concurrent costing” serves as the central method to monitor the manufacturing costs of each individual order in a target/actual comparison. To balance out fluctuations in capacity utilization at individual locations, Rosenbauer’s manufacturing processes operate on a Group-wide basis and the company also outsources construction contracts to external partners. This effectively limits the risk of the underutilization of production capacity if there is a significant market decline.

Income risks resulting from external disruptions are covered by appropriate production loss insurance policies. In addition, there is appropriate insurance cover for risks associated with fire, explosions, and similar elemental risks.

Product risks and opportunities

Rosenbauer implements consistent quality management in accordance with ISO 9001, which clearly structures and documents the company’s internal processes and procedures. The management system is regularly audited and evaluated, ensuring consistently high product quality throughout the Group and increasing customer satisfaction on a lasting basis. The plan-do-check-act approach ensures that quality-related processes are regularly validated and refined at different levels.

The latest development methods, a pronounced awareness of quality, and ongoing process optimization make a significant contribution to reducing product risks. Rosenbauer operates a systematic innovation

management process and works closely with fire services on product development in order to implement practical, market-oriented solutions. Professional product management steers the development process, taking market analyses and profitability considerations into account in specific contexts. In addition to the Group-wide risk management system, product liability insurance is also used to mitigate potential financial risks arising from customer losses.

Procurement risks

A critical success factor in vehicle manufacturing is the on-time supply of chassis by OEMs. Close coordination with the manufacturers resulted in substantial improvements over previous years in the supply of crucial vehicle components such as engines, transmissions, and electronic components. Early inclusion of suppliers in material planning increased the stability of the supply chain and subsequently made it possible to reduce safety stock and throughput times.

The ongoing weak economic situation is associated with additional risks. Suppliers may reduce capacity or encounter financial difficulties. At the same time, this opens up opportunities to enforce price reductions from suppliers or to tap into alternative sources of supply. Any dependencies on individual suppliers are reviewed and evaluated on an ongoing basis. Particular attention is paid to suppliers for which multiple sourcing cannot be meaningfully implemented because of low purchase volumes or specialization.

Current geopolitical developments are increasing procurement risks, as the introduction of trade restrictions and tariffs at short notice can lead to additional costs and delays in procurement. Existing production capacities in the US and Europe, combined with greater local sourcing, contribute significantly to limiting these risks.

Compliance issues along the supply chain are of great importance. The Supply Chain Act requires us to ensure compliance with human rights and environmental standards along the supply chain. To achieve this, software-supported risk monitoring of all relevant suppliers has been established to assess potential violations such as child labor, forced labor, environmental violations, or corruption. Preventive measures and rem-

edies are defined based on this analysis, e.g. specific surveys, supplier agreements, audits, and escalation processes.

A grievance mechanism that allows employees, suppliers, and external parties to report violations anonymously is also a key element.

IT risks

As a company becomes increasingly networked, cyber risk also increases. This encompasses various individual risks that may result from potential cyberattacks. These include, in particular, violations of the confidentiality of data such as through spying or data loss, violations of the integrity of the IT system or data due to manipulation by malicious software, and violations of the availability of the IT system or data, for example through internal interruptions or the failure of communication paths.

To minimize cyber risk as far as possible, Rosenbauer pays great attention to a secure and powerful IT infrastructure. The associated risks are countered by means of regular investment in hardware and software, the use of state-of-the-art IT security systems, up-to-date data protection methods, and structured access controls. The robustness of the security systems is also tested by means of simulated external attacks. The technical measures are supplemented by regular and targeted IT security and data protection awareness training for employees.

In the past financial year, Rosenbauer took significant steps to meet the requirements of the European NIS2 Directive. After a comprehensive analysis, Rosenbauer was classified as an “essential entity”.

Far-reaching technical measures have already been successfully implemented to strengthen resilience. The organizational measures – particularly the establishment of an information security management system (ISMS) that can be certified – are currently in the active implementation phase.

A key milestone in the governance structure is the creation of the position of Chief Information Security Officer (CISO). This was established as a strategic unit reporting directly to the Executive Board in order to ensure that IT security is consistently prioritized at the highest level.

The position is already filled. The new CISO will take up office on April 1 and further refine the organizational measures as well as strengthening the Group-wide information security strategy for the long term.

Environmental risks

Rosenbauer International AG is certified to ISO Standards 9001, 14001, 45001, and 50001 and complies with all applicable requirements. The Rosenbauer Group's production activities mainly consist of assembly work and therefore involve only minor environmental risks.

The environmental management requirements are incorporated in the integrated management system (IMS) through defined processes and work instructions. They are reviewed by means of recurring audits and continually refined. The production processes and workflows are regularly analyzed in the course of inspections. This involves identifying potential risks and defining suitable measures for eliminating or reducing them.

Personnel risks and opportunities

The current labor market situation offers Rosenbauer attractive recruitment opportunities. By consistently building up a strong employer brand, the company is able to attract and successfully integrate skilled personnel and retain them in the long term. Activities at Rosenbauer demonstrate clear social benefits, as employees make a substantial contribution to public safety through their work.

Attractive working time models, a wide range of health measures and activities, and a modern remuneration system contribute significantly to the high level of employee satisfaction. This is reflected in a low turnover rate and an overall high level of organizational resilience.

The apprenticeship system plays a key role in securing the long-term supply of skilled workers. For the 2026 financial year, intake was significantly higher so we can continue to fill open positions preferably from our own training programs in the future.

In addition, the "women@rosenbauer" initiative boosts the company's attractiveness to women and will now be expanded to include US locations after it has been introduced in Europe.

Diverse professional development measures support the training, motivation, and long-term retention of employees. In addition to succession planning for key positions, Rosenbauer attaches particular importance to the ongoing development of senior executives and to internal career opportunities. As part of the company's own curricula, key employees are continuously trained in collaboration with renowned educational institutions and universities.

Legal risks

Rosenbauer International AG and its subsidiaries face legal proceedings, lawsuits, and official investigations in the context of its business activities. These can affect – among other things – product safety, patents, and other intellectual property rights and dealer, supplier, and other contractual relationships. They can also lead to legal proceedings.

Compliance risks are addressed as part of Rosenbauer compliance management. Regular general and targeted training courses help prevent compliance violations. An anonymous whistleblower platform for reporting suspect cases, such as in the areas of antitrust law, corruption, economic crime, discrimination, or sexual harassment, has been available to all employees, suppliers, and business partners since December 2021.

In the second half of 2025, civil lawsuits were filed in the United States against the US subsidiaries of Rosenbauer International AG for alleged violations of US antitrust laws. Plaintiffs (customers) allege that certain producers of firefighting vehicles in the US market colluded to reduce production and exchange confidential competition-related information in order to drive up the prices of firefighting vehicles and restrict supply. No further information is provided in order to protect the company's interests.

Financial risks

In March 2024, a multilateral refinancing agreement (MRFV) was signed by all parties involved. Under the terms of the multilateral refinancing agreement, all key financing instruments (promissory note loans, syndicated loans, financing agreement for the acquisition of non-controlling interests in the USA, and other non-committed and committed credit facilities) shall be extended until November 3, 2025.

The capital increase was completed on February 27, 2025, with entry in the commercial register. The inclusion of the new shares in the official trading of the Vienna Stock Exchange has been requested in accordance with the provisions of Section 119 of the Stock Exchange Act (BörseG) 2018. Parallel to the capital increase, a refinancing agreement (syndicated loan) was concluded with the main financing partners to replace the MRFV. A financing volume of €330 million with a term until February 2028 and the option to extend for a further two years (1+1) was concluded on March 11, 2025. The MRFV was thus replaced by the syndicated loan and the continuation of certain loans that were previously included in the MRFV.

General details on financial risks can be found in the list of financial liabilities under note D36. Remove "Risk management" section (d) liquidity risk.

Interest rate and currency risks

The international nature of the Group's activities gives rise to interest and currency-related risks that are hedged by the use of suitable instruments. A financial and treasury policy that applies throughout the Group stipulates which instruments are permitted. Operating risks are hedged with derivative financial instruments such as foreign exchange forwards and interest rate swaps. These transactions are conducted solely to hedge risks and not for the purposes of trading or speculation. Please see the explanatory notes to the consolidated financial statements.

Credit risks

Credit risks, which can arise from payment defaults, are considered unlikely as most customers come from the public sector. Various options are used to secure payments, such as letters of credit and retention of title. For deliveries to countries with increased political or economic risk, public and private export insurance is taken out for the purpose of protection.

Assessment of overall risk

Rosenbauer continues to face the operational and financial challenges described above. In all these areas, Rosenbauer has taken measures to sustainably improve its earnings and liquidity position and strengthen its equity base. Please refer, in particular, to the explanations on liquidity risks under note D36 section d). The Executive Board of Rosenbauer International AG therefore estimates the likelihood of the company continuing as a going concern to be very high, given the capital increase, the long-term refinancing agreement, and the good business outlook.

OTHER LEGAL INFORMATION

Non-financial statement/sustainability

Sustainability concept

At Rosenbauer, sustainability means taking corporate social responsibility for long-term economic success in harmony with the environment and society. Achieving sustainable, profitable growth is a declared corporate goal. All relevant stakeholders will be involved in the process and addressed directly.

Rosenbauer’s sustainability strategy sets out the key areas for action. In addition to the efficient use of resources, Rosenbauer as a technology leader aims to use future-oriented materials to create products that help customers protect life and infrastructure. Furthermore, as a top employer, Rosenbauer aspires to offer its employees an optimal work-life balance and to create a modern and safe working environment for them. In the 2023 financial year, a CSR policy was also drawn up based on the sustainability strategy.

A climate strategy, together with a set of reduction targets, was formulated for the Group in the 2022 financial year. It serves as the basis for future mandatory and in-depth reporting. In 2023, these climate targets were then submitted to the Science Based Targets initiative (SBTi) and successfully validated. These are also part of Rosenbauer’s new remuneration policy, which came into effect with the 2025 financial year and now also takes sustainability criteria into account.

The sustainability strategy is embedded in the corporate strategy; it is founded on Rosenbauer’s brand values. Rosenbauer is tackling the challenges facing modern fire services around the world and confidently moving forward. As their partner, Rosenbauer works with a focus on product and service solutions that make the everyday work of emergency service teams easier and, above all, safer.

In its activities, the Group is not just bound by legal provisions, but also has its own rules, such as its Code of Conduct, which go even further.

Rosenbauer also demonstrates responsibility for its supply chain with its own Business Partner Code of Conduct, which was established in 2023 and covers social issues, human rights, the environment, and fair competition.

Sustainability management

Organizationally, Rosenbauer’s Sustainability Management team is located in the Group Accounting and Tax department. Note: In the 2024 report, sustainability management is located in Group Communication, Investor Relations & CSR department. If applicable, indicate a changed department or correction. and reports to the Executive Board. The aim of Sustainability Management is to consider the impact of all business processes on the environment and society and to balance the company’s economic objectives with its ecological and social ideals. Sustainability Management and operational units work together closely on this. Both quantitative and qualitative tools are used in the monitoring and annual review of target achievement.

Sustainability reporting

Since the 2017 financial year, Rosenbauer has published an annual sustainability report that is available for download from the Rosenbauer website. The sustainability report was prepared according to Global Reporting Initiative (GRI) standards until 2023 and, since 2024, according to the European Sustainability Reporting Standards (ESRS) and the requirements of Austria’s Sustainability and Diversity Improvement Act (NaDiVeG). As in 2024, the 2025 report is published as a separate non-financial report in accordance with Section 267a and Section 243b UGB.

Since the 2022 reporting year, Rosenbauer has been required to disclose the economic activities that are and are not taxonomy-aligned as a share of total revenues and of capital expenditure and operating expenses, as well as provide corresponding qualitative information on these. For the 2025 reporting year, Rosenbauer is subject to the reporting obligation under Article 8 of the EU Taxonomy Regulation.

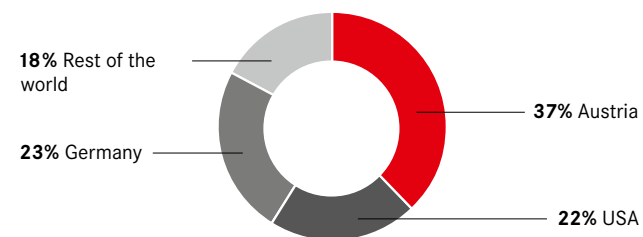
Employees

Personnel policy

Rosenbauer has brought its personnel policy into line with general economic and social conditions. Its most important objectives are to position the company as an attractive employer in the public eye, to implement modern management tools in operational processes, to promote internationality and diversity in the employee structure, and to create the framework for a performance-led corporate culture.

The company attaches great importance to employees that are professionally and socially competent and supports them in the targeted and ongoing development of their skills. In addition to an extensive skills

Employees by countries 2025



Number of employees as of Dec. 31



training program, there are international programs for team and management development. The Group employed 4,922 employees as of the end of 2025, 9.8% more than in the previous year. In addition, the Group had a total of 241 temporary employees as of the end of 2025 (2024: 231).

Personnel development

Employee development and skills training are among the most important tasks of HR management. Rosenbauer continually evaluates its range of training and continued professional development programs and adapts them to meet given strategic and organizational needs. These mainly include technical and business training sessions and seminars on improving negotiation and conversational and social skills. Another focus is employee health. The #StayHealthy portfolio comprises a broad range of programs on general health matters, stress management, and resilience. The training and continued professional development program also touches on the area of diversity and inclusion, and this is set to be expanded further.

In 2025, Rosenbauer introduced a digital, anonymous pulse check survey tool in Austria to continually collect employee feedback in order to gauge the mood and further develop the corporate culture. Two pilot surveys were conducted to evaluate tool handling, internal processes, and the quality of results and user-friendliness. 58% of employees took part in the first ever Austria-wide survey. The responsibility for processing the results, deriving and implementing measures, and evaluating these measures lies primarily with the senior executives, who are supported by the Human Resources (HR) department. HR is also responsible for company-wide evaluation, quality assurance of the processes, and communicating the results to the Executive Board.

The Austria Group (Rosenbauer International, Rosenbauer Brandschutz Österreich, Rosenbauer Österreich) invested a total of €700 thousand in training and professional development programs in 2025 (2024: €629 thousand). Recognized programs, such as the Rosenbauer Sales and Purchase Academy, were rolled out internationally. The Rosenbauer Customer Service Excellence Program was also expanded throughout the Group. The Rosenbauer Leadership Excellence program is Rosenbauer's response to the current economic climate. It equips its managers with the skills to operate successfully in a complex and volatile environment. The modular curriculum was once again successfully delivered in 2025 to international participants. It makes an important contribution to networking within the Group.

Rosenbauer continues to attach great importance to apprentice training. In the reporting year, the existing training and development concept for apprentices was comprehensively revised and expanded in specific areas. New additions include training on personal development (motivation and taking responsibility, addiction prevention, etc.) and on enhancing professional skills (cost awareness, office skills such as telephone training and email correspondence). The main training professions include metal technology with a focus on mechanical engineering, mechatronics, and industrial management.

The company still aims to give preference to women when taking on junior staff for technical professions. For a few years now, there has been a steady rise in the number of female apprentices in the mechatronics and metal engineering professions as well as in the number of women working in production. At the end of 2025, 14% of Rosenbauer's employees were female (2024: 13.7%).

Equal opportunities

Rosenbauer strives to ensure that all employees have equal opportunities, irrespective of their background, age, gender, culture, or origins. To promote diversity, Rosenbauer placed the focus on people with disabilities in the reporting year, supported by a representative of people with disabilities, as well as active participation in inclusion and diversity networks.

In a traditionally male-dominated occupational field, precise measures are needed for the advancement of women. The women@rosenbauer initiative aims, above all, to create networking opportunities for female employees and to provide a space for mutual support and interaction. This is supported, for example, through an internal website with information on the topic of equality and through various events to improve cooperation among all employees. The company's daycare center celebrated its tenth anniversary in the reporting year.

Another focus is on recruitment with the explicit aim of attracting more women to Rosenbauer in the future, especially for technical professions. A number of initiatives, such as MINTality, are being supported to inspire an interest in technology among school-aged girls.

Information in accordance with Section 243a (1) Austrian Commercial Code (UGB)

Rosenbauer's shares are listed in the Prime Market of the Vienna Stock Exchange. The share capital of Rosenbauer International AG amounts to €20.4 million and is divided into 10,200,000 no-par value shares, each representing a pro rata amount of €2.0 of the share capital. Due to the capital increase carried out in February 2025, share capital rose from €13.6 million to €20.4 million. At the same time, the number of shares issued rose from 6,800,000 to 10,200,000. In the 2024 financial year, 3,665,912 registered shares were converted into bearer shares and 3,134,088 were already bearer shares. Each Rosenbauer share confers one vote.

As of December 31, 2025, Robau Beteiligungsverwaltung GmbH (Robau) held around 55% and Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH (BVG) held around 17% of the shares in Rosenbauer International AG. In line with the principle of equal treatment, there are no restrictions on voting rights or transfers of shares if the share of bearer shares in the company's share capital is not less than 40% at any time. There are no shareholders with special control rights. Employees who own shares exercise their voting rights directly.

The Articles of Association of Rosenbauer International AG set out the provisions for the appointment and dismissal of members of the Executive Board and the Supervisory Board. Only persons who are under the age of 65 at the time of their appointment can be appointed as members of the Executive Board. However, a person over the age of 65 at the time of such appointment can be appointed to the Executive Board if there is a resolution to this effect by the Annual General Meeting that is passed by means of a simple majority of votes cast. Only persons who are under the age of 70 at the time of their appointment can be appointed as members of the Supervisory Board. However, a person over the age of 70 at the time of such appointment can be appointed to the Supervisory Board if there is a resolution to this effect by the Annual General Meeting that is passed by means of a simple majority of votes cast.

No compensation agreements have been concluded between the company and its Executive Board and Supervisory Board members or its employees providing for the event of a public takeover bid.

The corporate governance report of the Rosenbauer Group has been published on the website at www.rosenbauer.com/en/company/investor-relations/corporate-governance in the "Investor Relations" section under "Corporate Governance".

FORECAST REPORT

Overall economic development¹

The IMF expects the global economy to remain robust in 2026, with global growth of around 3.3% at the previous year's level. Macroeconomic developments continue to vary across regions. At around 2.4%, growth remains relatively strong in the US, and moderate in Europe at around 1.3%. In Asia, growth is higher overall. China has slowed to 4.5%, while India and parts of Southeast Asia continue to grow well above the global average.

Global inflation momentum is likely to weaken further in 2026. The IMF expects average consumer price inflation to be around 3.8%. In advanced economies, inflation is approaching the central banks' target values – around 2% in the euro area, declining more slowly in the US. Falling energy prices are also having a dampening effect on price pressure.

According to the IMF, the financial markets remain characterized by a supportive monetary policy environment. In the US and UK, further interest rate cuts are expected, while the European Central Bank is pursuing a stable interest rate trajectory. The US dollar is expected to remain robust but volatile in 2026. Emerging economies with solid economic policy frameworks are benefiting from monetary easing and favorable global financing conditions.

After the reporting date, geopolitical tensions in the Middle East continued to intensify. The conflict is resulting in ongoing uncertainties in the energy and procurement markets as well as in heightened price and supply chain risks. In this context, the possible impacts of the Iran conflict on the Rosenbauer Group's net assets, financial situation, or result of operations are currently being analyzed and cannot be estimated at this time.

Prospects on sales markets

The firefighting industry follows economic developments with a gap of one to two years. Demand is largely shaped by countries with steady procurement and increased awareness of safety following natural disasters. Globally, airports are showing greater willingness to invest, supported by growing flight operations, regulatory requirements, and an increasing awareness of operational risks. In Europe, new financing programs for security and infrastructure are being drawn up for geopolitical reasons.

Against this backdrop, demand for the global firefighting industry is expected to remain stable in 2026 because, despite a mixed economic environment and tightening budgets, the public sector is continually investing in the safety of people and infrastructure.

Rosenbauer closely monitors the development of the different firefighting markets in order to exploit sales opportunities early on. Sales activities are then stepped up locally in the countries or regions where greater procurement volumes have been identified. At the end of the reporting period, the Group had a historically high order backlog of €2,354.6 million (2024: €2,279.8 million). This figure surpassed the Group's annual revenues significantly, ensuring capacity utilization based on production capacity through 2027.

Europe area

For Europe, the IMF forecasts economic growth of 1.3% on average for 2026, with the largest market Germany returning to a growth path after the recession. According to the Austrian Institute of Economic Research (WIFO), Austria and Switzerland are expected to grow by 0.5% and 1.2%, respectively.

European countries' spending on fire and disaster protection has remained at a constantly high level for years, with the number of centralized collective tenders for municipal vehicles increasing. Stricter security requirements and the protection of critical infrastructure are creating additional demand potential, while in some countries special budgets and funding for firefighting and special vehicles are available for the growing number of extreme events such as forest fires and floods.

The Europe area expects revenue growth to continue in 2026. Order books for vehicles are full until 2027. A continued increase in demand is also expected in the area of customer service. Further demand momentum is coming from the equipment product segments – especially personal protective equipment – and from the area of components and loading projects.

Rosenbauer has already equipped the professional fire services in Berlin, Vienna, and Geneva with new electric vehicles. There is interest in electric firefighting vehicles throughout Europe because of their convincing performance and concept. Cuts in public funding are resulting in delays in procurement processes. Airports, which are mostly privately managed in Europe, also have a strong interest in the sustainable operation of their vehicle fleets.

Middle East & Africa area

Economic conditions in the Middle East are positive overall for 2026. The IMF expects growth to accelerate on the basis of higher oil production, stable domestic demand, and continued structural reforms. Solid growth of around 4.6% is forecast for sub-Saharan Africa.

Rosenbauer has been involved in Saudi Arabia for more than ten years and has made a clear commitment to the region by establishing further service support points in neighboring countries. More than 5,000 vehicles have been supplied in the past 20 years.

For 2026, the Middle East & Africa area is expecting a renewed increase in revenues. The order books already extend all the way to 2027. At the same time, we are seeing an increasing trend toward standardized products, where ease of use and high reliability of systems are paramount from a customer perspective.

Asia-Pacific area

For Asia-Pacific, the IMF expects solid growth in 2026 above the global average, albeit with slightly lower momentum. The ASEAN-5 countries are growing at around 4.2%, China at 4.5%, and India at 6.4%. At the same time, volatile conditions, geopolitical tensions, and trade uncertainties call for differentiated market cultivation.

¹ IMF, World Economic Outlook, January 19, 2026

The Asia-Pacific area expects a further improvement in sales and order intake in 2026. Sustainability and alternative drive systems are becoming increasingly important as drivers of growth in Australia and New Zealand, and interest in low-emission firefighting vehicles is growing significantly as climate policy goals are set.

In Japan, the focus on decarbonization and lower dependence on energy imports is underpinning the demand for innovative, energy-efficient firefighting solutions. China remains largely closed to international vehicle exports for the time being, which is why Rosenbauer is focusing on equipment and components for end customers and local body manufacturers.

India is an important future market thanks to a growing middle class and extensive infrastructure investments. Expansion of public safety infrastructure increases demand for modern firefighting technology and opens up long-term growth potential for Rosenbauer.

Americas area

The IMF expects moderate growth in the Americas area to continue in 2026. The US remains the central growth anchor with a GDP growth forecast of 2.4%, and Canada is expected to grow by 1.6%. Latin America is likely to have a stable but weaker economy despite structural and political challenges. In Brazil, growth is cooling to 1.6%, while Argentina's economy could grow by around 4.0%.

North America is the most important homogeneous single market for firefighting vehicles, accounting for a quarter of the global firefighting market, and represents an extension of the domestic market for Rosenbauer with great growth potential.

In South America, Rosenbauer has a strong trading network with a sales contact in every country. Alongside the vehicle business, the equipment and components sectors offer additional growth opportunities, which are further supported by the Mercosur trade agreement.

The current order backlog for the Americas area secures capacity utilization until 2027. Both the US industrial business and the Latin American markets are to be expanded further in the current financial year. Here, national fire departments use chassis of both European and US origin, which supports procurement.

Investments and production capacity

Investment management at Rosenbauer systematically records all needs in the Group and ranks them according to strategic and economic criteria. Investments of around €53.8 million are planned for 2026. The focus is on measures to increase energy efficiency and productivity, and on investment in the renewal and expansion of operating equipment and facilities.

Key investment projects in 2026 include the acquisition of a production hall and the construction of a logistics and service building in Minnesota, USA, the new fully automated small parts warehouse in Leonding, a new processing center and a vehicle test stand at Plant 1 in Leonding, and new and expanded service sites in Bad Abbach, Ljubljana, and Santiago de Chile. In addition, the Group-wide rollout of SAP S/4HANA will continue systematically in order to further improve the standardization and efficiency of business processes.

Financial and liquidity situation

Rosenbauer has high financing requirements during a year for reasons specific to the industry. One reason is the high degree of customization of vehicles, which leads to long throughput times. Other reasons are the relatively long customer payment terms and low customer prepayment rates. The Group counteracts this with targeted measures in order to optimize order handling.

The Group's liquidity is determined and continuously monitored by means of corresponding monthly rolling liquidity planning. Sufficient medium- and long-term credit lines, as well as a reserve in the form of bank balances and unused credit lines with banks, are intended to ensure solvency at all times.

In March 2024, Rosenbauer International AG signed a multilateral refinancing agreement with key financing partners to stabilize its financial position. The multilateral refinancing agreement provides for the renewal of all major financing instruments until November 3, 2025. The multilateral refinancing agreement contains new financial covenants for the 2024 financial year that stipulate the achievement of an IFRS consolidated equity ratio of at least 20% as well as a ratio of net debt to EBITDA below a factor of 5.

In addition, in the multilateral refinancing agreement Rosenbauer has committed to a capital increase in financial year 2024 and to the suspension of dividend payments. The capital increase is also intended to sustainably strengthen the equity of Rosenbauer International AG and support the further growth of the Group.

At the Annual General Meeting on May 14, 2024, it was decided to establish authorized capital in compliance with the statutory subscription right, also in accordance with the indirect subscription right pursuant to Section 153 (6) AktG. It has also been authorized by the Executive Board, with the consent of the Supervisory Board, to exclude the subscription rights of shareholders in whole or in part, including with the option of issuing the new shares in exchange for contribution in kind. The Executive Board decided on a capital increase of 50% of the existing share capital, i.e. 3,400,000 new no-par value bearer shares, excluding the subscription right, in the 2024 financial year.

Subsequently, the committees of Rosenbauer International AG decided to have all 3,400,000 new no-par bearer shares subscribed for by a new investor at an issue price of €35 per share for the purpose of carrying out the capital increase. A corresponding agreement between the pre-

vious majority shareholder Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH (BVG) and the new investor was signed in June 2024. The new investor is Robau Beteiligungsverwaltung GmbH (“Robau”), in which Raiffeisen Beteiligungsholding GmbH and Invest Unternehmensbeteiligungs AG also hold shares in addition to Pierer Industrie AG and Mark Mateschitz Beteiligungs GmbH. The capital increase was carried out in February 2025.

In August 2024, Robau announced that, in addition to subscribing to the capital increase, it would indirectly acquire a 25.15% share package from the previous majority shareholder BVG; this occurred in March 2025. As a result of these two transactions, Robau acquired a controlling interest of 50.1% in Rosenbauer International AG. On the basis of the aforementioned transactions, Robau also submitted an anticipatory takeover bid to the other shareholders.

Parallel to the capital increase, a refinancing agreement (syndicated loan) was concluded with the main financing partners to replace the multilateral refinancing agreement. A financing volume of €330 million was concluded with a term running until February 2028 and the option to extend for another two years as of March 11, 2025. The multilateral refinancing agreement was thus replaced by the syndicated loan and the continuation of certain loans that were previously included in the agreement. The financial covenants were newly agreed for the financial years from 2025 onward and will be continuously monitored by Rosenbauer.

More detailed explanations of the financial and liquidity situation can be found in the “Financial risks” section and under note D36. Remove “Risk management” section (d) liquidity risk.

Overall assessment of future development

From today’s perspective, the Rosenbauer Group has adequate conditions for orderly business development in 2026. The firefighting industry is predominantly shaped by public sector clients and, from experience, follows economic developments with a time lag. Despite an economic environment characterized by uncertainty, investments in measures for security, infrastructure, and disaster prevention generally have a stabilizing effect on demand.

As of the reporting date, the Group had a solid order backlog that will substantially support capacity utilization in the coming periods. Further development will depend on factors including the macroeconomic situation in the individual regions, the implementation of ongoing projects, and the development of prices of energy, raw materials, and input materials. Measures to increase efficiency, optimize value-added processes, and improve working capital will be continued.

At the same time, the Executive Board is aware of the existing risks, in particular in connection with geopolitical developments, cost and price pressures, and possible changes in financial framework conditions. Considering the measures taken, the Group’s international positioning, and the established risk management, the Executive Board expects the operational development of the Rosenbauer Group to be stable overall in the 2026 financial year.

Based on current planning, the Executive Board expects sales of approximately €1.6 billion for the 2026 financial year. Taking into account the existing uncertainties, the EBIT margin is expected to continue to improve to over 6%.

Leonding, March 27, 2026

Robert Ottel

Andreas Zeller

Thomas Biringer

EVERYTHING FOR THIS MOMENT

The HEROS Titan withstands high mechanical stress and extreme temperatures, ensuring a high level of protection in everyday operations.



CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

- 30 Consolidated Statement of Financial Position
- 31 Consolidated Income Statement
- 32 Presentation of the Consolidated Statement of Comprehensive Income
- 33 Changes in Consolidated Equity
- 34 Consolidated Statement of Cash Flows
- 35 Explanatory Notes

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

ASSETS (in € thousand)	Explanatory notes	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
A. Non-current assets			
I. Property, plant and equipment	(D1)	151,372	165,052
II. Intangible assets	(D1)	64,820	63,572
III. Right-of-use asset	(D1)	33,587	42,754
IV. Securities	(D2)	163	2
V. Investments in companies accounted for using the equity method	(D3, D4)	1,773	0
VI. Deferred tax assets	(D5)	35,227	42,524
		286,942	313,904
B. Current assets			
I. Inventories	(D6)	602,170	649,310
II. Receivables and other assets	(D7)	332,558	307,806
III. Income-tax receivables		2,250	2,431
IV. Cash and cash equivalents	(D8)	33,069	60,218
		970,047	1,019,765
Total ASSETS		1,256,989	1,333,669

EQUITY AND LIABILITIES (in € thousand)	Explanatory notes	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
A. Equity			
I. Share capital	(D9)	13,600	20,400
II. Capital reserves	(D9)	23,703	133,417
III. Other reserves	(D9)	17,910	13,159
IV. Accumulated results	(D9)	149,834	198,771
Equity attributable to shareholders of the parent company		205,047	365,747
V. Non-controlling interests	(D10)	3,028	5,205
Total equity		208,075	370,952
B. Non-current liabilities			
I. Non-current interest-bearing liabilities	(D11)	2,115	132,880
II. Non-current lease liabilities		27,408	34,640
III. Other non-current liabilities	(D12)	1,701	2,137
IV. Non-current provisions	(D13)	28,886	27,349
V. Deferred tax liabilities	(D5)	6,165	7,004
		66,275	204,010
C. Current liabilities			
I. Putable Non-controlling interests	(D14)	16,287	18,976
II. Current interest-bearing liabilities	(D15)	388,179	126,461
III. Current lease liabilities		8,043	10,746
IV. Contract liabilities	(D16)	327,705	349,422
V. Trade payables	(D17)	111,020	98,915
VI. Other current liabilities	(D18)	91,467	110,086
VII. Income-tax liabilities	(D19)	10,252	11,994
VIII. Other provisions	(D20)	29,686	32,107
		982,639	758,707
Total EQUITY AND LIABILITIES		1,256,989	1,333,669

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

in € thousand	Explanatory notes	2024	2025
1. Revenues	(D21)	1,305,945	1,428,987
2. Cost of Sales	(D22)	-1,083,956	-1,153,987
3. Gross Profit		221,989	275,000
4. Other operating income	(D26)	13,094	8,835
5. R&D and product management	(D23)	-27,308	-30,557
6. Selling expenses	(D24)	-62,564	-69,118
7. Administrative expenses	(D25)	-79,916	-92,767
8. Other expenses	(D27)	-385	-6,854
9. Earnings before interest and taxes (EBIT)		64,910	84,539
10. Interest income	(D30)	4,186	645
11. Interest expense	(D31)	-42,953	-30,333
12. Share in results of companies accounted for using the equity method	(D3, D4)	123	-174
13. Financial result		-38,644	-29,862
14. Earnings before income tax (EBT)		26,266	54,677
15. Income tax	(D32)	3,538	-382
16. Net income of the period		29,804	54,295
thereof Non-controlling interests		2,849	4,526
thereof Shareholders of parent company		26,955	49,769
Average number of shares outstanding	(E5)	6,800,000	9,633,333
Basic earnings per share	(E5)	3.96	5.17
Diluted earnings per share	(E5)	3.96	5.17

PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

in € thousand	Explanatory notes	2024	2025
Net profit for the period		29,804	54,295
Restatements as required by IAS 19	(D13)	-1,693	633
thereof deferred taxes		416	-136
Change in fair value of financial liabilities that is attributable to a change in credit risk		-171	-456
thereof deferred taxes		39	105
Total changes in value recognized in equity that cannot be subsequently reclassified into profit or loss		-1,409	147
Gains/losses from foreign currency translation		2,408	-8,358
Gains/losses from cash flow hedge	(D36c)		
Change in unrealized gains/losses		89	2,728
thereof deferred tax		-207	-445
Realized gains/losses		-124	7
thereof deferred tax		31	-2
Total changes in value recognized in equity subsequently reclassified into profit or loss when certain conditions are met		2,197	-6,070
Other comprehensive income		788	-5,923
Total comprehensive income after income taxes		30,592	48,372
thereof:			
Non-controlling interests		3,402	3,353
Shareholders of parent company		27,190	45,019

CHANGES IN CONSOLIDATED EQUITY

in € thousand	Explanatory notes	Attributable to shareholders in the parent company							Subtotal	Non-controlling interests	Group equity
		Share capital	Capital reserve	Currency translation	Other reserves			Accumulated results			
					Restatement as required by IAS 19	Revaluation reserve	Hedging reserve				
As of Jan 1, 2025		13,600	23,703	22,873	-5,115	351	-199	149,834	205,047	3,028	208,075
Other comprehensive income		0	0	-7,185	497	-351	2,288	-0	-4,751	-1,173	-5,923
Net profit for the period		0	0	0	0	0	0	49,769	49,769	4,526	54,295
Total comprehensive income		0	0	-7,185	497	-351	2,288	49,769	45,018	3,353	48,372
Capital Increase		6,800	112,200	0	0	0	0	0	119,000	0	119,000
Transaction costs from the capital increase			-2,486	0	0	0	0	0	-2,486	0	-2,486
Acquisition of non-controlling interests	(B1)	0	0	0	0	0	0	1,179	1,179	1,501	2,679
Changes in non-controlling interests	(D14)	0	0	0	0	0	0	-2,011	-2,011	-677	-2,688
Dividend	(D9) (D10)	0	0	0	0	0	0	0	0	-2,000	-2,000
As of Dec 31, 2025		20,400	133,417	15,688	-4,618	0	2,089	198,771	365,747	5,205	370,952
As of Jan 1, 2024		13,600	23,703	21,018	-3,838	482	12	125,917	180,894	2,206	183,100
Other comprehensive income		0	0	1,855	-1,277	-132	-211	-0	235	553	788
Net profit for the period		0	0	0	0	0	0	26,955	26,955	2,849	29,804
Total comprehensive income		0	0	1,855	-1,277	-132	-211	26,955	27,190	3,402	30,592
Changes in non-controlling interests	(D14)	0	0	0	0	0	0	-3,037	-3,037	-819	-3,857
Dividend	(D9) (D10)	0	0	0	0	0	0	0	0	-1,761	-1,761
As of Dec 31, 2024		13,600	23,703	22,873	-5,115	351	-199	149,834	205,047	3,028	208,075

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

in € thousand	Explanatory notes	2024	2025
Profit before income tax		26,266	54,677
+ Depreciation	(D29)	32,341	40,275
± Gains/losses of companies accounted for using the equity method	(D3, D4)	-123	174
-/+Gain/Losses from the retirement of property, plant and equipment, intangible assets and securities	(D26)	132	-154
+ Interest expenses	(D31)	39,398	30,333
- Interest and securities income	(D30)	-631	-645
± Other non-cash expenses and income	(D33)	3,094	-12,095
± Change in inventories	(D6)	2,535	-74,113
± Change in receivables and other assets and construction contracts	(D7)	-6,166	-28,696
± Change in other receivables		-38,640	31,992
± Change in trade payables/advance payments received and contract liabilities		52,861	52,956
± Change in other liabilities		4,723	22,195
± Change in provisions (excluding income tax deferrals)		7,578	1,782
Cash earnings		123,367	118,680
- Interest paid		-38,780	-27,069
+ Interest received and income of securities		631	645
+ Dividends received from companies accounted for using the equity method	(D3, D4)	253	98
- Income tax paid		-3,239	-5,216
Net cash flow from operating activities		82,232	87,138
- Payments from the purchase of property, plant and equipment, intangible assets and securities	(D33)	-29,607	-40,367
+ Proceeds from the sale of property, plant and equipment, intangible assets and securities		4,373	4,324
- Payments from capitalized development costs	(D1)	-6,027	-4,316
Net cash flow from investing activities		-31,261	-40,359
+ Payments from Capital Increase		0	119,000
- Payments for transaction costs from the Capital increase		0	-1,319
- Dividends paid to non-controlling interests	(D10)	-1,761	-2,000
+ Proceeds from interest-bearing liabilities	(D33)	37,031	91,575
- Repayment of interest-bearing liabilities	(D33)	-80,435	-220,482
- Repayment of leasing liabilities	(D33)	-6,783	-7,682
Net cash flow from financing liabilities		-51,948	-20,908
Net change in cash and cash equivalents		-978	25,869
+ Cash and cash equivalents at the beginning of the period	(D8)	34,863	33,069
± Adjustment from currency translation		-816	1,280
Cash and cash equivalents at the end of the period	(D8)	33,069	60,218

EXPLANATORY NOTES

A. General disclosures

A1. Information on the company and the basis of preparation

The Rosenbauer Group is an international group of companies whose ultimate parent company is Rosenbauer International AG, Austria. Its main focus is on producing firefighting vehicles, developing and manufacturing firefighting systems, equipping vehicles and their crews, and preventive fire protection. The Group's head office is located at Paschinger Strasse 90, 4060 Leonding, Austria. The company is registered with the Linz Regional Court under commercial register number FN 78543 f and is listed on the Prime Market of the Vienna Stock Exchange. The ultimate parent company of the Rosenbauer Group is Robau Beteiligungsverwaltung GmbH.

These consolidated financial statements of Rosenbauer International AG and its subsidiaries as of December 31, 2025 were prepared in accordance with the principles of the IFRS Accounting Standards, as adopted by the EU, and are expected to be presented by the Executive Board to the Supervisory Board for approval for publication in April 2025. The additional requirements of section 245a(1) of the Unternehmensgesetzbuch (UGB – Austrian Commercial Code) have been complied with.

The consolidated financial statements are prepared using the same reporting date as the parent company, Rosenbauer International AG. The financial year is the calendar year. The annual financial statements of the individual companies included in the consolidated financial statements were prepared as of the same date as the consolidated financial statements.

Within the Group, accounting and measurement are based on uniform criteria and on the principle of going concern (see C15. Estimates and judgments and D36. Risk management d) Liquidity risk).

The consolidated statement of financial position is structured by maturity in accordance with IAS 1. Assets and liabilities are classified as current if they are expected to be received or settled within twelve months of the end of the reporting period. The consolidated income statement has been prepared using the cost of sales method.

Unless stated otherwise, the consolidated financial statements and the figures shown in the notes have been prepared in thousands of euro (€ thousand). The commercial rounding of individual items and percentages may result in minor rounding differences.

The consolidated financial statements have been prepared applying the historical cost system. This does not apply to derivative financial instruments, interest rate hedging transactions, or securities, which were measured at fair value.

A2. Impacts of new financial reporting standards

Standards that are mandatory for the first time or prematurely adopted

The following new, revised, or supplemented standards must be applied to the consolidated financial statements of Rosenbauer International AG in the financial year:

Standards/Interpretations	Effective date in the EU
Amendment to IAS 21 Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability (Endorsement Status November 2024)	Jan. 1, 2025

None of the standard amendments have any material impact on the consolidated financial statements of Rosenbauer International AG.

A3. Future changes in accounting policies due to new financial reporting standards

As of the time of these financial statements being approved for publication, in addition to the standards and interpretations already applied by the Group, the following standards and interpretations had already been published but were not yet effective or had not yet been adopted by the European Commission. The Group intends to adopt these new or amended standards from their effective date.

With the exception of the amendments due to IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, the amendments to the following standards/interpretations are not expected to have any material impacts on the consolidated financial statements of Rosenbauer International AG.

Standards/Interpretations	Effective date
Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 - Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Endorsement Status May 2025)	January 1, 2026
Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 - Contracts Referencing Nature-dependent Electricity (Endorsement Status June 2025)	January 1, 2026
Annual Improvements Volume 11 (Endorsement Status July 2025)	January 1, 2026
IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (Endorsement Status February 2026)	January 1, 2027
IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (not yet endorsed)	January 1, 2027
Amendments to IAS 21 The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency (not yet endorsed)	January 1, 2027

IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements will replace the currently applicable IAS 1 Presentation of Financial Statements and will also lead to adjustments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IAS 8. The primary objective of the new standard is to improve comparability and transparency in order to facilitate the assessment of a company's financial performance. For this purpose, the income statement specifies which expenses and income are to be allocated to the following newly defined areas: operating, investing, and financing. In the cash flow statement, the disclosure options for dividends received and paid as well as interest no longer apply. The operating result is specified as the starting point when applying the indirect method. A further aim of IFRS 18 is to provide useful entity-specific information. To this end, specifications are made as to whether and how disclosures on so-called MPMs (management-defined performance measures) are to be made in the notes.

There are also new rules on which grouping rules (aggregation, disaggregation) are to be used for disclosures in the notes. When implementing the standard, the previous year's comparative figures must be adjusted in the year of initial application. The application of IFRS 18 will have an impact on the consolidated income statement and the consolidated statement of cash flows and will also require new or amended information in the appendix. The actual impact on the consolidated financial statements is currently being assessed in detail.

B. Consolidation principles

B1. Companies included in consolidation

The companies included in the consolidated financial statements are shown in the list of investees (see note E3. Related party disclosures).

Subsidiaries

Subsidiaries are investees controlled by the parent company. The parent company controls an investee when it has exposure or rights to variable yields from its involvement with the investee and the ability to utilize its control over the material activities of the investee so as to influence the amount of returns from the investee.

The parent company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the above criteria for control.

If the parent company does not have a majority of voting rights, the investee is still controlled if it has the practical ability to direct the relevant activities unilaterally. At the subsidiaries where Rosenbauer International AG does not directly or indirectly hold more than half of the voting rights, control is contractually assured.

Thus, in accordance with IFRS 10, in addition to the parent company there are 4 (previous year: 4) Austrian and 26 (previous year: 26) foreign subsidiaries legally or constructively controlled by Rosenbauer International AG.

Consolidation of a subsidiary begins from the date the parent company obtains control of the subsidiary and ceases when the parent company loses control of the subsidiary. All the subsidiaries included are included in consolidation.

Associates and joint ventures (companies accounted for using the equity method)

An associate is an investee over which the parent company has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the entity in which the investment is held. This does not constitute control or joint control of the decision-making processes.

A joint venture is a subcategory of joint arrangement as defined by IFRS 11, which is jointly controlled by the parties involved and in which the parties involved have a right to the net assets. Joint control requires the contractually agreed sharing of control of an arrangement and exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties involved.

Shares in associates and joint ventures are accounted for using the equity method and are recognized at cost on addition. The carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the companies accounted for using the equity method after the date of acquisition. The Group's share of the profit or loss of the companies accounted for using the equity method is recognized in profit or loss in the financial result from the acquisition date.

The company Ciansa S.L., which was previously included under the equity method, was merged into the fully consolidated Rosenbauer Española S.A. in the financial year and therefore is no longer recognized in the consolidated financial statements as an investment valued at equity. The consideration transferred to the former partner in Ciansa S.L. was transferred to equity interests equivalent to the pro-rata fair value of the acquired assets and liabilities. There was no cash-effective payment. The non-current assets acquired amounted to €5,184 thousand and current assets to €646 thousand. The cash and cash equivalents acquired amounted to €541 thousand. The liabilities assumed, only in the short term, amounted to €2,679 thousand.

	Companies consolidated		Companies accounted for using the equity method	
	2024	2025	2024	2025
As of Jan. 1	31	31	1	1
Foundation	0	0	0	0
Mergers	0	0	0	1
Disposals	0	0	0	0
As of Dec. 31	31	31	1	0

Acquisitions, reorganizations, and disposals

No further company acquisitions, reorganizations, or disposals were made in the 2025 financial year.

No company acquisitions, reorganizations, or disposals were made in the 2024 financial year.

B2. Methods of consolidation

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of a business acquisition is calculated as the total of the consideration transferred, measured at fair value as of the acquisition date, and the non-controlling interests in the company acquired. For each business combination, the acquirer measures any non-controlling interests in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Costs incurred in the business combination are recognized under other expenses.

Goodwill is tested for impairment annually or whenever an impairment event occurs. The annual financial statements of the companies included in the consolidated financial statements are based on uniform accounting policies. The separate financial statements of the companies included were prepared as of the same date as the consolidated financial statements. All receivables and liabilities, expenses and income between companies included in the consolidated financial statements are eliminated. Intercompany profits and losses are also eliminated.

Non-controlling interests represent the share of earnings and net assets not attributable to the Group as all non-controlling interests in the Group are measured at the value of the pro rata, remeasured net assets (partial goodwill method). Non-controlling interests are reported separately in the consolidated income statement and the consolidated statement of financial position. They are reported in the consolidated statement of financial position under equity but separately from the equity attributable to the shareholders of the parent company. Acquisitions of non-controlling interests are accounted for as equity transactions. The difference between the purchase price and the carrying amount of the pro rata acquired net assets is offset against accumulated net profits.

Callable interests in the equity of subsidiaries with options to sell on the part of non-controlling shareholders represent financial liabilities for the Rosenbauer Group. In accordance with IFRS 9, these are initially recognized at the fair value of the repurchase amount and subsequently remeasured at fair value through other comprehensive income as of the end of each reporting period. The earnings of the subsidiaries concerned are allocated in full to the Rosenbauer Group, and the non-controlling interests are reported in the consolidated income statement. This corresponds to the partial recognition of NCI method.

B3. Currency translation

The annual financial statements of the entities included in the consolidated financial statements that prepare their accounts in foreign currency are translated into euro in line with the functional currency concept in accordance with IAS 21. As the companies conduct their business as financially, economically, and organizationally independent entities, this is the respective national currency for all companies. All assets and liabilities are therefore translated at the respective mean rate of exchange at the end of the reporting period while expenses and income are translated at average rates for the year.

Differences from foreign currency translation in asset and liability items as against the previous year's translation and translation differences between the consolidated statement of financial position and the consolidated income statement are recognized in other comprehensive income.

The translation difference arising from remeasurement of equity as against first-time consolidation is offset against consolidated reserves in other comprehensive income. Translation differences as of the end of the reporting period of -8,358 t€ (2024: 2,408 t€) were transferred to other comprehensive income.

The exchange rates on which currency translation is based developed as follows:

in €	Closing rate		Annual average rate	
	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
100 US dollars	96.2557	85.1064	92.3890	88.4969
100 Swiss francs	106.2473	107.3653	104.9730	106.7201
100 Singapore dollars	70.6015	66.2032	69.1656	67.7705
100 Brunei dollars	70.6015	66.2032	69.1656	67.7705
100 South African rands	5.0972	5.1430	5.0429	4.9557
100 Saudi riyals	25.7215	22.7030	24.6275	23.5532
100 Australian dollars	59.6232	56.8796	60.9865	57.0854
101 Zloty	23.3918	23.6911	23.2245	23.5868
101 VAE-Dirham	26.3019	23.1798	25.1598	24.0535
100 British pounds	120.6011	114.6000	118.1172	116.7144

B4. Fair value measurement

Financial instruments such as derivatives are measured at fair value on a recurring basis. Fair value is defined as the price that would have to be received from the sale of an asset or that would have to be paid for the transfer of a liability between market participants as part of an orderly transaction on the measurement date. In measuring fair value, it is assumed that the transaction in which the asset is sold or the liability is transferred takes place on the principal market for the asset or liability or on the most advantageous market if there is no principal market. The Group has to have access to the principal market or to the most advantageous market.

Rosenbauer measures fair value using assumptions that market participants would use in pricing. It is assumed that the market participants act in their economic best interest. A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use.

In calculating fair value, Rosenbauer uses measurement methods that are appropriate under the respective circumstances and for which there is sufficient data available to measure fair value, using observable inputs where possible.

The following hierarchy is used in the consolidated financial statements to determine and report the fair values of financial instruments by measurement method:

- Level 1: Quoted (non-adjusted) prices on active markets for similar assets or liabilities.
- Level 2: Methods in which all the input metrics that significantly affect the calculation of fair value are either directly or indirectly observable.
- Level 3: Methods in which the input metrics that significantly affect the calculation of fair value are not based on observable market data.

For all classes of financial instruments other than non-current interest-bearing loan liabilities, the carrying amount is equal to the fair value.

C. Accounting policies

The principle of uniform accounting is implemented by applying the same policies throughout the Group.

C1. Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at the lower of cost less depreciation and cumulative impairment or recoverable amount. Depreciation is calculated using the straight-line method from the time it is in the condition necessary for it to be capable of operating. Cost is the amount of cash or cash equivalents paid or the fair value of the other consideration given to acquire an asset at the time of its acquisition or construction. The following amortization rates are applied:

Plant buildings and other constructions	3.00% – 10.00%
Office buildings	2.00% – 4.00%
Technical equipment and machinery	10.00% – 25.00%
Other equipment, furniture and fixture	10.00% – 33.33%

The residual carrying amounts, depreciation method, and useful lives are reviewed at the end of each reporting period and adjusted as necessary.

If there is evidence of impairment for non-financial assets and the recoverable amount – the higher of the value in use or fair value less costs of disposal – is less than the respective carrying amount, the assets are written down to recoverable amount in accordance with IAS 36 (Impairment of assets). Property, plant, and equipment and intangible assets are derecognized either on disposal or when no future economic benefits are expected from its use.

If the recoverable amount of an asset cannot be calculated, the asset is included in a cash-generating unit (CGU) and tested for impairment, using the value in use as the recoverable amount. In the Rosenbauer Group, usually the legally separate business units each form a CGU.

An impairment loss recognized previously is only reversed if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If this is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. However, this amount must not increase the carrying amount of an asset above the carrying amount that would have been determined for the asset had no impairment loss been recognized in prior years. Such a reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

C2. Intangible assets

With the exception of goodwill, intangible assets are amortized using the straight-line method. The following amortization rates are applied:

Rights/licenses	25.0% – 33.3%
Customer base	10.00%
Technology	7.00% – 10.00%
Capitalized development costs	10.00% – 25.00%
Other intangible assets	25.0% – 33.33%

The amortization period and the amortization method for intangible assets with a finite useful life are reviewed at least at the end of each financial year. Amortization of intangible assets is reported in “Depreciation and amortization expense on property, plant, and equipment and intangible assets.”

Goodwill

Goodwill in accordance with IFRS 3 is tested for impairment annually and whenever there are indications it has become impaired. Goodwill is assigned to the cash-generating units that are expected to profit from the business acquisition in order to perform impairment testing. A key criterion for qualifying as a cash-generating unit is its technical and economic independence for generating income. Impairment in a cash-generating unit is calculated by comparing its current amortized cost (including the goodwill assigned) with the value in use. The value in use is calculated as the present value of the associated future receipts and payments based on data from medium-term corporate planning. Cash flows incurred after a period of three years are used in the perpetual annuity as a growth of 1% (2024: 1%).

The table below summarizes key assumptions for each cash-generating unit to which goodwill has been assigned:

	Period of integrated cash flow forecasts	Average annual increase in revenues	Annual margin development	Discount rate before taxes
2025				
Rosenbauer d.o.o.	3 years	4%	Constantly rising	9.9%
Rosenbauer UK plc	3 years	42%	Constantly rising	12.5%
Rosenbauer Brandschutz Deutschland	3 years	29%	Constantly rising	11.1%
2024				
Rosenbauer d.o.o.	3 years	13%	Constantly rising	10.4%
Rosenbauer UK plc	3 years	16%	Constantly rising	13.7%
Rosenbauer Brandschutz Deutschland	3 years	6%	Constantly rising	11.3%

The assumptions regarding revenue development in the cash-generating units are generally based on past results and internal forecasts. The cost drivers and additions to assets are based on empirical values and internal expectations. The discount rate is calculated based on current market data for similar enterprises in the same branch of industry.

In the assumptions used there is estimation uncertainty regarding earnings, the change in working capital, investment and the discount rate.

For the purposes of the goodwill impairment test, the legally independent business units were generally defined as goodwill-carrying CGUs based on internal monitoring of goodwill.

The table below shows the carrying amounts of the existing goodwill for each CGU:

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Rosenbauer d.o.o.	843	843
Rosenbauer UK plc	349	332
Rosenbauer Brandschutz Deutschland	4,146	0
	5,338	1,175

If the carrying amount of the CGU to which the goodwill was allocated exceeds its recoverable amount, then impairment is recognized on the goodwill allocated to this CGU in the amount of the difference. If the impairment loss exceeds the carrying amount of the goodwill, the additional impairment is divided up based on the carrying amounts of each individual asset of the CGU. The carrying amount of an asset must not be written down below a determinable net realizable value or value in use or below zero. Impairment losses on goodwill cannot be reversed in accordance with IAS 36. in € thousand

Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH did not perform as expected in the first half of 2025. A triggering event occurred due to the significant negative deviations regarding earnings before interest and taxes (EBIT) from the budget. The carrying amount was contrasted with the recoverable amount (value in use) and an impairment loss of €4,146 thousand was recognized. The goodwill of Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH was impaired in its entirety. The impairment loss was reported in the consolidated income statement under other expenses. In addition, no further impairment losses had to be made as of December 31, 2025.

As part of a sensitivity analysis, for the CGU Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH, EBIT would have to decrease by around 53% or the post-tax discount rate (WACC) would have to increase by 7.5% for the recoverable amount to equal the carrying amount. For the CGU Rosenbauer d.o.o, EBIT would have to decrease by around 38% or the post-tax discount rate (WACC) would have to increase by 4.6% for the recoverable amount to equal the carrying amount. At the CGU Rosenbauer UK plc, the EBIT would have to decrease by around 93% or the discount rate (WACC) after taxes increase by 57% for the recoverable amount to be equal to the carrying amount.

Research and Development

Research costs are not capitalized under IAS 38 (Intangible Assets) and are therefore shown directly and in full in the income statement.

Development costs intended to significantly advance a product or process are only capitalized in accordance with IAS 38 if the product or process is technically and economically feasible, it can be marketed and will generate future economic benefit, the expenses can be reliably measured, and Rosenbauer has sufficient resources to complete the development project. All other development expenses are recognized immediately in profit or loss. Capitalized development expenses for completed projects are reported at cost less cumulative write-downs. As long as a development project has not been completed, the cumulative amounts recognized are tested for impairment annually or whenever there are indications that they may have become impaired.

During the 2025 financial year, €35,658 thousand (2024: €32,935 thousand) was invested in research and development, of which development costs amounting to €5,101 thousand (2024: €5,627 thousand) were capitalized. The carrying amount of capitalized development costs was €44,954 thousand (2024: €42,691 thousand) as of December 31, 2025 and essentially relates to development services for vehicles, high-rise aerial appliances, and firefighting systems.

C3. Securities

Regular way purchases and sales of financial assets, such as securities, are recognized as of the settlement date, i.e. the date on which the company commits to purchasing the asset.

In accordance with IFRS 9, at initial recognition, financial assets are classified for the subsequent measurement either at amortized cost, at fair value through other comprehensive income, or at fair value through profit or loss. The classification of financial assets at initial recognition is dependent on the properties of the contractual cash flows of the financial assets and on the Group's business model for the management of its financial assets.

In the Rosenbauer Group, at initial recognition, securities are measured at fair value and are assigned to the "Mandatorily measured at fair value through profit or loss" IFRS 9 category. Financial assets mandatorily measured at fair value through profit or loss are recognized in the statement of financial position at fair value, with the changes in the fair value recognized as a total in the income statement.

Interest received or paid for financial investments are reported as interest income or interest expenses. Interest income is recognized pro rata temporis taking into account the effective interest rate on the asset. Dividend income is reported when the legal right to payment arises.

C4. Deferred taxes

Deferred taxes are recognized on all taxable temporary differences between the value in the IFRS consolidated statement of financial position and the tax accounts. They are calculated in accordance with IAS 12 using the balance sheet liability method. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except for the deferred tax liabilities arising from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and that, at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit.

Furthermore, deferred tax liabilities are not recognized for taxable temporary differences in connection with investments in subsidiaries, associates or interests in joint ventures if the timing of the reversal of the temporary difference can be controlled and it is likely that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Current tax assets and tax liabilities for the current and earlier period are measured at the amount expected to be refunded by the tax authority/paid to the tax authority. Current taxes on items recognized in other comprehensive income are not recognized in the income statement but rather in other comprehensive income.

Deferred tax assets on loss carryforwards are recognized if their utilization is expected in the planning period. The carrying amount of deferred tax assets is assessed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available against which the deferred tax asset can be at least partially utilized. Unrecognized deferred tax assets are assessed at the end of each reporting period and recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled.

Current taxes are calculated using the tax rates and laws that apply as of the end of the reporting period.

The mandatory exception to the recognition of deferred tax assets and liabilities resulting from the introduction of the "International Tax Reform – Pillar Two Model Rules" regulated in IAS 12 was applied in these consolidated financial statements. Robau Beteiligungsverwaltung AG is the ultimate parent company of Rosenbauer International AG and its subsidiaries in the context of minimum taxation rules.

Current taxes from Pillar 2 are recognized as current taxes in accordance with IAS 12 when they are incurred.

C5. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value (market price) at the end of the reporting period. The net realizable value is the estimated selling price less estimated costs of completion and distribution. Interest on borrowed capital and general administrative and selling costs are not capitalized. The cost is calculated for assets of the same type using moving average prices or a similar method.

C6. Trade receivables

Subject to a significant financing component, trade receivables are initially recognized at the transaction price in accordance with IFRS 9. Non-interest-bearing or low-interest receivables with an expected remaining term of more than one year are discounted and initially recognized at their present value.

Allocation to possible IFRS 9 categories is dependent firstly on the business model test and secondly on the characteristics of the cash flows. Some companies in the Rosenbauer Group use the “hold and sell” business model for trade receivables, as the contractual cash flows are collected both through customer payments and through sales to various house banks under factoring agreements. Trade receivables are therefore assigned to the “Measurement at fair value through other comprehensive income” category. The allocation of trade receivables to this category does not have any material impact on Rosenbauer’s consolidated financial statements as the majority of trade receivables are expected to be settled within one year, and it is therefore assumed that the fair value is approximately equal to amortized cost in line with the previous measurement standard. The other trade receivables are assigned to the “At amortized cost” category, as the Group adopts the “hold” business model for these trade receivables.

Trade receivables that were assigned to the “At fair value through other comprehensive income” category on initial recognition are subsequently measured at fair value and written down for expected credit losses. Trade receivables that were assigned to the “At amortized cost” category at initial recognition are subsequently measured at amortized cost, reduced for write-downs for expected credit losses.

Trade receivables in foreign currency are measured at the middle exchange rate as of the end of the reporting period.

The Group determines on each balance sheet date whether there is an impairment of a financial asset or a group of financial assets.

In calculating the impairment at the level of expected credit losses, a distinction is made between receivables with and without credit impairment. A receivable is classified as having credit impairment if the following events occur:

- The receivable is past due and there are clear indications that the customer will fail to make payment on what is owed.
- Bankruptcy proceedings are likely to be or have already been initiated.
- Settlement negotiations were initiated with Rosenbauer.

For receivables with credit impairment, the impairment is recognized using a specific valuation allowance in the amount of the expected credit losses.

All other receivables are therefore not classified as having credit impairment. At the end of each reporting period, the impairment is generally determined for receivables without credit impairment using an impairment matrix in the amount of the expected credit losses. The provision rates are determined on the basis of the past due period in days. The calculation includes the probability-weighted outcome based on the time value of money and reasonable and supportable information about past events and economic conditions to be expected in the future that are available at the end of the reporting period.

Impairment losses are reversed in profit or loss if the reason for the impairment is no longer applicable or there is improvement.

The receivable is derecognized only in the event of insolvency or unsuccessful legal claims.

A financial asset (or part of a financial asset or part of a group of financial assets) is derecognized when it meets one of the following three conditions:

- a) The contractual rights to receive the cash flows of that financial asset have expired.
- b) The Group has transferred the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset and either transferred substantially all the risks and opportunities of ownership of the financial asset or neither transferred nor retained substantially all the risks and opportunities of ownership of the financial asset, but has transferred control of the asset.

C7. Cash in hand

The cash and cash equivalents reported under “Cash and cash equivalents” such as cash in hand and bank balances are classified at initial recognition as “At amortized cost” for subsequent measurement.

The cash and cash equivalents reported under “Cash and cash equivalents” are measured in subsequent periods using the effective interest method and are tested for impairment in accordance with IFRS 9. Impairment is recognized through profit and loss.

The Group determines on each balance sheet date whether there is an impairment of a financial asset or a group of financial asset. In terms of calculating impairment requirements for cash and bank balances, the Group uses simplification regulations from IFRS 9.5.5.10 (the simplification of financial instruments with low credit risk), according to which there is no review of credit deterioration at financial institutions with a credit rating in the “investment grade” category. The expected credit losses calculated for bank balances are immaterial.

Cash and cash equivalents in foreign currency are measured at the middle exchange rate as of the end of the reporting period.

Interest income is recognized pro rata temporis taking into account the effective interest rate on the asset.

C8. Derivative financial instruments and hedge accounting

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized as of the settlement date, i.e. the date on which the company commits to purchasing the asset.

The Group uses derivative financial instruments, such as currency forwards, as hedges against exchange rate risks. These derivative financial instruments are recognized at fair value when the agreement is concluded and subsequently remeasured at fair value in subsequent periods. Derivative financial instruments are recognized as financial assets if their fair value is positive, and as financial liabilities if this is negative.

Subsequent derivatives to which hedge accounting does not apply are assigned to the “Mandatorily measured at fair value through profit or loss” IFRS 9 category, with the total changes in the fair value recognized in the income statement.

In the Rosenbauer Group, certain hedging relationships in the foreign currency area are designated as cash flow hedges. Derivative financial instruments, which are designated as hedging instruments as part of the hedge accounting regulations of IFRS 9 (“Financial Instruments”), are recognized at the effective portion of fair value in other comprehensive income and accumulated in the hedging reserve in equity. The ineffective portion of an effective hedging instrument is recognized in profit or loss. As of the date of the hedged item being recognized, the result of the hedge will be reclassified from other comprehensive income to the income statement. When the hedging instrument expires or is sold, terminated, or exercised, or the hedge no longer exists but the proposed transaction is still expected to occur, the unrealized gains/losses accrued from this hedging instrument to date remain in equity and, in accordance with the above, are recognized in profit or loss when the hedged item is recognized in the income statement. If the originally hedged transaction is no longer expected to occur, the cumulative unrealized gains and losses in equity until then are also recognized in profit or loss.

The hedging policy and the financial instruments in place as of the end of the reporting period are described in more detail under note D36. Risk management.

C9. Non-current staff obligations

Defined benefit plans

On the basis of statutory obligations, employees of Austrian Group companies who joined before December 31, 2002 receive a one-time settlement in the event of termination or as of the retirement date. This is dependent on the number of years of service and the relevant remuneration at the time of settlement. The benefit obligations are offset by provisions calculated in line with actuarial principles. The provision for defined benefit plans recognized in the statement of financial position is equal to the present value of the defined benefit obligation (DBO) at the end of the reporting period. Provisions for severance payments are calculated uniformly as of the end of the reporting period in line with the projected unit credit method using an interest rate of 4.0% p.a. (2024: 3.5% p.a.) and a growth rate for future pay increases of 4.0% p.a. (2024: 4.0% to 5.0% p.a.). Interest expenses on staff provisions are recognized as finance cost. The discount rate is determined on the basis of yields on prime, fixed-rate corporate bonds with a rating of AA or better. The term of the bonds matches the expected maturities of the defined benefit obligations.

In addition to disability and mortality rates (basis: data AVÖ 2018-P for salaried employees and Pagler & Pagler for manual workers) and retirement on reaching pension age, the turnover rate was set at between 0.0% and 2.11% (2024: between 0.0% and 2.23%) depending on the number of years of service completed. The calculation is based on individual retirement age in accordance with the Austrian Pension Reform, taking into account the gradual achievement of retirement age.

The provision amounts are calculated by an actuary as of the end of the respective reporting period in the form of an actuarial report.

In accordance with IAS 19, the remeasurement of provisions for pensions and similar obligations, and of settlement obligations, is recognized in other comprehensive income.

Upon termination of the employment relationship, the members of the Executive Board of Rosenbauer International AG receive severance pay based on the provisions of the Employees Act, whereby the maximum amount is limited to the annual salary.

For the pension commitments in place that were determined under works agreements, the scope of benefits is based on eligible years of service in the form of a fixed amount per year. This fixed amount is based on the eligible individual income on retirement. Current pensions are regularly reviewed to ensure that they maintain their value. Current pensions are paid out 14 times per year.

The calculation of severance and pension obligations is based on the following metrics:

in %	Interest rate		Salary increase		Pension increase	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
			2025 5%;			
Austria	3.5	4.0	2026f 4%	2026f 4%		
Germany	3.5	4.0			2.0	2.0

Defined contribution plans

In addition to the defined benefit system, there is a defined contribution plan for employees in Austria who joined after January 1, 2003. An amount prescribed by law of 1.53% of gross total salary must be paid into an employee pension fund (2025: 1,711 t€, 2024: 1,467 t€), which is recognized in staff costs. Furthermore, amounts of 319 t€ (2024: 369 t€) in Austria and 1,698 t€ (2024: 2,892 t€) in the United States were paid into a pension system that constitutes a defined contribution plan. In Germany, contributions of 5,131 t€ (2024: 4,428 t€) were paid into the German pension plan that also constitutes a defined contribution plan. As there are no further commitments other than these contributions, as in Austria, no provisions were required.

Other non-current staff obligations

Provisions for anniversary bonuses are calculated uniformly as of the end of the reporting period in line with the projected unit credit method using an interest rate of 4.0 % p.a. (2024:3.5% p.a.) and a growth rate for future pay increases of 4.0% p.a. (2024: 4.0% to 5.0% p.a.). In addition, further to disability and mortality rates (basis: AVÖ 2018-P for employees and Pagler & Pagler for manual workers) and retirement on reaching pension age, turnover rates of between 0.0 % and 6.64 % (2024: between 0.0% and 6.79%) depending on the number of years of service completed were taken into account. The interest expenses on staff provisions for long-service bonuses are reported in staff costs.

C10. Other provisions

Other current and non-current provisions include all risks from uncertain obligations from past events by the time of the preparation of the statement of financial position. If such obligations will probably lead to an outflow of resources embodying economic benefits, they are carried at the amount considered the most likely given a careful review of the matter.

If the Group expects at least a partial reimbursement for a recognized provision (for example, from an insurance policy), the reimbursement is recognized as a separate asset if it is as good as certain. The expense relating to the provision is reported in the income statement net of the amount recognized for reimbursement. Where the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a pre-tax interest rate that reflects the risks specific to the liability, if necessary, in the individual case. The increase in provisions over time in the event of discounting is recognized in net finance costs.

C11. Liabilities

At initial recognition, financial liabilities are recognized at fair value (equal to fair value). They are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Liabilities in foreign currency are measured at the mean rate of exchange as of the end of the reporting period. Financial liabilities in a hedging relationship are designated as at fair value through profit or loss.

Financial liabilities from callable non-controlling interests are recognized at fair value (level 3). For the repayment amount, the purchase price formula according to the shareholders' agreement ("operating agreement") is applied at the earliest possible exercise date. The two most recently available financial statements and the most recently approved planning for the subsequent year are consulted for the purchase price formula, and the pro rata equity is also recognized. The longest lead time of the shareholders' agreement (three months) is used as the expected payment date. The short-term interest rate of 6.64% (2024: 8.2%) is derived from observable, short-term USD interest rates and also includes own credit risk and other risk components. The result of remeasurement is recognized directly in other comprehensive income. If the net result planned for the subsequent year were to increase by 10%, the liability would increase by 562.0 t€ (2024: 366 t€).

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged, canceled, or expires. If a financial liability is exchanged for a different financial liability to the same lender with substantially different terms or if the terms of an existing financial liability are substantially changed, such an exchange or change of terms is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference between the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

C12. Revenue recognition

The Group operates in the areas of the sale of firefighting vehicles, firefighting systems and equipment, the sale of stationary and mobile systems for preventive fire protection, and related after-sale services. Revenues from contracts with customers are recognized if the control of goods and after-sale services is transferred to the customer. Recognition occurs in the amount of the consideration that the Group expects to be entitled to in exchange for these goods or services.

The significant judgments, estimates, and assumptions in connection with the revenues from contracts with customers are described in note C 15.

Revenues from the sale of vehicles, firefighting systems, equipment, and stationary and mobile fire extinguishing systems

These revenues are recognized when control of the asset is transferred to the customer. This is generally the case for delivery. In special cases, for example, delayed acceptance by the customer, bill-and-hold agreements may also apply. The payment terms are short-term and do not include a financing component. If other loan commitments are included in the contract that represent separate performance obligations, a portion of the transaction price is assigned to these loan commitments (e.g. extended warranties). In accordance with IFRS 15, repurchase obligations are taken into account as a variable component of consideration when determining the transaction price. Anticipated penalties are treated as transaction price reductions and, as a result, shown as revenue reductions.

In applying the regulatory waiver contained in IFRS 15, the Group needs not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if the entity expects, at contract inception, that the period between when the entity transfers the promised good or service to a customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

Revenues from the sale of after-sale services

The Group performs servicing (maintenance, customer service, refurbishment) that is sold to the customer either individually or in a bundle with the sale of vehicles, firefighting systems, equipment, and stationary and mobile fire extinguishing systems. Multiple-element arrangements therefore contain both a service component and the delivery of goods. Consequently, the Group allocates the transaction price of the individual components on the basis of relative individual selling prices and the revenues from these contracts are not realized in full as of a specific time. The payment period normally ends 0 to 30 days after invoice date.

Repurchase obligations

In accordance with IFRS 15, repurchase obligations in customer contracts must be taken into account as a variable component of consideration when determining the transaction price. IFRS 15 requires that revenues from sales are only recognized to the extent that future cancellation is not expected.

Contract liabilities

A contract liability is a Group's obligation to transfer goods or services to a customer for which the entity has received consideration (or an amount of consideration is due) from the customer. If a customer pays consideration before the Group transfers the goods or services to the customer, a contract liability will be recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenues, as soon as the Group fulfills its contractual obligations.

Warranty

For the majority of contracts with customers, there is a legal warranty period in the respective country. In individual cases, extended warranties are sold in separate contracts or in multiple-component arrangements, beyond the legal warranty period. In the case of multiple-component arrangements, these are accounted for as separate performance obligations.

Contract acquisition costs

The Rosenbauer Group uses the practical expedient from IFRS 15, whereby contract acquisition costs from contracts with customers with a term of less than one year are to be recognized as an expense and should not be capitalized when these costs are incurred.

C13. Government grants

Government grants in connection with investments result in reductions in acquisition and production costs. Grants for costs that cannot be specifically allocated, such as in particular research and development costs for research and development projects that cannot be capitalized, are recognized in other income. Grants relating to directly attributable costs, such as in particular short-time working allowances or reimbursement of non-wage labor costs, reduce the corresponding expenses in the income statement.

C14. Currency translation

Monetary items in a foreign currency are translated into the functional currency at the end of each reporting period using the exchange rate at the end of the reporting period. Non-monetary items recognized in line with the historical cost principle are still reported using the exchange rate at the time of first-time recognition. Non-monetary items that are measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined. Foreign exchange differences from the translation of monetary items are recognized in profit or loss.

C15. Estimates and judgments

In the consolidated financial statements, to a certain degree, estimates and assumptions must be made that affect the recognized assets and liabilities, the disclosure of other obligations at the end of the reporting period and the reporting of income and expenses during the reporting period. The actual amounts that arise in the future can differ from estimates.

Assumptions and estimates

Measurement of receivables

The Group uses an impairment matrix to calculate the expected credit losses on trade receivables. The provision rates are determined on the basis of the past due period in days. The impairment matrix is initially based on the Group's historical loss rates. The Group subsequently calibrates the table to adjust its historical defaults to information about the future.

The impairment matrix is initially based on the Group's historical loss rates. The Group subsequently calibrates the table to adjust its historical defaults to information about the future. If, for example, it is assumed that the forecast economic conditions will deteriorate in the course of the coming year, the historical loss rates will be adjusted. The historical loss rates are updated and any changes to estimates about the future are analyzed at the end of each reporting period.

Assessment of the relationship between the historical loss rates, the forecast economic conditions and the expected credit losses constitutes a significant estimate. The amount of expected credit losses depends on the changes in circumstances and the forecast economic conditions. (Details on receivables and the probability of default can be found in notes D7. "Current receivables and other assets").

Deferred tax assets

Tax planning is used as the basis for the capitalization of deferred tax assets, taking into account the business planning by subsidiaries. If, on the basis of these future forecasts, a loss carryforward is not expected to be used within an appropriate period of five years (2023: five years), the loss carryforward is not recognized (see note D5.).

Staff provisions

Tax planning calculations based on the business plans drawn up by the Group companies and Rosenbauer International AG are used as the basis for recognising deferred tax assets. If, on the basis of these future forecasts, a loss carryforward is not expected to be used within an appropriate period of five years (2024: five years), the loss carryforward is not recognized (see note D5.).

Staff provisions

The Rosenbauer Group uses actuarial calculations from actuaries for staff provisions. The calculations are based on assumptions regarding the discount rate and increases in remuneration and pensions (details of the assumptions and the amounts recognized for staff provisions can be found in

Other provisions

The amount recognized as a provision for warranties is the present value of the best estimate of these costs based on past experience (2025: 17,3 10 t€; 2024: €14,955 thousand). The Group expects to settle the majority of the provisions in the coming year.

Development costs

Development costs were capitalized in line with the accounting policies presented. First-time recognition of costs is based on the management assessment that technical feasibility and commercial viability have been demonstrated. For the purposes of calculating the amounts to be capitalized, the management makes assumptions regarding the forecast future cash flows from the project, the applicable discount rates, and the period when the forecast future benefit will be received.

Capitalized development costs that have not yet been amortized and their underlying development projects generate their own future cash inflows, which are tested for impairment at least once a year on the basis of economic efficiency calculations.

Cash flow hedges

In accounting for cash flow hedges for future cash flows it is assumed that these cash flows are highly likely.

Fair value option

When accounting for financial liabilities, estimates are made concerning the existence of a hedging relationship that lead to measurement at fair value being exercised.

Accounting of leases

IFRS 16 requires estimates that influence the valuation of lease liabilities and right-of-use assets. These include the provisions of contracts covered by IFRS 16, the terms of the contracts, and the incremental borrowing rate used to discount future payment obligations. The incremental borrowing rate is derived from the risk-free interest rate of the underlying term, adjusted for country, currency, and corporate risk.

Impairment of non-financial assets

There is an impairment loss if the carrying amount of an asset or a cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The recoverable amount of an asset or a cash-generating unit is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. The calculation of the fair value less costs of disposal is based on available data from binding disposal transactions between independent business partners for similar assets or observable market prices less directly attributable costs for the disposal of the asset. A discounted cash flow method is used to calculate the value in use. The recoverable amount is dependent on the discount rate used in the discounted cash flow method and on forecast future cash flows as well as the growth rate used for purposes of extrapolation (details of the impairment of non-financial assets can be found in notes C2. and D1.).

In conjunction with risk management, Rosenbauer also evaluates climate-related risks on an ongoing basis.

The identified climate-related risks and opportunities were subjected to an analysis of the financial effects on Rosenbauer and the likelihood of occurrence. The identified climate-related risks and opportunities were subjected to an analysis of the financial effects on Rosenbauer and the likelihood of occurrence. The climate-related opportunities and risks were integrated into the annual risk management process. If activities with an accounting effect arise from risk management, these are recognized accordingly in the financial statements. Climate-related risks had no effects resulting in a change of assets' useful lives. Short- and medium-term financial planning, and thus impairment testing, are based on the strategy and the business model geared towards sustainability. Furthermore, no obligations arose in the financial year that would have required a provision or contingent liability due to climate-related issues. Subsidies in connection with research and development work are used where possible.

Judgments when applying accounting policies

Receivables under factoring agreements

Assessment of the requirements for derecognition as defined in IFRS 9 (see D7).

Assessment of control of subsidiaries and joint management of joint ventures

Please see D10. and D4. for information on the judgments and assumptions made in classifying Rosenbauer Aerials as a subsidiary and classifying Rosenbauer Ciansa as a joint venture.

Callable non-controlling interests

The repayment amount results from the application of a purchase price formula. This is based on the local sub-group financial statements and the most recently approved planning for the subsequent year. The sub-group financial statements regularly include estimates and judgments, but these do not usually differ from those of the Group as a whole. The planning entails estimation uncertainty regarding the net result. There is low estimation uncertainty regarding the discount rate.

Liquidity risk

Judgments were made by the Executive Board for the company's going concern, for more details see D36. Risk Management d) Liquidity risk.

Changes in estimates

There were no significant changes in estimates in the 2025 financial year.

C16. Leases

All significant individual leases relate to property. The terms of these contracts range between 2 and 29 years. Some leases provide for an extension option for the lessee; one allows for early termination by the lessee.

The majority of leases that have property as a leased asset provide for an annual index adjustment, which is based on local indices.

In terms of volume, the majority of individual contracts within the Rosenbauer Group relate to vehicles. Many of these contracts can be classified as current. Vehicles that were included in the statement of financial position have a term of between 12 and 48 months.

Extension and termination options

Some leases within the Rosenbauer Group contain extension or termination options for the lessee. On the grant date, the Group assesses each extension or termination option to determine whether its exercise can be regarded as reasonably certain. Various factors are taken into account, including economic barriers.

The Group reassesses whether it is reasonably certain that an extension option will be exercised if a significant event or significant change in circumstances occurs that is within its control.

Potential future cash outflows of 0 t€ (2024: 77 t€) were not included in the lease liability because it is not sufficiently certain that the lease agreements will be extended (or not terminated).

General notes on the accounting of leases

At inception of the lease, the Group assesses whether the agreement constitutes or contains a lease. This is the case when the agreement gives the right to control the use of an identified asset for a specified period of time against payment of a fee. In order to assess whether an agreement contains the right to control an identified asset, the Group uses the definition of a lease in accordance with IFRS 16.

This method was applied to all contracts relevant to IFRS 16.

Low-value leased assets and short-term leases with a term of less than twelve months are not capitalized in accordance with the exemption option, but are recognized on a straight-line basis.

On the provision date or when an agreement containing a lease component is amended, the Group allocates the contractually agreed remuneration on the basis of the relevant individual selling prices.

On the provision date, the Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability. The right-of-use asset is initially measured at amortized cost, which is equal to the initial measurement of the lease liability, adjusted for payments made on or before the provision date, plus any initial direct costs and the estimated costs of dismantling or removing the underlying asset or restoring the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is then depreciated on a straight-line basis from the date of provision to the end of the lease period. In addition, the right-of-use asset is continuously adjusted for impairment where necessary and adjusted for certain revaluations of the lease liability.

Initially, the lease liability is measured at the present value of the lease payments not yet made at the provision date, discounted at the Group's incremental financing rate.

To determine its incremental borrowing rate, the Group obtains interest rates from external financial sources and makes certain adjustments to reflect lease terms and the nature of the asset.

Leases as lessor

When the Group acts as a lessor, it classifies the lease as either a finance lease or an operating lease at the start of each lease agreement. In the current financial year, all leases are classified as operating leases from the lessor's perspective. Lease payments from operating leases are recognized by the Group on a straight-line basis as income in revenue for the term of the lease.

C17. Consolidated statement of cash flows

The consolidated statement of cash flows is presented using the indirect method. Net interest income (including interest from IFRS 16) is a component of net cash flow from operating activities.

The lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed payments, including de facto fixed payments,
- variable lease payments linked to an index or (interest) rate, initially measured on the basis of the index or interest rate valid on the provision date,
- amounts expected to be paid under a residual value guarantee, and
- the exercise price of a purchase option if the Group is reasonably certain to exercise it, lease payments for an extension option if the Group is reasonably certain to exercise it, and penalties for early termination of the lease, unless the Group is reasonably certain not to terminate the lease early.

The lease liability is measured at amortized cost using the effective interest method. It is remeasured if future lease payments change as a result of a change in an index or (interest) rate, if the Group adjusts its estimate of the expected payments under a residual value guarantee, if the Group changes its assessment regarding the exercise of a purchase, extension or termination option or if a de facto fixed lease payment changes.

If the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or, if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero, it is recognized in profit or loss.

The Group shows right-of-use assets and lease liabilities as separate items in the statement of financial position.

D. Notes to the consolidated statement of financial position and the consolidated income statement

D1. Property, plant, and equipment, intangible assets, and right-of-use assets

The breakdown of the items compiled in the consolidated statement of financial position and their development can be found in the consolidated statement of changes in non-current assets. As in the previous year, property, plant, and equipment do not include any investment property.

The Group had contractual obligations to buy property, plant, and equipment of 2025 as of December 31, 5,574 t€ (2024: 3,192 t€). Property, plant, and equipment of

2025 was pledged as collateral for liabilities in 8,832 t€ (2024: 8,673 t€). There are no restrictions on title.

Development costs of 2025 thousand 5,101 t€: 2024 thousand 5,627 t€ financial year.

In other intangible assets, mainly project costs in connection with the launch of SAP S/4HANA are capitalized.

Property, plant, and equipment includes installations leased out by way of operating with a carrying amount of €4,864 thousand, comprising cost of €6,647 thousand and accumulated depreciation of €1,783 thousand. Additions in the financial year amounted to €1,496 thousand, while current depreciations amounted to €674 thousand.

The maturity analysis of undiscounted lease payments to be received after the reporting date amounts to €1,451 thousand in 2026, €886 thousand in 2027, €291 thousand in 2028, €40 thousand in 2029, €20 thousand in 2030.

in € thousand	Cost of acquisition or production						Accumulated depreciation						Net book value		
	As of Jan 1, 2025	Currency differences	Change in basis of consolidation	Additions	Disposals	Adjustments	As of Dec 31, 2025	As of Jan 1, 2025	Currency differences	Additions	Disposals	Adjustments	As of Dec 31, 2025	As of Dec 31, 2025	As of Dec 31, 2024
I. Property, plant and equipment															
1. Land and buildings															
a) Land value	16,088	-170	0	0	0	0	15,918	56	0	30	0	0	86	15,832	16,032
b) Office and plant buildings	131,477	-2,791	4,101	2,936	657	0	135,066	66,163	-1,486	3,561	657	0	67,581	67,485	65,314
c) Outside facilities	11,001	0	0	737	339	229	11,628	7,112	0	491	339	0	7,264	4,363	3,888
d) Investments in non-owned buildings	15,136	-490	0	788	37	0	15,397	9,419	-296	714	35	0	9,802	5,595	5,717
2. Undeveloped land	10,862	24	0	752	0	0	11,638	0	0	0	0	0	0	11,638	10,862
3. Technical equipment and machinery	76,582	-2,777	0	8,904	4,369	267	78,607	49,601	-1,796	5,009	2,421	0	50,393	28,213	26,980
4. Other equipment, furniture and fixture	102,229	-1,369	1,078	17,004	7,790	773	111,925	81,359	-1,164	10,990	7,506	0	83,679	28,246	20,870
5. Advance payments received and construction in progress	1,729	-9	0	3,255	6	-1,269	3,700	20	0	0	0	0	20	3,680	1,709
	365,104	-7,582	5,179	34,376	13,198	0	383,879	213,732	-4,742	20,795	10,958	0	218,827	165,052	151,372
II. Intangible assets															
1. Rights/licenses	19,492	-387	6	1,521	181	469	20,920	11,585	-61	1,357	180	0	12,701	8,219	7,907
2. Goodwill	6,638	-17	0	0	0	0	6,621	1,301	0	4,146	0	0	5,447	1,175	5,338
3. Customer base	7,374	-43	0	0	0	0	7,331	6,826	-43	361	0	0	7,144	187	548
4. Technology	3,131	0	0	2	0	0	3,133	2,085	0	174	0	0	2,259	874	1,046
5. Development costs	59,462	0	0	4,316	0	2,858	66,636	16,770	0	4,911	0	0	21,681	44,954	42,691
6. Other intangible assets	7,271	0	0	4,238	40	-3,327	8,142	-21	0	0	0	0	-21	8,163	7,292
	103,368	-447	6	10,077	221	0	112,783	38,546	-104	10,949	180	0	49,211	63,572	64,822
III. Right-of-Use Assets															
1. Land and buildings	56,198	-1,591	0	15,542	3,002	0	67,147	26,692	-723	6,465	3,002	0	29,432	37,716	29,506
2. Undeveloped land	766	-90	0	0	0	0	676	302	-35	45	0	0	312	364	464
3. Technical equipment and machinery	11,276	-110	0	3,111	2,938	0	11,339	7,700	-81	2,004	2,938	0	6,685	4,654	3,577
4. Other equipment, furniture and fixture	242	-6	0	0	84	0	152	201	-4	18	84	0	131	21	41
	68,482	-1,797	0	18,653	6,024	0	79,314	34,895	-843	8,532	6,024	0	36,560	42,754	33,587
	536,954	-9,826	5,185	63,106	19,443	0	575,976	287,173	-5,689	40,276	17,162	0	304,598	271,378	249,781

in € thousand	Cost of acquisition or production							Accumulated depreciation					Net book value		
	As of Jan 1, 2024	Currency differences	Change in basis of consolidation	Additions	Disposals	Adjustments	As of Dec 31, 2024	As of Jan 1, 2024	Currency differences	Additions	Disposals	Adjustments	As of Dec 31, 2024	As of Dec 31, 2024	As of Dec 31, 2023
I. Property, plant and equipment															
1. Land and buildings															
a) Land value	15,014	88	0	311	0	675	16,088	44	0	12	0	0	56	16,032	14,970
b) Office and plant buildings	128,237	1,261	0	2,609	37	-593	131,477	61,965	646	3,589	37	0	66,163	65,314	66,272
c) Outside facilities	10,582	0	0	442	31	8	11,001	6,713	0	426	27	0	7,112	3,888	3,868
d) Investments in non-owned buildings	13,208	235	0	1,285	12	420	15,136	8,486	155	796	18	0	9,419	5,717	4,722
2. Undeveloped land	10,899	-37	0	0	0	0	10,862	0	0	0	0	0	0	10,862	10,899
3. Technical equipment and machinery	69,878	1,330	0	6,676	1,411	109	76,582	44,883	904	4,409	595	0	49,601	26,980	24,994
4. Other equipment, furniture and fixture	98,946	700	0	10,615	8,983	951	102,229	76,404	469	9,895	5,409	0	81,359	20,870	22,542
5. Advance payments received and construction in progress	1,896	4	0	1,411	75	-1,507	1,729	20	0	0	0	0	20	1,709	1,876
	348,660	3,581	0	23,349	10,549	63	365,104	198,517	2,174	19,127	6,086	0	213,732	151,372	150,143
II. Intangible assets															
1. Rights/licenses	19,368	140	0	1,228	1,181	-63	19,492	11,052	16	1,698	1,181	0	11,585	7,907	8,316
2. Goodwill	6,607	16	0	15	0	0	6,638	1,286	0	15	0	0	1,301	5,338	5,322
3. Customer base	7,334	40	0	0	0	0	7,374	6,343	36	447	0	0	6,826	548	991
4. Technology	3,131	0	0	0	0	0	3,131	1,911	0	174	0	0	2,085	1,046	1,220
5. Development costs	53,435	0	0	6,027	42	42	59,462	13,019	0	3,751	0	0	16,770	42,691	40,415
6. Other intangible assets	1,765	0	0	5,548	0	-42	7,271	-21	0	0	0	0	-21	7,292	1,786
	91,640	196	0	12,818	1,223	-63	103,368	33,590	52	6,085	1,181	0	38,546	64,822	58,050
III. Right-of-Use Assets															
1. Land and buildings	47,134	798	0	8,266	0	0	56,198	21,083	332	5,277	0	0	26,692	29,507	26,051
2. Undeveloped land	718	48	0	0	0	0	766	235	16	51	0	0	302	464	483
3. Technical equipment and machinery	9,109	56	0	2,111	0	0	11,276	5,895	32	1,773	0	0	7,700	3,576	3,215
4. Other equipment, furniture and fixture	233	1	0	8	0	0	242	174	0	27	0	0	201	41	59
	57,194	903	0	10,385	0	0	68,482	27,387	380	7,128	0	0	34,895	33,587	29,807
	497,494	4,680	0	46,552	11,772	0	536,954	259,494	2,606	32,340	7,267	0	287,173	249,781	238,000

D2. Securities

The securities reported in the consolidated financial statements in the amount of 2 t€ (2024: 163 t€) are assigned to the “Mandatorily measured at fair value through profit or loss” IFRS 9 category. The securities are listed equities, bonds, and units in funds.

D3. Investments in associates

The Group holds a 49% equity investment in a Russian company (PA “Fire-fighting special technics” LLC.; Russia, Moscow). PA “Fire-fighting special technics” LLC. was deconsolidated as of December 31, 2022, due to lack of significant influence. The equity investment is recognized at fair value as of December 31, 2025, in accordance with IFRS 9 with €0 thousand (2024: €0 thousand).

D4. Interests in joint ventures

The Group has a 50% interest in a Spanish company (Rosenbauer Ciansa S.L.). This was founded with the joint owner and manager of Rosenbauer Española and was deconsolidated in the 2025 financial year.

The Board consists of four members in total, two of whom appointed by Rosenbauer International AG and two by the joint venture partner. Rosenbauer International AG is therefore not able to control the relevant activities of Rosenbauer Ciansa S.L. under this arrangement. In the event of a tied vote on the Board, decisions are made by an independent business consultant. In the company agreement, Rosenbauer has the option to acquire a further 12.11% of shares. Exercising this option would not grant Rosenbauer a voting majority on the Board as voting is per capita and not by voting rights. Exercising this option would not grant Rosenbauer a voting majority on the Board as voting is per capita and not by voting rights. The company is therefore a joint venture as defined by IFRS 11.

This interest was accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

Development of the carrying amount of the equity investment in the joint venture in Spain:

in € thousand	2024	2025
As of Jan 1	1,904	1,774
Share in total comprehensive income	123	-174
Dividend	-253	-98
Merger	0	-1,502
As of Dec 31	1,774	0

The total comprehensive income of the joint venture does not include any items in other comprehensive income.

D5. Deferred taxes

The differences between the carrying amounts in the tax accounts and the IFRS consolidated statement result in the following deferred taxes:

in € thousand	Deferred tax 2024		Deferred tax 2025	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Property, plant and equipment	7,730	1,584	4,738	0
Intangible assets	2,511	10,251	1,849	9,802
Right-of-use asset	1	8,776	188	11,756
Securities	0	0	2,021	0
Receivables and other assets (non-current)	63	574	2	1,818
Inventories	13,863	3,012	7,532	251
Receivables and other assets (current)	609	9,065	432	181
Non-current interest-bearing liabilities	0	105	26,724	39,463
Non-current lease liabilities	7,104	0	9,157	4
Non-current provisions	4,424	7	4,046	29
Current interest-bearing liabilities	2	0	17,631	0
Current lease liabilities	2,092	0	2,814	0
Trade payables	0	7	1	10
Other current liabilities	2,837	523	2,506	694
Other provisions	901	243	1,982	87
Loss carryforward	21,072	0	17,989	0
Deferred tax asset/liability	63,209	34,147	99,612	64,092
Netting of deferred tax assets and liabilities	-27,982	-27,982	-57,089	-57,089
Balance sheet approach as of Dec 31	35,227	6,165	42,524	7,004

As of December 31, 2025, deferred tax assets of 78,188 t€ were recognized on tax loss carryforwards (2024: 91,553 t€). There were loss carryforwards in 2025 of 9,688 t€ for which deferred tax assets were not recognized as their effectiveness as ultimate tax relief was not sufficiently assured (2024: 1,909 t€). The loss

carryforwards can be used indefinitely. For temporary differences of 167,011 t€ (2024: 123,908 t€) from investments in subsidiaries and joint ventures, deferred tax liabilities were not recognized pursuant to IAS 12.39, as the parent company can control the timing and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future. The Austria Group achieved a positive tax result in the 2025 financial year; in line with IAS 12.35, there is still substantial evidence for the recoverability of deferred tax assets. Due to good orders and positive economic developments, it is expected that the tax result will be positive and that tax losses will be utilized in the next five years.

As part of the increase in the investment amount in Rosenbauer America LLC in the year 2022, deferred tax assets were recognized in the amount of 10,132 t€. Until 2022, in accordance with IAS 12.39, the difference between the carrying amount and the net assets included in the consolidated financial statements (outside basis differences) was not recognized. As of the end of the reporting period, deferred tax assets of 4,560 t€ (2024: 7,183 t€) were recognized in this regard.

Deferred taxes include deferred tax assets of 1,004 t€ (2024: 1,440 t€) and deferred tax liabilities of 5 t€ (2024: 8 t€), which are recognized through other comprehensive income.

D6. Inventories

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Raw materials and supplies	136,230	138,496
Work in progress	360,732	388,758
Finished goods and goods for resale	79,297	78,129
Goods in transit	22,712	38,153
Advance payments	3,199	5,774
	602,170	649,310

The change in the impairment losses for the current year is reported in the income statement in the amount of 2,762 t€ (2024: 2,089 t€) under cost of materials. No impairment losses were reversed in the current financial year (2024: 0 t€). Property, plant, and equipment of 47,857 t€ was pledged as collateral for liabilities in (2024: 50,108 t€).

D7. Current receivables and other assets

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Trade receivables	261,030	268,921
Receivables from derivatives	961	5,178
Receivables from other taxes	4,278	1,848
Deferred items	5,986	6,609
Other receivables and assets	60,303	25,250
	332,558	307,806

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Other current financial assets		
Receivables from factoring	39,914	3,917
Receivables from derivatives	961	5,178
Receivables from damages	4,187	3,236
Receivables from loans	3,915	3,441
Other	12,287	14,656
Other current non-financial assets		
Receivables from other taxes	4,278	1,848
Deferred items	5,986	6,609
Other	0	0
	71,528	38,885

All current receivables listed in the table above are due within one year. Current receivables and assets of 8,457 t€ (2024: 10,264 t€) contain receivables and assets that are not a financial instrument.

The valuation allowances on receivables relate exclusively to trade receivables recorded under current receivables and, to a lesser extent, to receivables from factoring agreements. Impairment loss for the current year for trade receivables with and without credit impairments of 4,332 t€ (2023: €1,759 thousand) is recognized in other expenses. There was no impairment loss on other financial instruments.

Receivables with credit impairment in € thousand	2024	2025
Impairment as of Jan 1	1,928	1,273
Allocation	1,666	3,999
Utilization	-762	0
Foreign exchange differences	46	-73
Reversal	-1,605	-1,496
Impairment as of Dec 31	1,273	3,704

Receivables without credit impairment in € thousand	2024	2025
Impairment as of Jan 1	338	430
Allocation	93	332
Foreign exchange differences	0	-37
Reversal	0	-5
Impairment as of Dec 31	430	720

More details on calculating impairment without credit impairment can be found under C6. Trade receivables.

In the 2025 financial year, new factoring agreements were agreed between a selected Austrian subsidiary and German subsidiary of Rosenbauer International AG and an Austrian bank (in the previous year with a German bank). As of December 31, 2025, the factoring agreement has a total maximum usable nominal volume of €75,000 thousand (December 31, 2024: €35,000 thousand). This is a monthly revolving factoring. 10% of the purchased receivables will be withheld as security by the factor. The receivables sold were analyzed according to the derecognition rules of IFRS 9, and the receivables sold are derecognized accordingly due to the transfer of risk. Rosenbauer transfers all control regarding the receivables to the factor bank.

As at the reporting date, the factor had for the first time purchased more than the agreed maximum amount (€35,000 thousand) in the amount of €52,692 thousand and assumes the del credere risk for all of these receivables. The assessment of the risks arising from the receivables sold is generally based on the credit default risk and the payment date risk (late payment risk). As all opportunities and risks associated with the receivables sold were neither transferred nor retained, the receivables were not fully derecognized in the 2024 financial year. On the basis of the late payment risk, purchased receivables continue to be recognized in the balance sheet in the amount of their continuing involvement of €680 thousand and a corresponding liability is recognized under liabilities to banks.

D8. Cash and cash equivalents

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Bank balances	32,984	60,155
Cash and cash equivalents	85	63
	33,069	60,218

Limitations on disposals were imposed in the amount of 1.072.679 Singapore dollars (2024: 992.423 Singapore dollars).

D9. Equity

At the Annual General Meeting on May 14, 2024, it was decided to establish authorized capital in compliance with the statutory subscription right, also in accordance with the indirect subscription right pursuant to Section 153 (6) AktG. It has also been authorized by the Executive Board with the consent of the Supervisory Board to exclude subscription rights of the shareholders in whole or in part, including with the option of issuing the new shares in exchange for contribution in kind. The Executive Board decided on a capital increase of 50% of the existing share capital, i.e. 3,400,000 new no-par value bearer shares, excluding the subscription right, in the 2024 financial year. The capital increase was completed on February 27, 2025, with entry in the commercial register. The inclusion of the new shares in the official trading of the Vienna Stock Exchange was approved in accordance with the provisions of Section 119 of the Stock Exchange Act (BörseG) 2018 as of June 6, 2025. Due to the capital increase, the share capital has increased from €13,600 thousand to €20,400 thousand and the number of no-par value shares from 6,800,000 to 10,200,000.

In accordance with IAS 32.35, the transaction costs directly associated with issuing equity are deducted directly from the equity received. Costs of €2,486 thousand (of which €1,319 thousand was cash-effective in the 2025 financial year) were incurred in the 2024 and 2025 financial years. These costs essentially comprise legal and tax consulting costs, costs incurred in connection with the search for an investor, and issuance fees.

The capital reserves originate, on the one hand, from the new shares issued on the Vienna Stock Exchange in 1994 and constitute restricted capital reserves that cannot be distributed. On the other hand, a capital increase was carried out in the 2025 financial year. The proposal for the appropriation of profits is based on the separate financial statements of the company prepared in accordance with the provisions of the UGB (Austrian Commercial Code).

The item “Other reserves” contains the foreign currency translation adjustment, the revaluation reserve, remeasurements in accordance with IAS 19, and the hedge reserve. The foreign currency translation adjustment contains the translation difference arising from remeasurement of equity as against first-time consolidation. This item also includes differences from foreign currency translation in asset and liability items as against the previous year’s translation and translation differences between the consolidated statement of financial position and the consolidated income statement.

The change in credit risk from the measurement of financial liabilities at fair value is included in the fair value reserve. The change in the hedge reserve results from the remeasurement of currency forwards and interest rate swaps under IFRS 9, taking into account tax effects.

Measurement differences from callable non-controlling interests are recognized in other comprehensive income.

Details of reserves can be found in the “Statement of changes in consolidated equity”. In addition, please refer to D36. Risk management d) Liquidity risk.

Proposal for the appropriation of profits

The 33 Annual General Meeting of Rosenbauer International AG approved the proposed dividend for the 2024 financial year of May. 8, 2025 per share on 0 Euro.

The proposal for the appropriation of profits for 2025 is based on the separate financial statements of the company prepared in accordance with the provisions of the UGB (Austrian Commercial Code). The appropriation of the net retained profits for 2025 in the annual financial statements of Rosenbauer International AG according to the UGB is as follows:

in € thousand	2024	2025
Accumulated profit of Rosenbauer International AG	-34,728	-14,026
Dividends paid out or proposed	0	0
Carry forward	-34,728	-14,026

The Executive Board proposes to the Annual General Meeting not to distribute a dividend for the 2025 financial year.

D10. Non-controlling interests

The following table shows the summarized financial information for each subsidiary of the Group with significant non-controlling interests before inter-company eliminations.

2025 (in T€) Based in	Putable non-controlling interests	Non-controlling interests			Sum
	Rosenbauer Aerials, LLC. USA, Nebraska	Rosenbauer Española S.A. Spanien, Madrid	Rosenbauer Saudi Arabia Ltd. Saudi-Arabia, Riad	Immaterial non-controlling interests	
Shareholding (= share of voting rights) of interests held by parent company	50.00%	62.14%	75.00%		
Shareholding (= share of voting rights) of non-controlling interests	50.00%	37.86%	25.00%		
Current assets	16,068	17,453	77,506	4,110	99,069
Non-current assets	1,305	7,707	10,460	212	18,379
Current liabilities	3,094	15,614	75,188	4,144	94,945
Non-current liabilities	0	888	1,684	24	2,596
Consolidated Net assets (100%)	14,279	8,657	11,096	154	19,907
consolidated proportionate net assets	7,139	3,278	2,774	58	6,109
Revenues	30,289	28,757	70,116	3,267	102,140
Net profit for the period (100%)	7,124	254	3,397	69	3,720
thereof non-controlling interests	3,562	96	849	18	964
Other comprehensive income (100%)	-1,770	0	-1,176	32	-1,144
thereof non-controlling interests	-885	0	-294	7	-287
Total comprehensive income (100%)	5,354	254	2,221	101	2,576
thereof non-controlling interests	2,677	96	555	25	676
Dividends paid to non-controlling interests	-2,000	0	0	0	0
Net cash flow from operating activities	8,332	-1,889	8,496	222	6,829
Net cash flow from investing activities	-490	1,541	0	1	1,542
Net cash flow from financing activities	-4,000	-489	-929	-29	-1,447
Total net cash flows (100%)	3,842	-837	7,567	195	6,924

2024 (in T€)	Putable non-controlling interests			Non-controlling interests		Sum
	Rosenbauer Aerials, LLC. USA, Nebraska	Rosenbauer Española S.A. Spanien, Madrid	Rosenbauer Saudi Arabia Ltd. Saudi-Arabia, Riad	Immaterial non-controlling interests		
Based in						
Shareholding (= share of voting rights) of interests held by parent company	50.00%	79.82%	75.00%			
Shareholding (= share of voting rights) of non-controlling interests	50.00%	20.18%	25.00%			
Current assets	15,093	17,112	60,447	3,385	80,944	
Non-current assets	1,136	2,509	10,670	167	13,346	
Current liabilities	3,305	14,464	60,459	3,428	78,351	
Non-current liabilities	0	1,708	1,797	51	3,556	
Consolidated Net assets (100%)	12,925	3,449	8,861	73	12,383	
consolidated proportionate net assets	6,463	696	2,215	38	2,949	
Revenues	25,453	27,938	67,757	4,047	99,743	
Net profit for the period (100%)	4,277	-285	2,737	25	2,478	
thereof non-controlling interests	2,139	-57	684	8	635	
Other comprehensive income (100%)	845	0	514	4	518	
thereof non-controlling interests	423	0	129	2	130	
Total comprehensive income (100%)	5,123	-285	3,251	29	2,996	
thereof non-controlling interests	2,561	-57	813	10	765	
Dividends paid to non-controlling interests	-1,742	-18	0	0	-18	
Net cash flow from operating activities	4,662	-1,198	4,410	295	3,507	
Net cash flow from investing activities	-431	-57	0	-1	-58	
Net cash flow from financing activities	-3,505	1,611	-1,026	-24	560	
Total net cash flows (100%)	727	356	3,383	270	4,009	

Although the Group held only 50% (2025: 50%) of the voting rights in Rosenbauer Aerials in 2024, it controls this company on account of Rosenbauer International AG's right to cast a deciding vote. In accordance with the company agreement, Rosenbauer International AG is authorized to elect half of the Board members. The Board makes all relevant decisions and determines operational management. A simple majority is sufficient for this. In the event of a tied vote in the Board, the Chairman of the Supervisory Board of Rosenbauer International AG, or the Deputy Chairman, has a contractual right to cast the deciding vote.

€2,000 thousand was distributed to non-controlling interests in subsidiaries in 2025 (2024: €1,761 thousand).

D11. Non-current interest-bearing liabilities

This item includes all interest-bearing liabilities to banks and lease liabilities with a remaining term of more than one year. Details can be found in the list of financial liabilities under note D36. Risk management.

D12. Other non-current liabilities

The non-current liabilities are export financing liabilities (2025: 1,869 t€; 2024: 1,511 t€) and other non-current liabilities (2025: 268 t€; 2024: 191 t€). Other non-current liabilities of 1,869 t€ (2024: 1,511 t€) contain liabilities that are not a financial instrument.

D13. Non-current provisions

a) Severance provisions

Severance payments are one-time payments which labor law requires to be made to employees on termination and to employees when they retire. The amount is based on the number of years in service and the amount of remuneration. Severance provisions are recognized in the amount determined in line with actuarial principles (for details of the assumptions used in calculation please see note C9.).

in € thousand	2024	2025
Net present value of obligation as of Jan 1	15,898	17,502
Current service cost	985	1,082
Interest cost	469	511
Actuarial profits and losses	1,539	-455
Current payments	-1,389	-2,205
Net present value of obligation as of Dec 31	17,502	16,435

Actuarial gains and losses include 180 t€ (2024: 89 t€) due to experience adjustments, -645 t€ (2024: 1,394 t€) due to changes in financial assumptions, and 10 t€ (2024: 56 t€) for changes in demographic assumptions.

The present value of the defined benefit obligation for the current financial year is 16,435 t€ (2024: 17,502 t€).

The net expenses for severance payments arising from commitments and settlement losses break down as follows:

in € thousand	2024	2025
Staff costs		
Current service cost	985	1,082
Interest expenses		
Interest cost	469	511
Net settlement expenses	1,454	1,593

The average term of the defined benefit obligation for severance payments was 2025 as of December 31, 9 years (2024: 9 years).

The sensitivity analysis for severance obligations below shows the effects on obligations resulting from changes in key actuarial assumptions. In each case, one key factor has been changed while the others were kept constant. However, in reality it is somewhat unlikely that there would be no correlation between these factors.

Change in net present value of obligation in € thousand	+1%	-1%
31.12.2025		
Interest rate	-1,164	1,338
Pay increase	1,312	-1,165
Longevity	-479	-72
Dec. 31, 2024		
Interest rate	-1,275	1,473
Pay increase	1,435	-1,269
Longevity	-546	-43

b) Provisions for pensions

Within the Rosenbauer Group there are pension schemes that arose on the basis of national legislation or voluntary agreements. These include both defined benefit and defined contribution plans (for details of the assumptions used in calculation please see note C9).

in € thousand	2024	2025
Net present value of obligation as of Jan 1	4,172	4,149
Current service cost	5	8
Interest cost	140	139
Actuarial profits and losses	154	-177
Current payments	-322	-319
Net present value of obligation as of Dec 31	4,149	3,800

Actuarial gains and losses include -178 t€ (2024: 153 t€) due to experience adjustments, 0 t€ (2024: 0 t€) due to changes in financial assumptions, and 0 t€ (2024: 0 t€) for changes in demographic assumptions.

The present value of the defined benefit obligation for the current financial year is 3,800 t€ (2024: 4,149 t€).

The net expenses for pensions arising from commitments broke down as follows:

in € thousand	2024	2025
Staff cost		
Current service cost	5	8
Interest expenses		
Interest cost	140	139
Net pension expenses	145	147

The average term of the defined benefit obligation for settlement as of December 31, 2025 was 9 Jahre (2024: 10 Jahre).

The sensitivity analysis for pension obligations below shows the effects on obligations resulting from changes in key actuarial assumptions. In each case, one key factor has been changed while the others were kept constant. However, in reality it is somewhat unlikely that there would be no correlation between these factors.

Change in net present value of obligation in € thousand	+1%	-1%
31.12.2025		
Interest rate	-310	364
Pay increase	339	-295
Longevity	174	-172
Dec. 31, 2024		
Interest rate	-357	422
Pay increase	389	-337
Longevity	195	-192

Further information on staff provisions can be found in the description of accounting policies.

c) Miscellaneous non-current provisions

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Provisions for long-service bonuses	7,134	6,990
	7,134	6,990

Details of the changes in the non-current provisions shown can be found in the “Statement of changes in provisions” under D20.

D14. Callable non-controlling interests

This item contains the options to sell held by the US minority shareholder Rosenbauer Aerials LLC., Nebraska, which can be exercised at any time. The value is calculated from the present value of the payment obligation from a purchase price formula that takes into account the earnings values of two past financial years and the current financial year and the equity value.

in € thousand	2024	2025
Net present value of obligation as of Jan 1	12,431	16,287
Dividend payment	-1,742	-2,000
Remeasurement	5,598	4,689
Execution of option	0	0
Net present value of obligation as of Dec 31	16,287	18,976

D15. Current interest-bearing liabilities

In addition to production or investment loans and lease liabilities, these also include overdrafts as of December 31 of the respective year. Details can be found in the list of financial liabilities under note D36. Risk management.

D16. Contract liabilities

The contract liabilities include down payments from the customer in the amount of 337,384 t€ (2024: 319,571 t€), most of which were made for the delivery of firefighting vehicles, as well as accrued revenues from multiple-component arrangements in the amount of 12,038 t€ (2024: 8,134 t€) relating to performance obligations over time.

The amount of €268,488 thousand included in contract liabilities as of December 31, 2024, and the amount of €7,373 thousand in deferred income from multi-component contracts were recognized as revenue in the 2025 financial year.

D17. Trade payables

The trade payables of 98,915 t€ (2024: 111,020 t€) are due within one year and of 0.0 t€ (2024: 0.0 t€) are due after one year.

D18. Other current liabilities

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Liabilities from taxes	13,136	12,997
Social security liabilities	3,855	4,174
Liabilities from derivatives	2,505	1,175
Liabilities from staff obligations	33,787	41,785
Liabilities from commission obligations	7,008	6,705
Other liabilities	31,175	43,250
	91,467	110,086

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Other current financial liabilities		
Liabilities from derivatives	2,505	1,175
Liabilities from commission obligations	7,008	6,705
Accrued liabilities	20,663	25,978
Other current financial liabilities	10,512	17,272
Other current non-financial liabilities		
Liabilities from taxes	13,136	12,997
Social security liabilities	3,855	4,174
Liabilities from staff obligations	33,787	41,785
	91,467	110,086

The accrued liabilities essentially comprise supplier invoices that have not yet been received. The other current liabilities of 58,956 t€ (2024: 50,778 t€) contain liabilities that are not a financial instrument.

D19. Tax liabilities

Tax liabilities increased from €10,252 thousand to €11,994 thousand, mainly due to payments not yet made in the current financial year and local tax results.

Miscellaneous current provisions for 2025 are shown in the “Statement of changes in provisions”.

Details of the assumptions used in calculation can be found under C10. and C15.

D20. Other provisions and statement of changes in provisions

Other provisions include warranties and sales risks. Furthermore, a provision of €1,450 thousand (2024: €4,350 thousand) was included for former members of the Executive Board in the financial year.

In the second half of 2025, civil lawsuits were filed in the United States against the US subsidiaries of Rosenbauer International AG for alleged violations of US antitrust laws. Plaintiffs (customers) allege that certain producers of firefighting vehicles in the US market colluded to reduce production and exchange confidential information relevant to competition in order to drive up firefighting vehicle prices and restrict supply. In accordance with IAS 37.92, no further information is provided in order not to harm the company's interests.

in € thousand	As of Jan 1, 2025	Currency differences	Allocation	Consumption	Reversal	Compounding	As of Dec 31, 2025
Current							
Warranties	14,955	-689	8,877	-5,501	-331	0	17,310
Onerous contracts	1,842	0	1,091	-800	0	0	2,133
Others	12,887	-177	8,515	-8,078	-484	0	12,663
Total current provisions	29,685	-866	18,482	-14,379	-815	0	32,107
Non-current							
Provisions for long-service bonuses	7,134	-21	123	-240	-9	2	6,990
Other non-current provisions	100	0	110	-86	0	0	124
Total non-current provisions	7,234	-21	233	-326	-9	2	7,114
Total	36,920	-887	18,716	-14,705	-824	2	39,221

The schedule of provisions for severance payments and pensions is contained under D13. “Non-current provisions” in the explanatory notes.

D21. Revenues

The table below shows the breakdown of revenues according to product groups and areas:

Business units	2025					PFP	Total
	Areas						
	EUROPE area	MIDDLE EAST area	ASIA PACIFIC area	AMERICAS area			
Vehicles	493,381	132,897	136,490	352,989	0	1,115,757	
Fire & Safety Equipment	89,692	19,094	15,920	3,165	0	127,872	
PFP	0	0	0	0	3,428	3,428	
Customer Service	73,776	34,084	11,857	12,916	0	132,632	
Others	8,300	2,979	7,338	30,681	0	49,298	
Total Revenue from contracts with customers	665,149	189,055	171,604	399,751	3,428	1,428,987	

Business units	2024					PFP	Total
	Areas						
	EUROPE area	MIDDLE EAST area	ASIA PACIFIC area	AMERICAS area			
Vehicles	484,307	78,939	114,488	301,265	0	978,999	
Fire & Safety Equipment	96,020	8,298	10,532	2,407	0	117,257	
PFP	0	0	0	0	37,358	37,358	
Customer Service	63,742	31,447	11,887	11,317	0	118,392	
Others	14,317	1,061	6,796	31,765	0	53,938	
Total Revenue from contracts with customers	658,387	119,745	143,702	346,753	37,358	1,305,945	

Please see the disclosures on the product segments and the segment reporting under note D34. Segment reporting for information on the composition of revenues.

At the end of the reporting period, the aggregated amount of the transaction price for not yet fulfilled performance obligations amounted to 2,354.6 Mio € (2024: 2,279.8 Mio €). Of this, between 60% and 65% (2024: 60% to 65%) is expected to be recognized as revenues in the following financial year.

D22. Cost of sales

in € thousand	2024	2025
Change in inventory of finished goods and work in progress	-2,357	-37,886
Costs of goods sold	742,921	808,187
Staff costs	236,714	260,814
Depreciation and amortization	13,596	16,422
other expenses	93,082	106,450
	1,083,956	1,153,987

In addition to raw materials and supplies, the cost of materials mainly relates to chassis, metal components for vehicle bodies, plastic and electronic parts, as well as equipment and purchased parts.

The cost of purchased services mainly includes lease expenses for leased personnel in the operating area, energy costs, and waste disposal costs.

D23. Development and product management

in € thousand	2024	2025
Change in inventory of finished goods and work in progress	360	380
Costs of goods sold	3,822	4,206
Capitalized development costs	-5,627	-5,101
Allocations to other functional areas	-9,896	-11,570
Staff costs	24,240	27,019
Depreciation and amortization	5,134	6,073
other expenses	9,275	9,550
	27,308	30,557

The total development costs amount to 35,658 t€ (2024: 32,935 t€).

D24. Selling costs

in € thousand	2024	2025
Change in inventory of finished goods and work in progress	544	24
Costs of goods sold	1,821	596
Staff costs	34,242	35,927
Depreciation and amortization	3,018	2,597
other expenses	22,939	29,974
	62,564	69,118

The other expenses item mainly includes event costs, travel expenses, and costs of the marketing and sales department.

D25. Administration costs

in € thousand	2024	2025
Change in inventory of finished goods and work in progress	-2,040	5,521
Costs of goods sold	5,936	1,462
Staff costs	48,559	57,267
Depreciation and amortization	10,347	11,422
other expenses	17,114	17,095
	79,916	92,767

The other expenses item mainly includes maintenance costs, legal, auditing, and consulting costs, costs of third-party services, and rent and leases. Expenses from leases of low-value assets amount to 424 t€ (2024: 622 t€), and expenses from short-term leases not including low-value assets amount to 886 t€ (2024: 332 t€).

Auditor's fees

Administrative expenses include the following expenses for services provided by the auditor of the consolidated financial statements, BDO Assurance GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft:

in € thousand	2024	2025
Audit of group and local accounts	177	177
Other audit related services	8	109
Other services	45	0
	230	286

D26. Other operating income

in € thousand	2024	2025
Income from the disposal of property, plant and equipment and intangible assets	93	986
Income from rent and insurance	5,156	717
Reversal of write-downs of provisions	576	356
Exchange rate gains	2,802	709
Sundry	4,468	6,067
	13,094	8,835

Insurance revenue from transport losses was recognized in the 2024 financial year.

In particular, other income includes license proceeds, canteens, and hospitality.

D27. Other expenses

in € thousand	2024	2025
Losses from the disposal of property, plant and equipment and intangible assets	154	88
Exchange rate losses	289	2,657
Impairment Goodwill	0	4,146
Other expenses	-57	-36
	385	6,854

D28. Staff costs and employee disclosures

in € thousand	2024	2025
Wages	136,900	148,808
Salaries	148,727	166,134
Pension costs	990	1,096
Expenses for company pension plan	9,157	8,860
Expenses for statutory and voluntary social security contributions and levies and mandatory contributions dependent on pay	47,981	56,131
	343,755	381,028

Average number of employees

	2024	2025
Workers	2,650	2,955
Salaried employees	1,595	1,604
Apprentices	155	151
	4,400	4,710

Expenses for company pension plan include expenses for benefits to company pension funds in the amount of 1,711 t€ (2024: 1,467 t€).

D29. Depreciation and amortization expense on property, plant, and equipment and intangible assets

Depreciation and amortization of 40,276 t€ (previous year: 32,340 t€) includes 8,532 t€ (previous year: 7,128 t€) from the depreciation of right-of-use assets arising from leases in accordance with IFRS 16.

D30. Financial income

in € thousand	2024	2025
Income from securities	5	0
Other interest and similar income	4,181	645
thereof from FX-profits	3,521	0
	4,186	645

D31. Finance expenses

in € thousand	2024	2025
Interest and similar expenses	42,344	29,683
thereof from leases in accordance with IFRS 16	1,295	1,750
thereof from Fair Value evaluation	251	0
thereof from FX-losses	985	4,455
Interest on non-current staff provisions	609	650
	42,953	30,333

The fair value measurement results from the financial liabilities designated at fair value. The interest expense for non-current anniversary provisions is reported in staff costs.

D32. Income tax

in € thousand	2024	2025
Income taxes	9,234	12,719
thereof previous year	-426	-97
Change in deferred income taxes	-12,772	-12,338
thereof due to changes in tax rates	682	43
	-3,538	381

An amount of -478 t€ (2024: 279 t€) from the change in deferred taxes was recognized directly in other comprehensive income in the 2025 financial year.

In the RBI Group, there is a tax group in accordance with Austrian tax law. The parent company is Rosenbauer International AG. The group members are the Austrian companies Rosenbauer Österreich GmbH, Rosenbauer Brandschutz GmbH, and APAC-Holding GmbH. The compensation is implemented by way of an allocation agreement in which positive tax results are offset at the current rate of corporation tax. A negative tax allocation is kept on record for the purpose of future offsetting. Income tax income for all Group members amounts to 1,223 t€ (2024: 994 t€).

The Rosenbauer Group applies the Minimum Taxation Act (MinBestG) applicable in Austria, together with the EU directive for guaranteeing a global minimum taxation for groups of companies based on the OECD model rules ("Pillar 2"). The ultimate parent company since the 2025 financial year has been Robau Beteiligungsverwaltung GmbH and is therefore a tax debtor under the minimum taxation rules.

In order to ensure that any additional taxes are distributed in accordance with the principle of causation and to clarify other issues under company law, corresponding contracts are being drawn up that will include provisions on the distribution of taxes in accordance with the principle of causation.

In the 2024 financial year, the future tax burdens and effects of the Pillar 2 regulations on Rosenbauer International AG were evaluated on an ongoing basis. On the basis of ongoing evaluations, the safe harbor regulations were satisfied at that time, with the exception of the United Arab Emirates. According to legislation, the Group must pay an additional tax per country in the amount of the difference between the GloBE effective tax rate and the minimum tax rate of 15%. For the United Arab Emirates, the average effective tax rate for the 2024 financial year based on earnings in accordance with IFRS accounting standards was 9%. Rosenbauer International AG therefore recognized an income tax expense of €295 thousand in the income statement.

The table below shows the causes of the difference between the national income tax expense and the effective tax expense in the Group:

in € thousand	2024	2025
Profit before income taxes	26,266	54,677
thereof 23% (2024: 23%) national income tax expense	6,041	12,575
Effect of different tax rates	-588	-551
Permanent differences	5,522	-16,367
Non-recognition of carryforwards	18	2,069
Recognition of carryforwards	-14,636	0
Utilization of loss carryforwards	0	3,350
Taxes from previous years	-427	-863
Withholding taxes	153	144
Global minimum taxation	295	0
Other	84	24
Effective tax income (-)/expense (+)	-3,538	381

Shareholders' claims to dividends did not give rise to any tax consequences for the Group in 2025 or 2024.

D33. Consolidated statement of cash flows

The consolidated statement of cash flows is presented using the indirect method. Cash and cash equivalents consist exclusively of cash in hand and bank balances. Interest received and paid are assigned to operating activities. Dividend payments are reported under financing activities. In the 2025 financial year, there were non-cash additions to intangible assets and property, plant, and equipment of -3,186 t€ (2024: -2,090 t€). In the year 2025 18,652 t€ (2024: 10,385 t€).

The reconciliation of cash and non-cash changes in liabilities from financing activities is as follows:

in € thousand	Dec. 31, 2025	Cash flow	Exchange rate changes	Accrued interest	non-cash change	Dec. 31, 2024
Current interest-bearing financial liabilities	126,461	-261,671	-47	0	0	388,179
Non-current interest-bearing financial liabilities	132,880	132,763	-1,998	0	0	2,115
Lease liabilities	45,386	-7,682	-1,035	1,750	16,902	35,451
Liabilities from callable non-controlling interests	18,976	-2,000	0	0	4,689	16,287
Total liabilities from financing activities	323,703	-138,590	-3,080	1,750	21,591	442,032

in € thousand	Dec. 31, 2024	Cash flow	Exchange rate changes	Accrued interest	non-cash change	Dec. 31, 2023
Current interest-bearing financial liabilities	388,179	-41,390	61	0	0	429,508
Non-current interest-bearing financial liabilities	2,115	-2,015	1,747	0	0	2,383
Lease liabilities	35,451	-6,783	566	1,295	9,090	31,283
Liabilities from callable non-controlling interests	16,287	-1,742	0	0	5,598	12,431
Total liabilities from financing activities	442,032	-51,930	2,374	1,295	14,688	475,605

Further details on liabilities arising from the acquisition of non-controlling interests can be found in note B1.

The total payments from leases included in the statement of financial position in the financial year in accordance with IFRS 16 amounted to 7,682 t€ (2024: 6,783 t€).

The other non-cash expenses and income included in cash flow from operating activities essentially comprise foreign currency translation effects.

D34. Segment reporting

In accordance with IFRS 8 (Operating Segments), the definition of segments and the segment information to be disclosed must be aligned with internal management and reporting. This results in segment reporting presented in line with the management approach of internal reporting. The Group is managed by the chief operating decision-makers on the basis of sales markets. The development of the market segments is particularly significant in internal reporting. Segmentation is based on the division of the sales regions (areas) defined by the chief operating decision-makers. In addition to the segments managed by sales markets (areas), the PFP (Preventive Fire Protection) segment is shown as a further segment in internal reporting.

The following reportable segments have been defined in line with the internal management information system:

The chief operating decision-makers monitor the EBIT of the areas separately in order to make decisions on the allocation of resources and to determine the units' earnings power. Segment performance is assessed on the basis of EBIT using the same definition as in the consolidated financial statements. However, income taxes are managed on a uniform Group basis and are not allocated to the individual segments.

Segment reporting refers to the revenues and earnings generated by the individual areas both on their respective local markets and from export sales.

Segment figures are presented in the tables "Business segments" and "Information on business units" and "Information on geographic areas" for 2024 and 2025.

Business segments

2025 (in € thousand)	EUROPE area	MIDDLE EAST area	ASIA PACIFIC area	AMERICAS area	PPF ¹	Group
External revenues	665,149	189,055	171,604	399,751	3,428	1,428,987
Cost of Sales	-525,724	-140,380	-131,179	-351,076	-5,628	-1,153,987
Gross Profit	139,425	48,675	40,425	48,675	-2,200	275,000
EBIT before share of results of companies accounted for using the equity method	45,671	24,994	20,111	10,450	-16,687	84,539
Profit before income tax (EBT)	48,579	8,018	4,185	11,239	-17,344	54,677
Order Intake	740,343	200,987	141,499	466,895	20,312	1,570,036
Order Backlog	869,978	313,836	144,744	1,011,096	14,901	2,354,555
Balance-Sheet total	848,138	111,489	37,409	299,857	36,776	1,333,669
Property, plant and equipment	132,752	10,463	3,300	13,525	5,012	165,052
Intangible assets	58,959	0	0	3,315	1,298	63,572
Right-of-use Assets	31,969	426	2,064	5,022	3,273	42,754
Depreciation	-28,422	-1,979	-735	-3,190	-1,804	-36,130
Impairment losses	0	0	0	0	-4,146	-4,146
Finance expenses	-26,378	-27	-116	-3,672	-140	-30,333
Financial income	-190	10	32	266	527	645
Share in results of companies accounted for using the equity method	-174	0	0	0	0	-174

Further details in the explanatory notes under point D.34.

¹ Preventive Fire Protection

No customer contributed more than 10% of external revenues in 2025.

The allocation of external revenues, cost of sales, gross profit, EBIT, order intake and order backlog is carried out according to the respective areas, while all other figures are presented above according to the locations of the group companies (production-based).

2024 (in € thousand)	EUROPE area	MIDDLE EAST area	ASIA PACIFIC area	AMERICAS area	PPF ¹	Group
External revenues	658,387	119,745	143,702	346,753	37,358	1,305,945
Cost of Sales	-535,849	-92,218	-111,736	-311,013	-33,140	-1,083,956
Gross Profit	122,538	27,527	31,966	35,740	4,218	221,989
EBIT before share of results of companies accounted for using the equity method	37,163	8,348	17,478	5,703	-3,782	64,910
Profit before income tax (EBT)	13,138	7,005	4,659	5,179	-3,715	26,266
Order Intake	745,316	252,201	154,047	529,577	24,096	1,705,237
Order Backlog	772,368	327,576	184,876	989,836	5,184	2,279,840
Balance-Sheet total	727,746	91,478	66,936	313,311	57,518	1,256,989
Property, plant and equipment	119,770	10,723	3,340	12,712	4,827	151,372
Intangible assets	55,854	0	0	2,938	6,028	64,820
Right-of-use Assets	23,511	531	2,182	6,314	1,049	33,587
Depreciation	-24,696	-1,790	-640	-3,453	-1,761	-32,340
Impairment losses	0	0	0	0	0	0
Finance expenses	-39,070	-58	-740	-3,025	-60	-42,953
Financial income	2,889	353	173	761	10	4,186
Share in results of companies accounted for using the equity method	123	0	0	0	0	123

Further details in the explanatory notes under point D.34.

¹ Preventive Fire Protection

No customer contributed more than 10% of external revenues in 2024.

The allocation of external revenues, cost of sales, gross profit, EBIT, order intake and order backlog is carried out according to the respective areas, while all other figures are presented above according to the locations of the group companies (production-based).

Information on business units

in € million	Revenues	
	2024	2025
Vehicles	985	1,116
Fire & Safety Equipment	117	128
Preventive Fire Protection (PFP)	37	3
Customer Service	118	133
Others	48	49
Group	1,306	1,429

Information on geographic areas

in € thousand	Revenues		Property, plant and equipment		Intangible assets		Right-of-use Assets	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Austria	119,101	105,546	72,487	77,343	53,344	56,522	5,548	15,450
USA	300,041	343,575	12,712	13,525	6,901	3,316	6,314	5,022
Germany	359,913	323,830	31,925	33,059	2,939	1,863	16,411	17,717
Saudi Arabia	74,735	89,319	9,605	9,614	0	0	531	403
Rest of the world	452,155	566,717	24,643	31,511	1,636	1,871	4,783	4,162
Group	1,305,945	1,428,987	151,372	165,052	64,820	63,572	33,587	42,754

D35. Capital management

The capital provided by equity and borrowed capital is taken as the basis for capital management in the Rosenbauer Group.

The financial strategy is designed to support and promote the strategic and operational development of the company. The aim is to strike a balance between profitability, liquidity, and security. Financial and strategic flexibility must be maintained by ensuring access to capital and advantageous financing conditions at all times. Sufficient financial strength should enable both operating business and investment projects. The interests of shareholders and lenders are taken into account in the form of a dividend policy, a stable corporate credit rat-

ing, and the reliability and continuity of results and corporate statements. The financial strategy is an integral part of our business understanding and actions and forms the basis of all major planning and decision-making processes (see also D36. Risk management d) Liquidity risk).

The key financial figures for capital management are the ratio of net debt to EBITDA and the equity ratio. EBITDA stands for earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization. Net debt comprises interest-bearing liabilities and lease liabilities less cash, cash equivalents, and securities. Net debt amounts to 244,507 t€ (2024: 392,513 t€). EBITDA was 2025 124,814 t€ (2024: 97,250 t€). The ratio of net debt to EBITDA is therefore 1.96 (2024: 4.04).

In the case of liabilities from callable non-controlling interests, the business opportunities and risks and the dividend claim remain with the minority shareholder, so the liability is still economically a minority interest and not an interest-bearing purchase price liability.

Furthermore, the equity ratio is optimized with total assets management, which ensures the optimization of restricted current assets with the continuous monitoring of production levels and trade receivables. The equity ratio is calculated as a percentage of equity to total assets and at the reporting date of December 31, 2025 27.8 % (December 31, 2024 16.6 %).

D36. Risk management

Rosenbauer is exposed to various risks in its business activities. Apart from the global crises (D34.), the annual evaluation of the Group companies did not reveal any significant new or previously unrecognized risks. On the basis of the information currently known, there are no specific risks to the future of the company as a going concern. The Rosenbauer Group operates globally and is therefore necessarily exposed to changes and fluctuations in inflation, interest rates, and exchange rates. It is corporate policy, by closely observing the risk positions that exist and market developments, to balance risks internally as far as possible, to manage net positions with a view to optimizing earnings and, where reasonable, to hedge such positions. The goal of currency risk hedging is to create a secure basis of calculation for construction contracts.

A key area in hedging risks is financial instruments. Financial instruments are contracts that give rise to both a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity. In accordance with IFRS 7, they include, on the one hand, primary financial instruments such as trade receivables and payables and financial receivables and liabilities. On the other, they also include derivative financial instruments used to hedge the risks of changes in exchange and interest rates. Both primary and derivative financial instruments are reported on below.

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized as of the settlement date, i.e. the date on which the company commits to purchasing the asset.

Given the daily or short-term maturities, the fair value of cash and cash equivalents and short-term investments, current receivables, and liabilities is essentially the carrying amount. At the end of the reporting period, securities were measured with a fair value of €2 thousand (2024: €163 thousand). The fair value is calculated from the market price at the end of the reporting period.

a) Climate and environmental risks

Climate change is also steadily growing in significance in the firefighting industry, so the Rosenbauer Group has been tackling this issue for many years in order to ensure a timely, solid, and effective response to these risks.

The most immediate risk at present is the transition risk arising from the process of adaptation to a lower-carbon and more ecologically sustainable economy. Rosenbauer responded to the adaptation process around eight years ago and began developing the first hybrid firefighting vehicle, presenting it to the public in 2020. The vehicle has been positively received by the market. In 2024, Rosenbauer continued along the consistent path of developing sustainable emergency vehicles and developed the pre-production version of the first fully electric aircraft rescue firefighting vehicle, the PANTHER electric. Sales for interested airport fire department customers worldwide began in October 2024. In the currently ongoing series development of the PANTHER electric, Rosenbauer is expanding its own expertise in developing innovative and sustainable drive solutions by developing the electric drive system created for the PANTHER electric under its own responsibility together with renowned partner companies, including Magna and Miba Battery Systems. The risk lies in the realization of development costs on the market, as these development costs also increase the products' production costs. The market is currently accepting of a higher price, particularly because the products developed so far offer significantly increased efficiency and convenience for fire services. Because of the higher costs, however, there remains a higher risk of undesirable developments and write-downs of development costs in the future.

Besides the development costs, rising costs from energy and material purchases are also to be expected, for example due to CO₂ pricing or sustainable production processes. There is a risk here that these regulations do not develop symmetrically in the various markets, so competitors in less regulated markets could enjoy a cost advantage.

The physical risk of climate change, i.e. the impacts of physical events such as droughts, floods, storms, etc., has various consequences for Rosenbauer. On the one hand, the locations are of course exposed to an elevated risk (such as water scarcity, extreme weather, heat, etc.), and supply chains can be negatively affected by such events. On the other hand, Rosenbauer offers products and technologies to counter this risk and can do much to mitigate these effects. This not only involves the provision of first-class equipment for disaster response, such as in the event of forest fires, floods, or storms, but also the prevention of such extreme situations. For Rosenbauer, prevention comes before de-escalation. Early detection plays a key role here – the product portfolio is being expanded and investments made in software solutions. There is a financial risk that these costs will not be realized on the market.

Climate and environmental risks are not currently affecting the measurement of assets and liabilities.

b) Credit risk

The risk on trade receivables can be rated as consistently low on account of the customer structure and the hedging policy for credit risks. In addition, all customers who wish to do business with the Group on a credit basis are subject to a credit check. Receivables are also monitored on an ongoing basis with the result that the Group is not exposed to a significant risk of default. The maximum credit risk and therefore risk of default is equal to the carrying amounts.

The table below shows the credit risk for the Group's financial assets:

	31.12.2025			
in € thousand	12-month ECL or lifetime ECL	Gross carrying amount	Impairment	Net carrying amount
Securities	n/a	2	0	2
Other receivables and assets	12m ECL	25,250	0	25,250
Trade receivables	Lifetime ECL	273,345	-4,424	268,921
With credit impairment	Lifetime ECL	10,913	-3,704	7,209
Without credit impairment	Lifetime ECL	262,432	-720	261,712
Cash and cash equivalents	12m ECL	60,218	0	60,218
		358,816	-4,424	354,391

	Dec. 31, 2024			
in € thousand	12-month ECL or lifetime ECL	Gross carrying amount	Impairment	Net carrying amount
Securities	n/a	163	0	163
Other receivables and assets	12m ECL	60,303	0	60,303
Trade receivables	Lifetime ECL	262,733	-1,704	261,030
With credit impairment	Lifetime ECL	58,127	-1,273	56,853
Without credit impairment	Lifetime ECL	204,607	-430	204,176
Cash and cash equivalents	12m ECL	33,069	0	33,069
		356,268	-1,704	354,565

Within the EU receivables are mostly from municipal legal entities. If receivables relate to private customers of low or unknown credit standing, these receivables are insured through the private insurance market.

Receivables from customers outside the EU of low credit standing – including government customers – are secured with documentary credits or bank guarantees. Alternatively, but also cumulatively, insurance policies can be concluded with one of the government insurance companies. In Austria this is done with Österreichische Kontrollbank AG.

The diagram below shows the Group's calculated credit risk exposure for trade receivables using an impairment matrix:

2025 in € thousand	Trade receivables				
	Without credit impairment				With credit impairment
	not past due	1 to 90 days past due	91 to 180 days past due	Over 180 days past due	
Estimated total gross carrying amount in the event of past due payment	208,222	66,682	11,880	23,826	10,913
Expected credit losses	56	108	116	440	3,704

2024 in € thousand	Trade receivables				
	Without credit impairment				With credit impairment
	not past due	1 to 90 days past due	91 to 180 days past due	Over 180 days past due	
Estimated total gross carrying amount in the event of past due payment	152,967	88,257	15,918	27,747	58,127
Expected credit losses	52	71	72	235	1,242

c) Market risk

Inflation risk

In the last few decades of low interest rate policies and a threat of deflation, material prices and wage costs were also easy to predict and therefore easy to calculate in project business. Inflation risk was therefore only of subordinate importance. However, this situation changed significantly at the end of 2021. Material prices climbed sharply due to supply chain disruptions, and in 2022 this was joined by volatile and massively increasing energy prices as a result of the war in Ukraine. The 2023 trading year was again characterized by geopolitical tensions, extreme weather events, and high rates of inflation. The availability of key components generally stabilized in 2024 compared to previous years despite the Ukraine war. Suppliers' adherence to deadlines also improved substantially. In 2024, the remaining delays in deliveries of chassis were rectified.

As the time between a binding submission of a tender and actual delivery ranges from several months to over a year, there is a risk that the actual price increase will exceed the expected price increase. Rosenbauer responds to these risks with a variety of measures.

In purchasing, for example, chassis are ordered only for specific customer contracts at fixed prices, so the price risk for chassis can be ruled out. For other materials, an attempt is made to achieve the highest possible price security by means of framework agreements and by coordinating the order times with the production program. Active supplier management and short-term adjustment of delivery schedules also reduce price risk. In addition, price lists are reviewed at short intervals and increased at short notice if a further increase in prices is foreseeable.

The 2024 financial year was characterized by a higher inflation rate. The European Central Bank raised interest rates to combat inflation. The rise in interest rates led to higher financing costs.

Interest rate risk

Interest rate risks mainly apply to receivables and liabilities with terms of more than one year.

For assets, interest rate risks apply to investment securities. Securities were measured at market value at the end of the reporting period. It is possible to reduce interest rate risks and optimize income with the regular monitoring of interest rate developments and the reorganization of securities holdings derived from this.

There are non-current liabilities to banks from loans for investments in operating activities and, in particular, working capital requirements. However, more prolonged negative changes in market prices can cause the result of operations to deteriorate. A change in interest rates of +/- 1% on the credit portfolio as of the end of the reporting period would have reduced earnings and equity by 2,223 t€ (2024: 3,848 t€) or increased them by 2,223 t€ (2024: 3,848 t€). The sensitivity to current liabilities to banks is negligible.

Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument may vary due to the change in exchange rates. The Group is particularly exposed to exchange rate risks in the course of its operating activities (if revenue and/or expenses are denominated in a foreign currency). In order to manage its currency risk, the Group hedges all transactions regarding expected sales and purchases that are expected to occur in the next twelve months. If a derivative transaction is concluded for the purposes of the hedge, the Group negotiates the terms of the contract such that the derivative financial instrument is equal to the risk to be hedged. For the hedge of expected transactions, the derivative financial instrument covers the risk period from the date at which cash flows from the transaction are forecast to the date at which the liability or receivable denominated in a foreign currency is settled. The majority of expected foreign currency exposure from the next financial year is hedged with currency forwards.

Group companies invest in non-current securities almost exclusively in their own currency area, hence there is no currency risk here.

In assets, currency risks relate mainly to the US dollar and UAE dirham, resulting from trade receivables from international customers, from previously agreed contracts, and future transactions. Most other markets invoice in euro. In liabilities, with the exception of trade payables, there are no significant currency risks as current financing of operating activities is implemented by the Group companies in their own local currency. Any currency risks from short-term peaks are borne by the company themselves. In addition to hedging with derivative financial instruments, there is also natural hedging by the positions closed, for example US dollar trade payables are offset by US dollar receivables.

The table below shows the sensitivity of consolidated earnings before taxes (due to changes in the fair values of monetary assets and liabilities) and the Group's equity (due to changes in the fair values of currency forwards that were designated as hedging instruments) to a change in exchange rates, considered possible in line with prudent business judgment, affecting the main currencies relevant to the Group. All other variables remain constant.

in € thousand	Exchange rate development	Effect on earnings before taxes		Effect on equity	
		2024	2025	2024	2025
USD	+10%	4,512	7,356	-10,875	-11,002
	-10%	-4,904	-7,640	9,998	9,711
SGD	+10%	-14	0	706	823
	-10%	14	-0	-706	-823
CHF	+10%	5	29	-542	-941
	-10%	-5	-29	542	941
SAR	+10%	-11	21	2,071	1,983
	-10%	11	-21	-2,071	-1,983
AED	+10%	-209	-1,715	665	-3,312
	-10%	177	1,658	-709	2,483
GBP	+10%	-5	-337	109	-706
	-10%	5	276	-109	551

Derivative financial instruments (hedges)

FX risks are hedged using derivative financial instruments such as currency forwards and FX swaps. This balances out the variability of cash flows from future transactions. There are no derivative financial instruments without a hedge. Within the Rosenbauer Group, the risk is hedged until the time of the payment in foreign currency. Effectiveness is measured on a regular basis.

Interest risks are hedged using derivative financial instruments such as interest rate swaps. Hedges are initially recognized at fair value when the agreement is entered into and subsequently remeasured at fair value.

In accordance with IAS 32, derivative financial instruments are only offset and reported in the statement of financial position as a net amount when there is a legal right to do so and it is intended to settle on a net basis. No offsetting was carried out in 2025 or in the previous year.

In accordance with IFRS 9, derivatives are classified in the following categories:

in € thousand	31.12.2025	
	non-current	current
Derivatives with positive fair values		
Derivatives that are mandatorily measured at fair value through profit and loss (receivables and other assets)	4	1,338
	4	1,338

in € thousand	31.12.2025	
	non-current	current
Derivatives with negative fair values		
Derivatives that are mandatorily measured at fair value through profit and loss (other liabilities)	0	66
	0	66

in € thousand	Dec. 31, 2024	
	non-current	current
Derivatives with positive fair values		
Derivatives that are mandatorily measured at fair value through profit and loss (receivables and other assets)	0	21
	0	21

in € thousand	Dec. 31, 2024	
	non-current	current
Derivatives with negative fair values		
Derivatives that are mandatorily measured at fair value through profit and loss (other liabilities)	0	925
	0	925

in € thousand	Nominal value	Fair value
		2025
Currency forwards	39,431	1,276

in € thousand	Nominal value	Fair value
		2024
Currency forwards	24,796	-904

The economic relationship between the hedged item and the hedging instrument is determined by comparing the value-determining risk factors. In the event of complete or approximate consistency of the hedged item's and hedging instrument's significant value-determining risk factors, the critical terms match method is used to provide evidence of the economic relationship. In all other cases, either sensitivity analyses or aspects of the dollar-offset method, depending on the scale of the value-determining risk factors, are used to demonstrate the economic relationship.

Deviations in the value-determining risk factors between the hedged item and the hedging instrument give rise to sources of ineffectiveness. For the hedge of foreign currency risks, deviations in the forward rate between the hypothetical derivative as the hedged item and the hedging instrument (currency forward) present such a source of ineffectiveness. Changes in expected timings for the hedged item's planned cash flows give rise to ineffectiveness. There was no hedge ineffectiveness in 2025 or 2024.

As the underlying assets of the hedged item and the hedging instrument are always consistent, the accounting hedge ratio is always 1:1, i.e. the hedging instrument's designated amount or volume is equal to the hedged item's designated amount or volume. Adjustments to the accounting hedge ratio are recognized if the hedge ratio has an imbalance that would result in ineffectiveness, with potential consequences for accounting that are incompatible with the purpose of hedge accounting.

In accordance with IFRS 9, derivatives are classified in the following categories:

	31.12.2025		
in € thousand	non-current	current	Change in the value of hedging instruments as the basis for calculating ineffectiveness
Derivatives with positive fair values			
Cash flow hedge derivatives (receivables and other assets)	126	3,710	3,836
Total	126	3,710	3,836

	31.12.2025		
in € thousand	non-current	current	Change in the value of hedging instruments as the basis for calculating ineffectiveness
Derivatives with negative fair values			
Cash flow hedge derivatives (other liabilities)	539	570	1,109
Total	539	570	1,109

	Dec. 31, 2024		
in € thousand	non-current	current	Change in the value of hedging instruments as the basis for calculating ineffectiveness
Derivatives with positive fair values			
Cash flow hedge derivatives (receivables and other assets)	183	758	941
Total	183	758	941

	Dec. 31, 2024		
in € thousand	non-current	current	Change in the value of hedging instruments as the basis for calculating ineffectiveness
Derivatives with negative fair values			
Cash flow hedge derivatives (other liabilities)	0	948	948
Total	0	948	948

2025		Maximum term	Average forward rate	Nominal values in € thousand	Fair value in € thousand
Currency forwards					
USD	Sale	Aug. 4, 2027	1.1724	68,195	693
AED	Sale	Feb. 24, 2027	4.0542	43,974	2,946
CAD	Sale	Jan. 4, 2027	1.3705	3,227	-15
ZAR	Sale	Jul. 29, 2027	21.8473	7,826	-559
GBP	Sale	Oct. 28, 2026	0.8784	7,668	-2
PLN	Sale	Jul. 28, 2027	4.3611	9,796	-140
SEK	Sale	Aug. 25, 2027	10.8802	27,879	-196
				168,564	2,727

2024		Maximum term	Average forward rate	Nominal values in € thousand	Fair value in € thousand
Currency forwards					
USD	Sale	Dec. 17, 2025	1.0636	42,631	-780
AED	Sale	Sep. 10, 2025	3.9552	2,138	-43
CAD	Sale	Feb. 27, 2026	1.3551	16,386	817
CAD	Buy	Sep. 15, 2025	1.0000	239	-6
AUD	Sale	Mar. 26, 2026	1.6700	4,820	123
HKD	Sale	Apr. 29, 2025	8.2270	856	-8
THB	Sale	May. 29, 2025	38.5800	817	-64
PLN	Buy	Feb. 27, 2025	4.2900	170	-1
SEK	Sale	Oct. 31, 2025	11.8157	1,815	-47
				69,872	-7

The following items were hedged:

Risk in € thousand	2025	
	Change in the value of the hedged item	Reserve status
Foreign currency risk	-2,727	2,089

Risk in € thousand	2024	
	Change in the value of the hedged item	Reserve status
Foreign currency risk	7	-199

The table below shows the change in the hedge reserve:

in € thousand	Foreign currency risk	
	2024	2025
Value as of Jan 1	12	-200
Gains/losses of the effective part from the change in fair value of hedging instruments	89	2,728
Deferred tax thereon in OCI	-207	-445
Gains/losses reclassified to the income statement	-124	7
thereof deferred tax	31	-2
Carrying amount as of Dec 31	-200	2,089

The financial investments available for sale shown in the following table as level 1 include – as in the previous year – listed equities and units in funds. The fair value of currency forwards and interest rate swaps shown as level 2 is determined – as in the previous year – by reference to bank valuations based on recognized mathematical measurement models (discounted cash flow method on the basis of current interest and currency future yields based on interbank mid-rates as of the end of the reporting period). The interest rate hedging relates to the hedging of parts of the promissory note interest. Financial liabilities that are recognized at fair value and where key input parameters are based on observable market data are shown under level 2. Interest rate holding transactions are also concluded, although these are not recognized as a hedging relationship in accordance with IFRS 9.

In 2025 – as in the previous year – there were no reclassifications between level 1 and level 2 or vice versa. There was no change in the measurement method.

in € thousand	Level 1		Level 2		Level 3	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Derivative financial instruments through profit and loss						
Positive fair value			21	1,341		
Negative fair value			925	66		
Derivative financial instruments through OCI						
Positive fair value			941	3,836		
Negative fair value			948	1,109		
Interest rate swaps						
Positive fair value			0	0		
Negative fair value			633	0		
Interest-bearing liabilities mandatorily designated as effective at fair-value through profit and loss						
Positive fair value			1,104	0		
Negative fair value			0	0		
Investments mandatorily at fair-value through profit and loss						
Positive fair value	163	2				
Negative fair value						
Putable Non-controlling interests measured at fair value through other comprehensive income						
Positive fair value						
Negative fair value					16,287	18,976

For non-controlling interests see chapter C11. Liabilities and D10. Non-controlling interests.

d) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk of not being able to settle the liabilities due on time. Controlling the liquidity risk is of utmost importance within the Rosenbauer Group. The Group's liquidity is determined and continuously monitored by means of corresponding monthly rolling liquidity planning. Sufficient medium- and long-term credit lines, as well as a reserve in the form of bank balances and unutilized credit lines with banks, are intended to ensure solvency at all times.

A multilateral refinancing agreement was signed by all parties involved in March 2024. Under the terms of the multilateral refinancing agreement, all key financing instruments (promissory note loans, syndicated loans, financing agreement for the acquisition of non-controlling interests in the USA, and other non-committed and committed credit facilities) shall be extended until November 3, 2025. As part of the extension of the above financing, additional fees and an increase in interest margins were agreed. The multilateral refinancing agreement contained new financial covenants that stipulate the achievement of an IFRS consolidated equity ratio of at least 20% (including the capital increase) as well as a ratio of net debt to EBITDA below a factor of 5 for the 2024 financial year. Non-respect of the above financial covenants by December 31, 2024, following submission and on the basis of the audited consolidated financial statements, entitled the lenders to terminate the financing agreement.

In the multilateral refinancing agreement, Rosenbauer International AG has also committed to fulfill further obligations, to treat all creditors equally, and to pledge its shares in Rosenbauer Deutschland GmbH, Rosenbauer Karlsruhe GmbH, and Rosenbauer Holdings Inc. to the lenders. Further key provisions prescribed a capital increase in the 2024 financial year and the suspension of dividend payments. A share of the revenues from the capital increase was to be paid to the contractual partners of the financing agreement as an unscheduled repayment in the 2024 financial year. The capital increase was also intended to sustainably strengthen the equity of Rosenbauer International AG and support the further growth of the Group.

At the Annual General Meeting on May 14, 2024, it was decided to establish authorized capital in compliance with the statutory subscription right, also in accordance with the indirect subscription right pursuant to Section 153 (6) AktG. It has also been authorized by the Executive Board with the consent of the Supervisory Board to exclude subscription rights of the shareholders in whole or in part, including with the option of issuing the new shares in exchange for contribution in kind. The Executive Board decided on a capital increase of 50% of the existing share capital, i.e. 3,400,000 new no-par value bearer shares, excluding the subscription right, in the 2024 financial year.

Subsequently, the committees of Rosenbauer International AG decided to have all 3,400,000 new no-par bearer shares subscribed for by a new investor at an issue price of €35 per share for the purpose of carrying out the capital increase. A corresponding agreement between the previous majority shareholder Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH (BVG) and the new investor was signed in June 2024. The new investor is Robau Beteiligungsverwaltung GmbH (Robau), in which Pierer Industrie AG, Mark Mateschitz Beteiligungs GmbH, Raiffeisen Beteiligungsholding GmbH, and Invest Unternehmensbeteiligungs AG are also involved.

In August 2024, Robau announced that, in addition to subscribing to the capital increase, it would indirectly acquire a Rosenbauer share package of 25.15% from the previous majority shareholder BVG. This took place in March 2025. As a result of these two transactions, Robau acquired a controlling interest of 50.1% in Rosenbauer International AG. On the basis of the aforementioned transactions, Robau also submitted an anticipatory takeover bid to the other shareholders.

Following the delay of the capital increase from the planned end of 2024 to the 2025 financial year, the contracting parties to the multilateral refinancing agreement approved a waiver of the obligations of the agreement to permit the implementation of the capital increase after December 31, 2024, and the shortfall in the equity ratio as of December 31, 2024.

The capital increase was completed on February 27, 2025, with entry in the commercial register. The inclusion of the new shares in the official trading of the Vienna Stock Exchange was requested in accordance with the provisions of Section 119 of the Stock Exchange Act (BörseG) 2018 and admitted to trading as of June. Parallel to the capital increase, a refinancing agreement (syndicated loan) was concluded with the main financing partners to replace the multilateral refinancing agreement. A financing volume of €330 million with a term until February 2028 and the option to extend for a further 2 years (1+1) was concluded on March 11, 2025. The multilateral refinancing agreement was thus replaced by the syndicated loan and the continuation of certain loans that were previously included in the agreement.

The financial covenants were newly agreed for the financial years from 2025 onward. For the 2025 financial year, the syndicated loan provides for the achievement of an IFRS consolidated equity ratio of at least 22.5% (2026: 25% and 2027: 25%) and a ratio of net debt to EBITDA below a factor of 3.5 (2026: 3 and 2027: 3). In addition, the ratio of EBITDA to interest cost minus interest income must not be lower than a factor of 2. Failure to comply with the aforementioned financial covenants, after submission and on the basis of the audited consolidated financial statements, as well as other contractual obligations arising from the syndicated loan, entitles the lenders to terminate the financing agreement. The financial covenants are continuously monitored by Rosenbauer.

The Executive Board of Rosenbauer International AG therefore considers the probability of the company's ability to continue as a going concern to be very high in view of the capital increase and long-term refinancing agreement and the good business prospects.

The Rosenbauer Group also has loan agreements in the USA for a volume of \$70.0 million (2024: \$40.0 million) with a carrying amount of \$24.6 million (2024: \$22.3 million). This loan agreement contains financial covenants that were fulfilled up to December 31, 2025. Non-respect of these financial ratios entitles the lender to terminate the financing agreement.

Total interest-bearing financial liabilities amount to 259,341 t€ (2024: 390,294 t€). The average interest rate amounts to 8.1% (2024: 8.5%). As the incidental costs of the financial liabilities shown in the table below with the nominal interest rates are low, the nominal interest rate is approximately the effective interest rate, hence there is no impact on the net assets, financial position, or results of operations.

The tables below show the structure of interest-bearing financial liabilities as of December 31, 2025, and the structure of trade payables and other liabilities.

Interest-bearing financial liabilities

in € thousand	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2025
Interest rate agreement and maturity		
Fixed, current	29,928	8,593
Fixed, non-current	306	86
Floating rate, current	358,251	117,868
Floating rate, non-current	1,809	132,794
Total interest-bearing liabilities	390,294	259,341
Currencies		
€	285,206	154,253
SGD	10,498	10,498
USD	94,571	94,571
ZAR	19	19
	390,294	259,341

Maturity structure

The figures shown in the table below reflect the undiscounted cash flows, hence they may differ from the carrying amounts.

in € thousand	Total	Up to 1 year	1 to 2 years	2 to 5 years	More than 5 years
Interest-bearing liabilities (current and non-current)					
2025	259,341	126,461	32,641	100,239	0
2024	390,294	388,179	1,889	226	0
Trade payables					
2025	98,915	98,915	0	0	0
2024	111,020	111,020	0	0	0
Leas liabilities					
2025	45,386	10,746	8,312	17,169	9,159
2024	35,451	8,043	7,091	8,309	12,008
Putable Non-controlling interests					
2025	18,976	18,976	0	0	0
2024	16,287	16,287	0	0	0
Other liabilities from financial instruments (without derivative liabilities) (current and non-current)					
2025	50,224	49,956	268	0	0
2024	38,373	38,183	190	0	0

The fair value of non-current loan liabilities bearing interest at fixed rates is 141 t€ (2024: 605 t€). The inputs for calculating the fair value of non-current loan liabilities bearing interest at fixed rates are assigned to level 2 of the IFRS 13 fair value hierarchy. The fair value of non-current loan liabilities bearing interest at fixed rates was calculated using a DCF method and a standard discount rate.

The table below shows the undiscounted cash flows from derivative liabilities.

in € thousand	Total	Up to 1 year	1 to 2 years	2 to 3 years	3 to 4 years	4 to 5 years	More than 5 years
Derivative Liabilities (current and non-current)							
2025							
Inflow	102,901	58,598	44,303	0	0	0	0
Outflow	-104,076	-59,234	-44,842	0	0	0	0
Balance	-1,175	-636	-539	0	0	0	0
2024							
Inflow	70,813	70,813	0	0	0	0	0
Outflow	-72,686	-72,686	0	0	0	0	0
Balance	-1,873	-1,873	0	0	0	0	0

e) Reconciliation of carrying amounts under IFRS 7/Additional information on financial instruments under IFRS 7:

	Derivative financial instruments		Designated as effective at fair value through profit and loss	Mandatorily measured at fair value through profit and loss	Measured at fair value through other comprehensive income	Measured at amortized cost	Not a financial instrument	Carrying amount	Fair Value
	Trading	Hedge Accounting							
								Dec. 31, 2025	Dec. 31, 2025
ASSETS									
Other non-current assets	0	0	0	2	0	0	0	2	2
Trade receivables	0	0	0	0	25,549	243,372	0	268,921	268,921
Income tax receivables	0	0	0	0	0	0	2,431	2,431	2,431
Other current assets	0	5,178	0	0	0	25,250	8,457	38,885	38,885
Cash and cash equivalents	0	0	0	0	0	60,218	0	60,218	60,218
LIABILITIES									
Interest-bearing non-current liabilities	0	0	0	0	0	132,880	0	132,880	132,861
Non-current lease liabilities	0	0	0	0	0	34,640	0	34,640	34,640
Other non-current liabilities	0	0	0	0	0	268	1,869	2,137	2,137
Putable Non-controlling interests	0	0	0	0	18,976	0	0	18,976	18,976
Interest-bearing current liabilities	0	0	0	0	0	126,461	0	126,461	126,461
Current lease liabilities	0	0	0	0	0	10,746	0	10,746	10,746
Trade payables	0	0	0	0	0	98,915	0	98,915	98,915
Other current liabilities	0	1,175	0	0	0	49,956	58,956	110,086	110,086

	Derivative financial instruments		Designated as effective at fair value through profit and loss	Mandatorily measured at fair value through profit and loss	Measured at fair value through other comprehensive income	Measured at amortized cost	Not a financial instrument	Carrying amount	Fair Value
	Trading	Hedge Accounting							
ASSETS									
Other non-current assets	0	0	0	163	0	0	0	163	163
Trade receivables	0	0	0	0	16,981	244,048	0	261,030	261,030
Income tax receivables	0	0	0	0	0	0	2,250	2,250	2,250
Other current assets	0	961	0	0	0	60,303	10,264	71,528	71,528
Cash and cash equivalents	0	0	0	0	0	33,069	0	33,069	33,069
LIABILITIES									
Interest-bearing non-current liabilities	0	0	0	0	0	2,115	0	2,115	2,061
Non-current lease liabilities	0	0	0	0	0	27,408	0	27,408	27,408
Other non-current liabilities	0	0	0	0	0	190	1,511	1,701	1,701
Putable Non-controlling interests	0	0	0	0	16,287	0	0	16,287	16,287
Interest-bearing current liabilities	0	0	18,896	0	0	369,283	0	388,179	388,179
Current lease liabilities	0	0	0	0	0	8,043	0	8,043	8,043
Trade payables	0	0	0	0	0	111,020	0	111,020	111,020
Other current liabilities	633	1,873	0	0	0	38,183	50,778	91,467	91,467

f) Net results by measurement category

in € thousand	Interest Income	Interest Expense	Net Interest	From subsequent measurement at fair value through profit or loss	From subsequent measurement at fair value through other comprehensive income	Measured at fair value through other comprehensive income and reclassified to profit or loss	From impairment/reversal of an impairment loss	Result on disposal	Net result 2025 (total)
Financial assets measured at amortized cost	1,225	0	1,225	0	0	0	-2,561	0	-1,336
Financial assets measured at fair value through profit or loss	0	0	0	0	0	0	0	898	898
Equity instruments measured at fair value through other comprehensive income	129	-2,906	-2,778	0	0	0	-269	0	-3,047
Financial liabilities measured at amortized cost	0	-27,684	-27,684	0	0	0	0	0	-27,684
Financial liabilities measured at fair value through profit or loss	0	0	0	1,276	0	0	0	0	1,276
Total liabilities from financing activities	1,354	-30,590	-29,236	1,276	0	0	-2,830	898	-29,893

in € thousand	Interest Income	Interest Expense	Net Interest	From subsequent measurement at fair value through profit or loss	From subsequent measurement at fair value through other comprehensive income	Measured at fair value through other comprehensive income and reclassified to profit or loss	From impairment/reversal of an impairment loss	Result on disposal	Net result 2024 (total)
Financial assets measured at amortized cost	6,528	0	6,528	0	0	0	568	0	7,097
Financial assets measured at fair value through profit or loss	5	0	5	0	0	0	0	-61	-55
Equity instruments measured at fair value through other comprehensive income	454	-2,689	-2,235	0	0	0	40	0	-2,195
Financial liabilities measured at amortized cost	0	-38,649	-38,649	0	0	0	0	0	-38,649
Financial liabilities measured at fair value through profit or loss	0	0	0	-904	0	0	0	0	-904
Total liabilities from financing activities	6,988	-41,338	-34,350	-904	0	0	608	-61	-34,707

In determining the net results from financial instruments, impairment and reversals, income and expenses from the foreign currency translation, gains or losses, and other changes to the fair values of financial instruments through profit or loss are included.

E. Other Disclosures

E1. Events after the end of the reporting period

After the reporting date, geopolitical tensions in the Middle East continued to intensify. The conflict is resulting in ongoing uncertainties in the energy and procurement markets as well as in heightened price and supply chain risks. In this context, the possible impacts of the Iran conflict on the Rosenbauer Group's net assets, financial situation, or result of operations are currently being analyzed and cannot be estimated at this time.

As of April 1, 2026, Jörg Schuschnig joined the Executive Board of Rosenbauer International AG and took over the agendas of the Chief Financial Officer (CFO).

There have been no other events of particular significance for the company that occurred after the end of the reporting period on December 31, 2025, that would have altered its net assets, financial position, or result of operations.

E2. Contingent liabilities

Rosenbauer International AG has not issued any liability statements for the benefit of non-Group companies. There are also no further contingent liabilities that will give rise to significant liabilities.

E3. Related party disclosures

Investees

in € thousand	2024		2025	
	Investment share ¹ in %	Type of consolidation ⁶⁾	Investment share ¹ in %	Type of consolidation ⁶⁾
Rosenbauer Österreich GmbH, Österreich, Leonding	100	KV	100	KV
Rosenbauer Brandschutz GmbH, Österreich, Leonding	100	KV	100	KV
Rosenbauer E-Commerce GmbH, Leonding	100	KV	100	KV
Rosenbauer APAC Holding GmbH, Leonding	100	KV	100	KV
Rosenbauer Deutschland GmbH, Deutschland, Luckenwalde	100	KV	100	KV
Rosenbauer Karlsruhe GmbH	100	KV	100	KV
Rosenbauer France S.A.R.L., Frankreich, Meyzieu	100	KV	100	KV
Rosenbauer Finanzierung GmbH, Deutschland, Passau	100	KV	100	KV
Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH, Deutschland, Mogendorf	100	KV	100	KV
Rosenbauer d.o.o., Slowenien, Radgona	100	KV	100	KV
Rosenbauer Rovereto S.r.l., Italien, Rovereto	100	KV	100	KV
Rosenbauer Italia S.r.l., Italien, Andrian	100	KV	100	KV
Rosenbauer Schweiz AG, Schweiz, Oberglatt	100	KV	100	KV
Rosenbauer Espanola S.A., Spanien, Madrid	79.8	KV	62.14	KV
Rosenbauer Ciansa S.L., Spanien, Linares ²⁾	50	AE		
Rosenbauer Polska Sp.z. o.o., Warschau, Polen	100	KV	100	KV
Rosenbauer Minnesota, LLC., USA, Minnesota	100	KV	100	KV
Rosenbauer South Dakota, LLC., USA, South Dakota	100	KV	100	KV
Rosenbauer Holdings Inc., USA, South Dakota	100	KV	100	KV
Rosenbauer America, LLC., USA, South Dakota	100	KV	100	KV
Rosenbauer Aerials, LLC., ³⁾ USA, Nebraska	50	KV	50	KV
Rosenbauer Motors, LLC., USA, Minnesota	100	KV	100	KV
S.K. Rosenbauer Pte. Ltd., Singapur	100	KV	100	KV
Rosenbauer Australia Pty. Ltd., Australien, Brisbane	100	KV	100	KV
Eskay Rosenbauer Sdn Bhd, Brunei	80	KV	80	KV
Rosenbauer South Africa (Pty.) Ltd., Südafrika, Halfway House	75	KV	75	KV
Rosenbauer Saudi Arabia, Saudi Arabien, Riad	75	KV	75	KV
Rosenbauer Mena Trading - FZE, Vereinigte Arabische Emirate, Dubai	100	KV	100	KV
Rosenbauer for Vehicles Maintenance Services LLC, ⁴⁾ Vereinigte Arabische Emirate, Dubai	49	KV	49	KV
Rosenbauer UK plc, United Kingdom, Holmfirth	100	KV	100	KV
Rosenbauer Fire Fighting Technology, VR China, Kunming	100	KV	100	KV
PA "Fire-fighting special technics" LLC., Russland, Moskau ⁵⁾				

¹⁾ Indirect shareholding

²⁾ Merger with Rosenbauer Espanola S.A., Spanien, Madrid

³⁾ Rosenbauer International AG has the right to cast the deciding vote in the event of a tie

⁴⁾ Control due to lack of voting rights of the co-owner

⁵⁾ Since 2022 PA "Fire-fighting special technics" LLC. will be reported under other non-current financial assets.

⁶⁾ KV = Fully consolidated companies, AE = At-equity consolidated companies

As the parent company, Rosenbauer International AG forms a group as referred to by Section 9 of the Körperschaftsteuergesetz (KStG – Austrian Corporation Tax Act) with the Group members Rosenbauer Österreich GmbH, Rosenbauer Brandschutz GmbH, APAC Holding GmbH and, since the 2024 financial year, Rosenbauer E-Commerce GmbH. The compensation is implemented by way of an allocation agreement in which positive tax results are offset at the current rate of corporation tax. A negative tax allocation is kept on record for the purpose of future offsetting.

The composition of related parties has changed since December 31, 2024, due to the new ownership structure. The related parties are summarized below. Key management comprises the Supervisory Board and the Executive Board (see E4. Remuneration of persons in key functions).

Transactions with related parties are described below; there are no non-consolidated subsidiaries within the Rosenbauer Group; all transactions were performed on an arm's length basis:

in € thousand	Joint ventures	
	2024	2025
Sale of goods	200	38
Purchase of goods	1,793	1,422
Receivables	155	-
Liabilities	572	-
Loans	1,000	-

The purchases of goods listed relate in particular to vehicles supplied by the Spanish joint venture Rosenbauer Ciansa to the Spanish subsidiary.

The following transactions with related parties were conducted in 2025:

There are standard market financing agreements, guarantee lines and investments with Raiffeisen Landesbank Oberösterreich AG. There is a financing framework of €43 million (June 30, 2025: €24.3 million) and a framework for guarantee lines of €39.4 million (June 30, 2025: €22.2 million).

There are standard market business relationships with abatec GmbH with regard to the delivery of goods. In the reporting period, goods totaling €4,247 thousand were purchased; as of June 30, 2025, liabilities amounted to €250 thousand.

Other related party transactions included sales of goods totaling €44 thousand, purchases of goods totaling €520 thousand, receivables totaling €20 thousand, and liabilities totaling €72 thousand.

E4. Remuneration of persons in key functions

The Executive Board bonus is calculated from the degree of target attainment of EBT, the net debt to EBITDA ratio, trade working capital, free cash flow, and a combined ESG indicator (proportion of women, occupational safety, and compliance/level of training). In the previous year, EBT and return on capital employed (ROCE) were the measurement bases for variable remuneration. The target is set by the Supervisory Board for two financial years at a time. The variable remuneration components for the Supervisory Board were adjusted to those of the Executive Board in the 2025 financial year. In the previous year, EBT was set as the basis of measurement.

Executive Board 2025 in € thousand	Remuneration fix		Remuneration variable		Sum
Ottel	601	60%	408	40%	1,009
Biringer	263	52%	238	48%	501
Zeller	406	55%	335	45%	741
Sum	1,270	56%	981	44%	2,251
2024 in € thousand	Remuneration fix		Remuneration variable		Sum
Wolf	488	65%	261	35%	749
Zeller	393	67%	190	33%	583
Richter	354	65%	190	35%	544
Sum	1,235	66%	641	34%	1,876

Supervisory Board
2025 in € thousand

	Remuneration fix		Remuneration variable		Sum
Reisinger	42	54%	36	46%	78
Hofer	31	48%	34	52%	65
Hutter	31	55%	25	45%	56
Roithner	31	55%	25	45%	56
Wagner	30	52%	28	48%	58
Astalosch	10	77%	3	23%	13
Matzner	7	78%	2	22%	9
Zehnder	7	78%	2	22%	9
Sum	189	55%	155	45%	344

Supervisory Board
2024 in € thousand

	Remuneration fix		Remuneration variable		Sum
Astalosch	39	65%	21	35%	60
Wagner	23	61%	15	39%	38
Siegel	22	71%	9	29%	31
Reisinger	30	60%	20	40%	50
Matzner	28	61%	18	39%	46
Zehnder	28	61%	18	39%	46
Sum	170	63%	101	37%	271

There is a D&O (directors and officers) insurance policy for members of the Executive Board and the Supervisory Board, the costs of which are borne by Rosenbauer International AG. There are no stock option programs for members of either the Executive Board or the Supervisory Board. No loans or advances were granted to the Executive Board or Supervisory Board.

Following the dismissal of Dieter Siegel as Chairman of the Executive Board in the 2022 financial year, fixed remuneration amounting to €494 thousand (2024: €485 thousand) and a variable bonus amounting to €340 thousand (2024: €138 thousand) were paid in the 2025 financial year. As of December 31, 2025, a provision of €1,450 thousand (2024: €2,900 thousand) exists for the remaining term of the Executive Board (until 2026) for fixed remuneration, possible bonus payments, etc.

Daniel Tomaschko resigned from the Executive Board of Rosenbauer International AG with effect from January 9, 2024. In the 2025 financial year, fixed remuneration amounting to €394 thousand (2024: €354 thousand) as well as a variable bonus amounting to €317 thousand (2024: €98 thousand) and severance payments, pension payments, and untaken vacation payments amounting to €318 thousand were paid. There were no further obligations to Daniel Tomaschko as of December 31, 2025. A provision of €1,450 thousand was made for these payments in the previous year.

Sebastian Wolf resigned as a member of the Executive Board of Rosenbauer International AG with effect from April 25, 2025. The executive board contract expired on July 31, 2025. In the 2025 financial year, fixed remuneration amounting to €268 thousand as well as a variable bonus (for the financial years 2024 and 2025) amounting to €554 thousand and severance payments, pension payments, and untaken vacation payments amounting to €385 thousand were paid. There were no further obligations to Sebastian Wolf as of December 31, 2025.

Markus Richter resigned as a member of the Executive Board of Rosenbauer International AG with effect from June 30, 2025. The executive board contract expired on September 30, 2025. In the 2025 financial year, fixed remuneration amounting to €274 thousand as well as a variable bonus amounting to €367 thousand were paid. There were no further obligations to Markus Richter as of December 31, 2025.

In the 2025 financial year, an additional payment of €111 thousand was paid to members of the Supervisory Board for the 2021 and 2023 financial years, which was provided for by means of a provision as of December 31, 2024.

E5. Earnings per share

Earnings per share are calculated in accordance with IAS 33 ("Earnings Per Share") by dividing the profit or loss for the period after deducting non-controlling interests by the number of shares outstanding. As there were no "dilutive potential ordinary shares" outstanding, the "diluted earnings per share" are equal to "basic earnings per share."

The calculation is as follows:

		2024	2025
Profit or loss for the period after deducting non-controlling interests	in € thousand	26,955	49,769
Average number of shares outstanding	units	6.800.000	9,633,333
Basic earnings per share	in €/share	3.96	5.17
Diluted earnings per share	in €/share	3.96	5.17

There was no transaction with potential ordinary shares in the period between the end of the reporting period and the preparation of the consolidated financial statements.

E6. Executive bodies of the company

Supervisory Board

- Christian Reisinger, Member of the Supervisory Board since May 14, 2024; Chairman of the Supervisory Board since April 1, 2025
Date of first appointment: May 25, 2006; End of current term of office: 2026 Annual General Meeting
- Gernot Hofer, Deputy Chairman of the Supervisory Board from April 1, 2025
Date of first appointment: April 1, 2025; End of current term of office: 2030 Annual General Meeting
- Florian Hutter, Member of the Supervisory Board from April 1, 2025
Date of first appointment: April 1, 2025; End of current term of office: 2030 Annual General Meeting
- Friedrich Roithner, Member of the Supervisory Board from April 1, 2025
Date of first appointment: April 1, 2025; End of current term of office: 2030 Annual General Meeting
- Stefan Wagner, Deputy Chairman of the Supervisory Board from May 14, 2024 to April 1, 2025, Member of the Supervisory Board since April 1, 2025
Date of first appointment: May 14, 2024; End of current term of office: 2029 Annual General Meeting
- Jörg Astalosch, Chairman of the Supervisory Board from May 14, 2024 to April 1, 2025
Date of first appointment: June 2, 2023; End of current term of office: 2025 Annual General Meeting
- Bernhard Matzner, Member of the Supervisory Board until April 1, 2025
Date of first appointment: May 18, 2017; End of current term of office: 2025 Annual General Meeting
- Martin Paul Zehnder, Member of the Supervisory Board until April 1, 2025
Date of first appointment: May 18, 2018; End of current term of office: 2025 Annual General Meeting

Works Council Delegates to the Supervisory Board:

- Rudolf Aichinger
- Christian Altendorfer
- Wolfgang Untersperger

Executive Board

- Robert Ottel, Chairman of the Executive Board since April 22, 2025
- Sebastian Wolf, Chairman of the Executive Board until April 25, 2025
- Andreas Zeller, Deputy Chairman of the Executive Board
- Thomas Biringer, Member of the Executive Board since June 1, 2025
- Markus Richter, Member of the Executive Board until June 30, 2025

Leonding, March 27, 2026

Robert Ottel Andreas Zeller Thomas Biringer

EVERYTHING FOR THIS MOMENT
BOROS B4 and GLOROS F10 guarantee
high and reliable protection performance
in operations.



INFORMATION

- 93 Auditor's Report
- 98 Statement of all Legal Representatives

AUDITOR'S REPORT

Report on the Consolidated Financial Statements

Audit Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Rosenbauer International AG, Leonding, and of its subsidiaries (the Group) comprising the consolidated balance sheet as of 31.12.2025, the consolidated income statement, the consolidated statement of comprehensive income, the consolidated statement of changes in equity and the consolidated statement of cash flows for the fiscal year then ended, and the notes to the consolidated financial statements.

Based on our audit the consolidated financial statements were prepared in accordance with the legal regulations and present fairly, in all material respects, the assets and the financial position of the Group as of 31.12.2025 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) from the International Accounting Standards Board (IASB), as adopted by the EU and with the additional requirements stated in section 245a UGB (Austrian Company Code).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the regulation (EU) no. 537/2014 (in the following "EU regulation") and in accordance with Austrian Standards on Auditing. Those standards require that we comply with International Standards on Auditing (ISA). Our responsibilities under those regulations and standards are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Austrian General Accepted Accounting Principles and professional requirements and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained until the date of this auditor's report is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion by this date.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the fiscal year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Below, we present what we consider to be the key audit matters:

Sales Revenue

Background and reference to further information

For the underlying accounting policies, we refer to the disclosures in the consolidated financial statements in section C (Note C.12) as well as the explanatory notes in D.2.1 and D.34.

In the consolidated financial statements of Rosenbauer International AG as at 31.12.2025, revenues of TEUR 1,428,987 are recognized (prior period: TEUR 1,305,945. Of this amount, TEUR 1,115,757 (prior period TEUR 978,899 relate to revenues from the sale of vehicles. Revenue is recognized at a point in time.

The relevant accounting requirements of IFRS 15 require revenue to be recognized when control of the asset is transferred to the customer.

Due to the Group's global business structure and customer-specific contractual arrangements, the timing of the transfer of control varies.

The transfer of control is either determined by the applicable Incoterms (transfer upon delivery) or by a customer acceptance protocol. The diversity of these arrangements requires verification of the underlying delivery documentation in order to ensure proper cut-off of revenue.

Revenue represents a key performance indicator for users of the financial statements in assessing the implementation of the Group's strategy, achievement of targets, market success and overall development of the entity.

There is a risk that revenue is not recognized in accordance with the actual transfer of control (cut-off risk).

Auditor's approach

We obtained an understanding of the revenue recognition processes relating to the sale of vehicles and assessed whether the methods applied are in accordance with the requirements of IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers.

As part of our audit, we evaluated the processes relevant to the proper cut-off of revenue recognition and gained an understanding of the design of the related internal controls.

We performed substantive procedures on a sample basis to verify the timing of transfer of control as well as the existence of the underlying transactions. The audit procedures performed in the area of revenue included:

- **Cut-off testing:** Sample-based testing of sales transactions recorded shortly before and after the reporting date
- **Interim revenue recognition:** Sample-based testing of sales transactions recorded throughout the financial year
- **Three-way match:** Sample-based reconciliation of contract or purchase order, invoice and proof of delivery

We assessed whether the agreed Incoterms were correctly reflected in the delivery documentation and invoices and were appropriately applied. In cases of deviating contractual arrangements, we verified the existence of documented customer acceptance protocols.

In addition, we performed sample-based testing of credit notes.

These procedures were designed to obtain evidence regarding the transfer of control of the goods to the customer.

To verify the existence of revenue, we performed sample-based procedures, including the use of external confirmations, to assess whether the recorded revenues resulted in trade receivables.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements, the Group's management report and our auditor's report thereon.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

We received the Corporate Governance report until the date of this audit opinion; the rest of the annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed on the other information obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Legal Representatives and Management Audit Committee for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS), as adopted by the EU and with the additional requirements stated in section 245a UGB (Austrian Company Code), for them to present a true and fair view of the assets, the financial position and the financial performance of the Group and for such internal controls as management determines are necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the EU regulation and Austrian Standards on Auditing, which require the application of ISAs, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with the EU regulation and Austrian Standards on Auditing, which require the application of ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit.

We also:

- identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.
- We communicate with the Audit Committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal controls that we identify during our audit.

- We also provide the Audit Committee with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.
- From the matters communicated with the Audit Committee, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report of other legal and regulatory requirements

Comments on the management report for the group

Pursuant to Austrian Generally Accepted Accounting Principles, the Group management report is to be audited as to whether it is consistent with the consolidated financial statements and as to whether it was prepared in accordance with the applicable legal regulations.

Management is responsible for the preparation of the Group's management report in accordance with Austrian Generally Accepted Accounting Principles.

We conducted our audit in accordance with Austrian Standards on Auditing for the audit of the Group's management report.

Opinion

In our opinion, the management report for the group was prepared in accordance with the valid legal requirements and is consistent with the consolidated financial statements.

Statement

Based on the findings during the audit of the consolidated financial statements and due to the thus obtained understanding concerning the Group and its circumstances no material misstatements in the Group's management report came to our attention.

Additional information in accordance with Article 10 of the EU Regulation

We were elected as auditor by the ordinary general meeting at 8.5.2025. We were appointed by the Supervisory Board on 10.9.2025. We are auditors without cease since 2024.

We confirm that the audit opinion in the section "Report on the consolidated financial statements" is consistent with the additional report to the audit committee referred to in article 11 of the EU regulation.

We declare that no prohibited non-audit services (article 5 par. 1 of the EU regulation) were provided by us and that we remained independent of the audited company in conducting the audit.

Responsible austrian certified public accountant

The engagement partner on the audit is Mr. Jürgen Töglhofer, Certified Public Accountant.

Vienna, 27.3.2026

BDO Assurance GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Jürgen Töglhofer
Auditor

Gerhard Posautz
Auditor

This report is a translation of the original report in German, which is solely valid.

Publication or sharing with third parties of the consolidated financial statements together with our auditor's opinion is only allowed if the consolidated financial statements and the group management report are identical with the German audited version. This audit opinion is only applicable to the German and complete consolidated financial statements with the group management report. Section 281 paragraph 2 UGB (Austrian Company Code) applies to alternated versions.

We draw attention to the fact that the English translation of this long-form audit report according to Section 273 of the Austrian Company Code (UGB) is presented for the convenience of the reader only and that the German wording is the only legally binding version.

STATEMENT OF ALL LEGAL REPRESENTATIVES

We confirm to the best of our knowledge that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and profit or loss of the group as required by the applicable accounting standards and that the group management report gives a true and fair view of the development and performance of the business and the position of the group, together with a description of the principal risks and uncertainties the group faces.

We confirm to the best of our knowledge that the separate financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and profit or loss of the parent company as required by the applicable accounting standards and that the management report gives a true and fair view of the development and performance of the business and the position of the company, together with a description of the principal risks and uncertainties the company faces.

Leonding, March 27, 2026

Robert Ottel
CEO/Interim CFO

Global central functions:
Human Resources, Global Innovation,
Technology & Research, Global
Marketing & Communications,
Investor Relations and CSR,
Preventive Fire Protection

Group Accounting and Tax,
Group Audit & Risk Management,
Group Controlling, Group IT,
Group Legal & Compliance,
Group Treasury & Insurance

Andreas Zeller
CSO

Global central functions:
Area Organization Europe,
Middle East & Africa, Asia-Pacific,
Americas, Customer Service,
Digital Solutions, Fire & Safety Equipment,
Firefighting & Body Components,
Global Product Management,
Order Center, Sales Coordination

Thomas Biringer
CTO

Global central functions:
Central Technics, Product Development,
Production Scheduling, Quality Management,
Supply Chain Management, Production Units

EVERYTHING FOR THIS MOMENT
Rosenbauer Luckenwalde wurde zum
größten Kundencenter im Konzern ausgebaut.



ROSENBAUER INTERNATIONAL AG

- 100 Management Report
- 113 Financial Statements
- 134 Auditor's Report
- 138 Statement of all Representatives

LAGEBERICHT

Wirtschaftliches Umfeld¹²³

Laut Prognosen des Internationalen Währungsfonds (IWF) im Jänner 2026 wird das Wachstum der Weltwirtschaft für das Jahr 2025 mit 3,3 % angegeben. Die globale Konjunkturerwicklung war dabei von anhaltenden handelspolitischen Unsicherheiten sowie geopolitischen Risiken geprägt, zeigte sich insgesamt jedoch widerstandsfähig. Wachstumsunterstützend wirkten insbesondere hohe Investitionen in technologiegetriebene Bereiche sowie fiskalische Impulse in mehreren großen Volkswirtschaften. Während sich die wirtschaftliche Entwicklung in den fortgeschrittenen Volkswirtschaften auf einem stabilen, moderateren Niveau fortsetzte, wiesen aufstrebende Volkswirtschaften – insbesondere Indien – weiterhin eine überdurchschnittliche Dynamik auf. Die regionale Entwicklung stellte sich heterogen dar, wobei in Lateinamerika und Afrika positive Effekte aus Reformfortschritten und makroökonomischer Stabilisierung in einzelnen Ländern bestehenden strukturellen und politischen Herausforderungen gegenüberstanden.

Gemäß IWF wuchsen Nord- und Südamerika im Jahr 2025 moderat. Trotz geopolitischer Herausforderungen und einer restriktiven Geldpolitik lag das Wirtschaftswachstum in den USA bei 2,1 %, unterstützt durch eine stabile Inlandsnachfrage, einen robusten Arbeitsmarkt und Investitionen – insbesondere im Zusammenhang mit der Entwicklung und Nutzung von Künstlicher Intelligenz (KI). Die kanadische Wirtschaft wuchs mit 1,6 % langsamer als zuletzt. Anhaltende Handelsspannungen und Zollkonflikte mit wichtigen Partnern wie den USA belasteten die Exporte und die Produktion. Lateinamerika zeigt für 2025 mit einem durchschnittlichen BIP-Zuwachs von 2,4 % ein differenziertes Bild: Während etwa Argentiniens Wirtschaft im Jahresvergleich um 4,5 % zulegen konnte, kühlte sich die brasilianische Konjunktur ab und erzielte nach 3,7 % 2024 nur noch ein Plus von 2,5 %.

In der Europäischen Union blieb die wirtschaftliche Entwicklung laut IWF mit 1,5 % Wachstum verhalten. Hier zeigte sich die Konjunktur vor allem durch eine geringe industrielle Nachfrage, Zurückhaltung bei In-

vestitionen und einem gedämpften Außenhandel beeinflusst. Deutschland konnte die Rezession hinter sich lassen und bei einem leichten Wachstum von 0,2 % dank eines umfassenden Fiskalpakets auf den Wachstumspfad zurückkehren. Frankreich und Italien verzeichneten mit 0,8 % bzw. 0,5 % geringere Wachstumsraten als zuletzt. Positiver fiel das BIP-Wachstum in Großbritannien mit 1,4 % aus. Die österreichische Wirtschaft drehte im Berichtsjahr leicht ins Plus und wuchs nach Angaben des Wirtschaftsforschungsinstituts (WIFO) um 0,5 %.³ Die Industrie dürfte hier ihren Tiefpunkt Ende 2024 durchschritten haben und verzeichnete ab Anfang 2025 einen Aufwärtstrend.

Die Region Mittlerer Osten und Afrika wuchs gemäß IWF im Jahr 2025 um rund 3,4 %. Insbesondere rohstofforientierte Länder wie Saudi-Arabien und die Vereinigten Arabischen Emirate (VAE) wiesen eine hohe Dynamik auf. Gleichzeitig wirkten geopolitische Unsicherheiten sowie Handelsbeschränkungen dämpfend auf die konjunkturelle Entwicklung. Die Sub-Sahara-Region präsentierte sich vergleichsweise robust und erreichte mit 4,4 % ein höheres Wachstum als zuletzt. Maßgeblich getragen wurde diese Entwicklung von wirtschaftspolitischen Reformen, einem verbesserten Schuldenmanagement sowie einem dadurch gestärkten und zunehmend attraktiveren Investitionsklima. Südafrika hingegen blieb mit einem Wachstum von 1,3 % hinter dem regionalen Durchschnitt zurück.

Die Region Asien-Pazifik erwies sich 2025 als die dynamischste Wirtschaftszone weltweit. China verzeichnete im Berichtsjahr ein Wachstum um 5,0 %, getragen von einer robusten Exportentwicklung und einem erhöhten Lageraufbau, während die Binnennachfrage infolge der anhaltenden Immobilienkrise gedämpft blieb. Indien führte mit 7,3 % BIP-Zuwachs die Schwellenländer im Wachstumsranking an. Ausschlaggebend hierfür waren insbesondere ein starker Binnenkonsum sowie eine hohe Investitionstätigkeit. Die ASEAN-5-Staaten (Indonesien, Malaysia, Philippinen, Singapur und Thailand) erzielten ein Wachstum von 4,2 %. Diese Entwicklung wurde maßgeblich durch ihre tiefen internationalen Handels- und Produktionsverflechtungen gestützt.

Umsatz-, Ertrags- und Auftragsentwicklung der Rosenbauer International AG

Die Rosenbauer International AG erzielte im Geschäftsjahr 2025 einen Umsatz von 688,8 Mio € (2024: 583,8 Mio €).

Das stärkste Umsatzsegment war mit 77 % (2024: 78 %) das Produktsegment Fahrzeuge (inklusive Komponenten). Der Bereich Ausrüstung kam auf einen Umsatz von 96,5 Mio € (2024: 74,4 Mio €), was einem Anteil von 14 % (2024: 13 %) am Gesamtumsatz entspricht. Die Umsätze von Service, Ersatzteile und Sonstige beliefen sich auf 9 % (2024: 9 %).

Rund 45 % (2024: 53 %) des Umsatzes bzw. 312,0 Mio € (2024: 307,8 Mio €) wurden in Europa erzielt. Im Nahen Osten wurde ein Umsatz von 136,1 Mio € bzw. 20% (2024: 58,9 Mio € bzw. 10 %) erzielt. Die Umsätze in der Region Asien/Ozeanien beliefen sich auf 92,1 Mio € (2024: 89,1 Mio €). Lieferungen in sonstige Länder betragen 148,6 Mio € (2024: 127,9 Mio €).

Auftragslage

Der Auftragseingang erreichte 2025 einen Wert von 660,0 Mio € (2024: 685,5 Mio €) und lag somit deutlich über dem Niveau des Vorjahres. Der Auftragsbestand betrug zum Jahresultimo 706,8 Mio € (31. Dezember 2024: 681,4 Mio €).

Ertragslage

Der Betriebserfolg lag umsatzbedingt mit 27,4 Mio € (2024: -1,0 Mio €) deutlich über dem Vorjahr. Das Ergebnis vor Steuern lag demzufolge über dem Vorjahr und betrug 25,2 Mio € (2024: 0,5 Mio €).

Die Segmentberichterstattung im Konzern der Rosenbauer International AG erfolgt nach vier definierten Vertriebsregionen: Area Europe, Area Middle East & Africa, Area Asia-Pacific und Area Americas. Zusätzlich wird der Vorbeugende Brandschutz (Preventive Fire Protection, PFP) als eigenes Segment dargestellt.

¹ Internationaler Währungsfonds, World Economic Outlook, Jänner 2026

² Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung (WIFO), Konjunkturbericht, März 2026

³ Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung (WIFO), Konjunkturprognose, Dezember 2025

Area Europe

Die Area Europe umfasst die Länder der D-A-CH-Region (Deutschland, Österreich, Schweiz) als Heimmarkt, alle weiteren Staaten der EU, Norwegen, Großbritannien sowie die Staaten des westlichen Balkans.

Marktentwicklung

Trotz einer anhaltend schwachen Konjunktur mit geringem Wirtschaftswachstum in Österreich, Deutschland und der Eurozone entwickelte sich die Nachfrage nach Feuerwehrentechnik im Berichtsjahr insgesamt positiv. Der Bedarf an leistungsfähiger Katastrophen- und Brandschutzausrüstung blieb infolge steigender Extremwetterrisiken sowie des Erneuerungsbedarfs bestehender Fahrzeugflotten hoch. Angesichts knapper öffentlicher Budgets war ein zunehmender Trend zu Sammelausschreibungen sowie zu einer höheren Standardisierung von Fahrzeugkonzepten zu beobachten.

Der Auftragseingang in der Area Europe lag mit 740,3 Mio. € etwas unter dem Vorjahresniveau von 745,3 Mio. €. Die Auftragsentwicklung wurde insbesondere durch den weiteren Ausbau des Servicegeschäfts getragen. In Südeuropa verzeichneten vor allem Griechenland und Italien eine erhöhte Nachfrage nach Rosenbauer Fahrzeugen. Polen entwickelte sich zu einem der dynamischsten Märkte in Europa und ist mittlerweile für Rosenbauer der weltweit drittgrößte Markt im Bereich Ausrüstung.

Die Service-Infrastruktur wurde weiter ausgebaut. Der Standort Luckenwalde wurde zum größten Service-Hub innerhalb des Konzerns entwickelt. Ziel dieser Maßnahmen ist die weitere Stärkung des Servicegeschäfts.

Im Bereich der alternativen Antriebe zeigte sich weiterhin eine stabile Nachfrage, wenn auch die politischen Rahmenbedingungen in Europa teilweise gegenläufige Tendenzen aufweisen.

Geschäftsentwicklung

Der Umsatz in der Area Europe erhöhte sich 2025 auf 665,1 Mio. € (2024: 658,3 Mio. €). Der größte Anteil entfiel auf Deutschland, gefolgt von Österreich. Die Area Europe steuerte damit rund 46 % (2024: 50 %) zum Konzernumsatz bei. Das EBIT betrug im Berichtsjahr 45,7 Mio. € (2024: 37,2 Mio. €), die EBIT-Marge lag bei 6,9 % (2024: 5,6 %).

Area Middle East & Africa

Die Area Middle East & Africa umfasst den Nahen und Mittleren Osten sowie Afrika.

Marktentwicklung

Im Berichtsjahr war die gesamtwirtschaftliche Entwicklung in der Region Middle East & Africa stabil. Nach der Konjunkturerholung im Jahr 2024 setzte sich insbesondere im Mittleren Osten ein moderater Wachstumstrend fort. Saudi-Arabien war dabei erneut das wichtigste Impulsgeberland. Mit einem BIP-Zuwachs von 4,3 % wirkten staatliche Investitionsprogramme, strukturelle Reformen sowie die fortschreitende Diversifizierung der Wirtschaft außerhalb des Ölsektors unterstützend auf das gesamtwirtschaftliche Umfeld.

Auch andere Golfstaaten zeigten eine robuste wirtschaftliche Entwicklung. In den Vereinigten Arabischen Emiraten lag das Wirtschaftswachstum bei rund 4,8 % und wurde neben den Energieexporten insbesondere durch den Dienstleistungs- und Immobiliensektor sowie eine steigende Inlandsnachfrage getragen. Katar blieb aufgrund seiner starken Position im Bereich Flüssigerdgas (LNG) wirtschaftlich stabil.

Der Auftragseingang in der Area Middle East & Africa lag mit 201,0 Mio. € unter dem Vorjahresniveau von 252,2 Mio. €. Das Fahrzeuggeschäft stellte weiterhin den Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit dar. Parallel dazu gewann das Servicegeschäft weiter an Bedeutung und entwickelte sich gemeinsam mit dem Bereich Ausrüstung zu einem wesentlichen Bestandteil des regionalen Leistungsportfolios. Der steigende Anteil langfristiger Serviceverträge trug wesentlich zur Verbesserung der Planbarkeit der Geschäftsentwicklung sowie zur Intensivierung der Kundenbeziehungen bei.

Geschäftsentwicklung

Der Umsatz in der Area Middle East & Africa lag 2024 mit 189,1 Mio. € klar über dem Vorjahr (2024: 119,7 Mio. €). Die Area Middle East & Africa steuerte damit im Berichtsjahr 13 % (2024: 9 %) zum Konzernumsatz bei. Das EBIT verbesserte sich auf 25,0 Mio. € (2024: 8,3 Mio. €), die EBIT-Marge betrug 13,2 % (2024: 6,9 %).

Area Asia-Pacific

Die Area Asia-Pacific umfasst die gesamte ASEAN-Pazifik-Region, Japan, Indien, China, die GUS-Staaten und die Türkei.

Marktentwicklung

Die dynamische Entwicklung der Region setzte sich 2025 fort, unterstützt von einer robusten Binnenkonjunktur, einer anhaltend hohen Konsum- und Investitionsnachfrage sowie einer insgesamt stabilen Exportleistung, die sich trotz globaler Unsicherheiten und handelspolitischer

Spannungen als widerstandsfähig erwies. Die Märkte innerhalb der Area Asia-Pacific sind sehr heterogen und weisen stark unterschiedliche Entwicklungsstände auf. Rosenbauer begegnet dieser Vielfalt mit einer klar differenzierten Marktbearbeitungsstrategie, die regionale Wachstumspotenziale gezielt adressiert. Trotz der unterschiedlichen Marktbedingungen konnte im Berichtsjahr sowohl beim Umsatz als auch beim Ergebnis weiteres Wachstum erzielt werden.

In hochentwickelten Märkten wie Hongkong und Singapur fokussiert sich Rosenbauer auf Speziallösungen sowie auf Schutzausrüstung. In Australien liegt der Schwerpunkt auf dem Flughafensegment. In Ländern mit noch im Aufbau befindlicher Feuerwehrinterindustrie oder begrenztem Marktvolumen erfolgt die Marktbearbeitung vorrangig über modulare SKD-Konzepte, die eine flexible, kostenoptimierte Markterschließung ermöglichen.

In der Area Asia-Pacific konnte im Berichtsjahr ein Auftragseingang von 141,5 Mio. € (2024: 154,0 Mio. €) verbucht werden.

Geschäftsentwicklung

Die Area Asia-Pacific verzeichnete im Berichtsjahr 2024 eine Umsatzsteigerung auf 171,6 Mio. € (2024: 143,7 Mio. €). Der Anteil am Gesamtumsatz betrug 12 % (2024: 11 %). Das EBIT verbesserte sich auf 20,1 Mio. € nach 17,5 Mio. € im Vorjahr. Die EBIT-Marge belief sich auf 11,7 % (2024: 12,2 %).

Area Americas

Die Area Americas umfasst Nord- und Südamerika sowie die Karibik.

Marktentwicklung

Die gesamtwirtschaftliche Entwicklung in den USA zeigte sich im Berichtsjahr robust. Das Wirtschaftswachstum wurde speziell durch den privaten Konsum sowie Investitionen getragen. In Kanada war die Konjunktur stabil, wengleich externe Einflüsse und strukturelle Herausforderungen dämpfend wirkten. In Lateinamerika und der Karibik stellte sich die Entwicklung uneinheitlich dar und war von unterschiedlichen nationalen Rahmenbedingungen geprägt.

Vor diesem makroökonomischen Hintergrund war der nordamerikanische Feuerwehmarkt im Jahr 2025 mit einem Marktvolumen von rund 4.500 Fahrzeugen pro Jahr stabil. Die USA sind weiterhin der mit Abstand wichtigste Einzelmarkt für Feuerwehrfahrzeuge und vereinen rund ein Viertel des weltweiten Marktvolumens auf sich. Der US-Markt

ist durch eine vergleichsweise hohe Homogenität, eine einheitliche Sprache sowie weitgehend standardisierte Normen und regulatorische Rahmenbedingungen gekennzeichnet.

Der Auftragseingang in der Area Americas lag mit 466,9 Mio. € unter dem Vorjahresniveau von 529,6 Mio. €. Aufgrund der lokalen Produktion an vier eigenen Standorten ist Rosenbauer in der Region nur indirekt von handelspolitischen Einschränkungen betroffen. Die USA stellen für Rosenbauer einen erweiterten Heimatmarkt dar. Auch der lateinamerikanischen Markt entwickelte sich positiv. Die nationalen Feuerwehrgesellschaften greifen dort sowohl auf Fahrgestelle aus europäischer als auch aus US-amerikanischer Produktion zurück. Rosenbauer ist in den wesentlichen Märkten der Region über langjährige Vertriebsstrukturen etabliert.

Geschäftsentwicklung

Die Area Americas erzielte in der Berichtsperiode mit 399,8 Mio. € einen Umsatz deutlich über Vorjahresniveau (2024: 346,8 Mio. €). Das entspricht einem Anteil am Konzernumsatz von 28 % (2024: 27 %). Das EBIT verdoppelte sich beinahe auf 10,4 Mio. € (2024: 5,7 Mio. €) und lag damit über dem Vorjahreswert, die EBIT-Marge lag bei 2,6 % (2024: 1,6 %).

Vorbeugender Brandschutz

Rosenbauer Brandschutz und Rosenbauer Brandschutz Deutschland planen, errichten und warten ortsfeste Lösch- und Brandmeldeanlagen für industrielle, gewerbliche und öffentliche Anwendungen. Beide Unternehmen sind als VdS-Errichterbetriebe anerkannt. VdS-Zertifikate gelten in der Brandschutz- und Versicherungsbranche als etablierte Gütesiegel. Sie unterstreichen die fachliche Kompetenz sowie die hohe Qualität der erbrachten Leistungen.

Marktentwicklung

Die Bauwirtschaft in Deutschland befand sich auch 2025 in einer Übergangsphase. Nach mehreren Jahren mit rückläufiger Leistungsstärke zeigten sich erste Anzeichen einer Stabilisierung und leicht verbesserte Erwartungen, insgesamt blieb die Marktlage jedoch uneinheitlich. Ein moderat verbessertes Geschäftsklima im Jahresverlauf konnte die weiterhin belastenden Effekte stagnierender Baugenehmigungszahlen und schwan-

kender Auftragseingänge nicht kompensieren. Etwas positiver entwickelten sich Sanierungen sowie Nutzungsänderungen bestehender Gebäude, die Anpassungen und Erweiterungen im Brandschutz erforderlich machten. Vor diesem Hintergrund verzeichnete das Segment Vorbeugender Brandschutz einen Rückgang bei den Neuaufträgen. Nach einer 2024 eingeleiteten Neuausrichtung des Segments stand das Berichtsjahr im Zeichen der Stabilisierung. Ein wesentlicher Schwerpunkt lag auf dem Neuaufbau des Vertriebs sowie der Reorganisation interner Prozesse. Insbesondere die Optimierung der Datenerfassung und -verwaltung legte die Grundlage für eine künftig effizientere und raschere Angebotslegung. Nach einer außergewöhnlich hohen Personalfuktuation 2024 gelang es im Berichtsjahr, qualifiziertes Personal mit branchennaher Erfahrung zu rekrutieren und die personelle Basis nachhaltig zu stärken.

Gleichzeitig wurden gezielt strategische Maßnahmen eingeleitet, um neues Marktpotenzial zu erschließen. Ein besonderer Fokus lag auf dem weiteren Ausbau des Verkaufs von Sonderlöschanlagen. Darüber hinaus sollen die Bereiche Gaslöschanlagen für sensible Anwendungsbereiche, Löschsysteme für Großküchen sowie Werferlöschanlagen in müllverarbeitenden Betrieben weiter gestärkt werden. Ebenso soll der zunehmende Bedarf an CO₂-Löschanlagen für Rechenzentren adressiert werden, der sich aus dem globalen Trend zur Digitalisierung sowie dem verstärkten Einsatz Künstlicher Intelligenz ergibt.

Geschäftsentwicklung

Der Umsatz im Vorbeugenden Brandschutz verringerte sich 2025 von 37,4 Mio. € auf 3,4 Mio. €. Damit betrug sein Anteil am Gesamtumsatz 1 % (2024: 3 %). Das EBIT ging auf -16,7 Mio. € zurück (2024: -3,8 Mio. €). Darin enthalten ist auch die Wertminderung des Firmenwerts der Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH in Höhe von 4,2 Mio. €.

Finanzlage, Vermögens- und Kapitalstruktur der Rosenbauer International AG

Das Sachanlagevermögen lag mit 74,6 Mio € (2024: 70,1 Mio €) über dem Vorjahresniveau. Die Finanzanlagen betrugen in Summe 174,7 Mio € (2024: 129,4 Mio €). Darin enthalten sind Ausleihungen in Höhe von 114,0 Mio € (2024: 62,7 Mio €) gegenüber verbundenen Unternehmen. Der Anstieg gegenüber dem Vorjahr resultiert insbesondere aus einer Umgliederung von Finanzierungsforderungen zu den Ausleihungen.

Die Bilanzstruktur ist zum Jahresende durch ein weiterhin hohes Working Capital geprägt. Dieses resultiert aus den vergleichsweise langen Durchlaufzeiten der Feuerwehrfahrzeuge, die grundsätzlich kundenspezifisch gebaut werden.

Das Umlaufvermögen lag über dem Niveau des Vorjahres. Die Vorräte haben sich zum Vorjahr erhöht (2025: 205,6 Mio €; 2024: 173,2 Mio €), die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten stiegen insbesondere durch ein sehr hohes Liefervolumen von 38,5 Mio € auf 71,3 Mio €, die Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen reduzierten sich insbesondere durch eine Umgliederung zu den Ausleihungen gegenüber dem Vorjahr (2025: 148,6 Mio.; 2024: 205,3 Mio). Darüber hinaus haben sich die aktiven latenten Steuern von 24,8 Mio € auf 20,7 Mio € durch die Nutzung von aktivierten Verlustvorträgen reduziert. Im Geschäftsjahr 2024 wurden aktive latente Steuern auf Verlustvorträge in Höhe von 14,8 Mio € (Verlustvortrag in Höhe von 90,5 Mio €) gebildet. Dabei wurde auf Basis der genehmigten Mittelfristplanung jener Verlustbetrag berücksichtigt, der sich aus der Umkehrung des steuerlichen Verlustvortrags ergibt, der im fünfjährigen Planungszeitraum der Gesellschaft verwertbar und entsprechend berücksichtigbar ist.

In den gesamten Verbindlichkeiten von 369,9 Mio. € (2024: 464,3 Mio. €) sind zur Finanzierung des Umlaufvermögens Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in Höhe von 226,1 Mio € (2024: 342,9 Mio. €) enthalten.

Als Folge des gestiegenen Umlaufvermögens erhöhte sich die Bilanzsumme zum 31. Dezember 2025 auf 739,2 Mio € (2024: 677,9 Mio €).

in €	2025	2024
Nettoverschuldung ¹	214.962.853,61	338.261.664,21
Working Capital ²	14.961.661,96	-76.179.532,08
Eigenkapitalquote in % ³	37,9 %	20,7 %
Gearing Ratio in % ⁴	76,7 %	240,5 %
Netto-Geldfluss		
Netto-Geldfluss aus der betrieblichen Tätigkeit	28.271.292,98	36.087.544,65
Netto-Geldfluss aus der Investitionstätigkeit	-23.972.482,38	-12.170.727,63
Netto-Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit	2.810.420,90	-21.335.702,09
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes	7.109.231,50	2.581.114,93
Finanzmittelbestand per 31.12.	11.138.006,77	4.028.775,27

¹ Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten abzüglich Kassabestand und kurzfristige Finanzmittel abzüglich Wertpapiere

² Umlaufvermögen abzüglich kurzfristige Verbindlichkeiten und kurzfristige Rückstellungen

³ Eigenkapital dividiert durch die Bilanzsumme

⁴ Nettoverschuldung dividiert durch Eigenkapital

Die Liquidität wird durch eine entsprechende monatlich rollierende Liquiditätsplanung ermittelt und laufend überwacht. Durch ausreichende mittel- und langfristige Kreditrahmen sowie einer Reserve in Form von Bankguthaben und ungenutzten Kreditlinien bei Banken soll die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sichergestellt werden.

Innerhalb des Rosenbauer Konzern findet der Grundsatz der internen Finanzierung Anwendung. Der Finanzierungsbedarf von Tochtergesellschaften über ein „In-House Bank“-Konzept und entsprechende interne Darlehen abgedeckt. Über zeitlich befristete Darlehen sowie Verrechnungskonten werden entsprechend gruppeninterne Finanzierungsrahmen bereitgestellt, wodurch Banktransaktionen und -gebühren reduziert werden. Um den Finanzbedarf der österreichischen Tochtergesellschaften zu decken, kommt ein Cash-Pooling zum Einsatz.

Aufgrund der zentralen Steuerung der Konzernfinanzierung kann die Gruppenbonität zur Finanzierung von Konzerngesellschaften genutzt und die erforderliche Liquidität bereit gestellt werden. Zudem wurde (zur Risikodiversifizierung) in den USA eine zusätzliche Bankstruktur mit zwei lokalen amerikanischen Bankpartnern implementiert.

Weiterführende Details sind im Kapitel „Risikomanagement“ unter Punkt Finanzielle Risiken angeführt.

Investitionen

Die Investitionen in das Sachanlagevermögen und immaterielle Vermögensgegenstände lagen im Berichtsjahr mit 14,5 Mio € deutlich über dem Niveau des Vorjahres € (2024: 6,5 Mio). Die Abschreibungen des Sachanlagevermögens und der immateriellen Vermögensgegenstände entsprechen mit gesamt 10,1 Mio € dem Vorjahresniveau (2024: 9,3 Mio €).

Produktion

Die Lieferketten und damit die Materialversorgung haben sich 2025 weitgehend stabilisiert. Parallel dazu wurden die im Rahmen des Projekts „Offer to Cash“ initiierten Maßnahmen zur Steigerung von Effizienz und Effektivität konsequent weiter vorangetrieben. Dies ermöglichte eine verlässliche Produktionsleistung sowie ein flexibles Reagieren auf den weiter starken Auftragseingang. Die Lieferzeiten für Kunden bewegten sich wieder in einem marktgerechten und attraktiven Rahmen. Darüber hinaus wurden Maßnahmen zur weiteren Schaffung von Transparenz sowie zur standortübergreifenden Steuerung und Vernetzung im Sinne eines global integrierten Produktionssystems vorangetrieben. Die Einführung von SAP S/4HANA als neues Rosenbauer ERP-System ab April 2026 bei den österreichischen Standorten wird diese Entwicklung künftig zusätzlich unterstützen.

Im Berichtsjahr hat Rosenbauer zahlreiche Initiativen im Bereich Herstellkostenreduktion, die auf das Restrukturierungsprogramm „Refocus, Restart“ 2022 zurückgehen, fortgesetzt. So wurden beispielsweise in der Arbeitsplatzgestaltung, Austaktung und Materialfluss weitere Optimierungen vorgenommen. Zusätzlich wurde im Rahmen des Projektes „Offer-to-Cash“ der Hauptwertschöpfungsprozess des Konzerns - das Anbieten, Verkaufen und Bauen von Feuerwehrfahrzeugen - genau analysiert und verschiedenste Ergebnisverbesserungspotenziale identifiziert. Diese wurden bereits teilweise umgesetzt bzw. sollen Zug um Zug weiter ausgeschöpft werden. Zudem setzte Rosenbauer die Einführung von SAP S/4HANA als konzernweites ERP-System weiter fort.

Beschaffung, Logistik und Produktion

Einkaufs- und Lieferantenpolitik

Das Supply Chain Management bei Rosenbauer plant, koordiniert und überwacht sämtliche Aktivitäten entlang der Lieferkette. Aufgrund der hohen Materialintensität (die Materialkosten machen rund 70 % der Umsatzkosten aus) sowie eines entsprechend hohen Einkaufsvolumens haben sowohl die Entwicklung der Materialpreise als auch die Sicherstellung der Versorgung mit kritischen Komponenten wesentlichen Einfluss auf den Geschäftserfolg des Konzerns.

Rund zwei Drittel des Einkaufsvolumens des Konzerns werden innerhalb der Europäischen Union beschafft, insbesondere in Österreich und Deutschland. In den nordamerikanischen Werken liegt der Beschaffungsschwerpunkt überwiegend auf lokalen Lieferanten in den USA. Den größten Anteil am Konzern-Einkaufsvolumen haben fertige Fahrgestelle, gefolgt von Fahrgestellkomponenten für die konzerninternen produzierten Fahrgestelle der PANTHER- sowie der vollelektrischen Revolutionary-Technology(RT)-Baureihe.

Rosenbauer verfolgt langfristig eine enge und partnerschaftliche Zusammenarbeit mit seinen Zulieferern. Gemeinsam wird an Strategien zur Verbesserung der Kosteneffizienz, der Vereinfachung und Stabilisierung der Logistikketten sowie der Weiterentwicklung nachhaltiger Beschaffungsprozesse gearbeitet.

Herausforderungen 2025

Im Berichtsjahr zeigte sich insgesamt eine stabile globale Lieferkette. Dennoch sind kurzfristige Ereignisse und potenzielle Störungen weiterhin möglich. Vor diesem Hintergrund wurde die Risikominimierung weiter vorangetrieben, unter anderem durch die systematische Neubewertung von Single-Sourcing-Lieferanten bei gleichzeitiger Evaluierung von Double-Sourcing-Strategien. Zudem blieb die Umsetzung gesetzlicher Anforderungen, insbesondere im Zusammenhang mit dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, ein zentrales Thema. Rosenbauer ist sich der damit verbundenen erweiterten Verantwortung bewusst und berücksichtigt diese konsequent in seinen Beschaffungsprozessen.

Anhaltender Preisdruck bei kritischen Komponenten stellte auch 2025 eine wesentliche Herausforderung dar. Als Reaktion darauf wurden Verhandlungsinitiativen sowohl in Europa als auch in den USA gestartet. Gleichzeitig wurde der Abschluss von Rahmenverträgen mit strategischen Lieferanten weiter ausgebaut, um Preisstabilität, bessere Planbarkeit und eine erhöhte Materialverfügbarkeit sicherzustellen. Ergänzend wurde der Projekteinkauf stärker in den Fokus gerückt, um Materialkontingente gezielt für einzelne Kundenprojekte abzusichern.

Zur weiteren Professionalisierung der Beschaffung wurde im Jahr 2025 eine eigene Abteilung für Global Strategic Purchasing eingerichtet. Diese bündelt bereichsübergreifende Einkaufsaktivitäten und stärkt die Verhandlungsposition als Konzern. Zusätzlich wurden Nachverhandlungen genutzt, um Preisoptimierungen zu erzielen und gleichzeitig Lieferanten Vorteile zu bieten, die im Umfeld einer schwachen Konjunktur freie Ka-

pazitäten zur Verfügung stellen konnten. Parallel dazu wurde die Supplier Quality Assurance weiterentwickelt – mit verstärktem Fokus auf Produktqualität, Produktsicherheit und Termintreue.

Weitere rechtliche Angaben

Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeitsverständnis

Unter Nachhaltigkeit versteht Rosenbauer verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln für langfristigen ökonomischen Erfolg im Einklang mit Umwelt und Gesellschaft. Nachhaltig profitabel zu wachsen ist erklärtes Unternehmensziel. Dabei werden sämtliche relevanten Stakeholder miteinbezogen und im direkten Dialog angesprochen.

In der Rosenbauer Nachhaltigkeitsstrategie sind die zentralen Handlungsschwerpunkte festgelegt. Neben der effizienten Nutzung von Ressourcen will Rosenbauer als Technologieführer mit zukunftsorientierten Materialien Produkte schaffen, die den Kundinnen und Kunden zum Schutz von Leben und Infrastruktur dienen. Darüber hinaus hat Rosenbauer den Anspruch, als Top-Arbeitgeber seinen Mitarbeitenden eine ausgewogene Work-Life-Balance zu ermöglichen und für sie eine moderne und sichere Arbeitsumgebung zu schaffen. Ebenso wurde im Geschäftsjahr 2023 eine CSR-Policy basierend auf der Nachhaltigkeitsstrategie ausgearbeitet.

Im Geschäftsjahr 2022 hat Rosenbauer eine Klimastrategie samt Reduktionszielen für den Konzern entwickelt. Sie dient als Basis für die zukünftige verpflichtende und vertiefende Berichterstattung. 2023 wurden diese Klimaziele dann in weiterer Folge bei der Science Based Targets initiative (SBTi) eingereicht und erfolgreich validiert. Diese sind zu dem auch Bestandteil der neuen Vergütungspolitik von Rosenbauer, die mit dem Geschäftsjahr 2025 in Kraft trat und nun auch Nachhaltigkeitskriterien berücksichtigt.

Die Nachhaltigkeitsstrategie ist eingebettet in die Unternehmensstrategie – ihr Fundament sind die Rosenbauer Markenwerte. Rosenbauer stellt sich weltweit den Herausforderungen der modernen Feuerwehren und geht selbstbewusst voran. Als ihr Partner arbeitet Rosenbauer fokussiert an Produkt- und Servicelösungen,

die den Alltag der Einsatzkräfte erleichtern und vor allem sicherer machen.

Der Konzern fühlt sich in seinem Handeln nicht nur an gesetzliche Bestimmungen gebunden, sondern hat eigene Regeln wie den Code of Conduct aufgestellt, die darüber hinausgehen. Zudem zeigt Rosenbauer mit einem eigenen, 2023 etablierten Business Partner Code of Conduct, der die Themen Soziales, Menschenrechte, Umwelt und fairen Wettbewerb umfasst, Verantwortung für seine Lieferkette.

Nachhaltigkeitsmanagement

Das Rosenbauer Nachhaltigkeitsmanagement ist organisatorisch in der Abteilung Group Accounting and Tax angesiedelt und berichtet an den Vorstand. Ziel des Nachhaltigkeitsmanagements ist es, in allen Geschäftsprozessen die Auswirkungen auf Umwelt und Gesellschaft zu berücksichtigen und die ökonomischen mit den ökologisch-sozialen Vorstellungen des Unternehmens in Einklang zu bringen. Dabei arbeiten Nachhaltigkeitsmanagement und operative Einheiten eng zusammen. Zur Steuerung und jährlichen Überprüfung der Zielerreichung werden sowohl quantitative als auch qualitative Messinstrumente eingesetzt.

Nachhaltigkeitsberichterstattung

Seit dem Geschäftsjahr 2017 veröffentlicht Rosenbauer jährlich einen Nachhaltigkeitsbericht, der über die Rosenbauer Website abgerufen werden kann. Dieser wurde bis 2023 nach den „GRI-Standards“ (Global Reporting Initiative) und seit 2024 nach den ESRS (European Sustainability Reporting Standards) sowie den Anforderungen des österreichischen „NaDiVeG“ (Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz) erstellt. Wie bereits 2024 erscheint der Bericht 2025 gemäß § 267a UGB und § 243b UGB als gesonderter nichtfinanzieller Bericht.

Rosenbauer ist seit dem Berichtsjahr 2022 verpflichtet, den Anteil der taxonomiekonformen und nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten am Gesamtumsatz, an den Investitions- und Betriebsausgaben sowie entsprechende qualitative Informationen dazu offenzulegen. Für das Berichtsjahr 2025 unterliegt Rosenbauer der Berichterstattungspflicht gemäß Art. 8 der EU-Taxonomie-Verordnung.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Personalpolitik

Rosenbauer hat seine Personalpolitik an die wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen angepasst. Ihre wichtigsten Ziele sind die Positionierung des Unternehmens als attraktiver Arbeitgeber in der Öffentlichkeit, die Implementierung von modernen Führungsinstrumenten in den operativen Prozessen, die Förderung von Internationalität und Diversität in der Mitarbeitendenstruktur sowie die Schaffung von Rahmenbedingungen für eine leistungsorientierte Unternehmenskultur. Das Unternehmen legt großen Wert auf fachlich wie sozial kompetente Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und es unterstützt diese gezielt bei der Weiterentwicklung ihrer Fähigkeiten. Neben einem umfangreichen Qualifizierungsangebot bestehen internationale Programme für die Team- und Führungskräfteentwicklung.

Mit durchschnittlich 1.660 Mitarbeitern beschäftigte die Rosenbauer International AG im Jahr 2025 mehr Mitarbeiter als zum Stichtag des Vorjahres (2024: 1.571). Die Gesamtzahl der Mitarbeiter gliedert sich in 826 Arbeiter (2024: 794), 742 Angestellte (2024: 679) und 92 Lehrlinge (2024: 98).

Personalentwicklung

Die Entwicklung und Qualifizierung der Mitarbeitenden ist eine der wichtigsten Aufgaben des HR-Managements. Rosenbauer evaluiert laufend das Angebot an Aus- und Weiterbildungsprogrammen und adaptiert es für gegebene strategische und organisationelle Bedarfe. Diese umfassen vor allem technische und betriebswirtschaftliche Trainings, Seminare zur Verbesserung der Verhandlungs- und Gesprächsführung sowie der sozialen Kompetenzen. Ein weiterer Schwerpunkt ist die Mitarbeitendengesundheit. Mit dem #StayHealthy-Portfolio existiert ein breites Angebot zu den Themen allgemeine Gesundheit, Stressmanagement und Resilienz. Auch der Bereich Diversität und Inklusion wird im Rahmen des Aus- und Weiterbildungsprogramms behandelt und soll künftig noch ausgeweitet werden.

Im Jahr 2025 führte Rosenbauer in Österreich ein digitales, anonymes Impulsbefragungsinstrument zur kontinuierlichen Erhebung von Mitarbeitenden-Feedback ein, um ein Stimmungsbild zu erfassen und die Unternehmenskultur weiterzuentwickeln. Zwei Pilotbefragungen dienten zur Evaluierung der Tool-Handhabung, der internen Prozesse sowie der Ergebnisqualität und Benutzerfreundlichkeit. Bei der erstmaligen österreichweiten Befragung nahmen 58 % der Mitarbeitenden teil. Die Verantwortung für die Bearbeitung der Ergebnisse, die Ableitung und

Umsetzung von Maßnahmen sowie deren Evaluation liegt primär bei den Führungskräften, die dabei durch die Abteilung Human Resources (HR) unterstützt werden. HR übernimmt zusätzlich die unternehmensweite Auswertung, die Qualitätssicherung der Prozesse sowie die Kommunikation der Ergebnisse an den Vorstand.

Die Gruppe Österreich (Rosenbauer International, Rosenbauer Brandschutz Österreich, Rosenbauer Österreich) investierte 2025 insgesamt 700 t€ (2024: 629 t€) in Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen. Bewährte Programme wie beispielsweise die Rosenbauer Sales and Purchase Academy wurden international ausgerollt. Auch das Rosenbauer Customer Service Excellence Program konnte konzernweit ausgeweitet werden. Mit dem Programm Rosenbauer Leadership Excellence reagiert Rosenbauer auf die aktuellen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und rüstet seine Führungskräfte, damit sie in einem komplexen und volatilen Umfeld erfolgreich agieren können. Das modular aufgebaute Curriculum wurde 2025 mit internationalen Teilnehmerinnen und Teilnehmern erneut erfolgreich durchgeführt. Es leistet einen wichtigen Beitrag zur Vernetzung innerhalb des Konzerns.

Die Lehrlingsausbildung hat bei Rosenbauer weiterhin einen sehr hohen Stellenwert. Im Berichtsjahr wurde das bestehende Aus- und Weiterbildungskonzept für Lehrlinge umfassend überarbeitet und gezielt erweitert. Neu hinzugekommen sind Schulungsangebote zur Persönlichkeitsentwicklung (Motivation und Verantwortung übernehmen, Suchtpräventionen etc.) sowie zur Vertiefung fachlicher Kompetenzen (Kostensensibilisierung, Office Skills wie Telefontraining und E-Mail-Korrespondenzen). Die zentralen Ausbildungsberufe umfassen Metalltechnik mit Schwerpunkt Maschinenbau, Mechatroniker/Mechatronikerin sowie Industriekaufrau bzw. -mann.

Weibliche Nachwuchskräfte sollen weiterhin bevorzugt für technische Berufe aufgenommen werden. Seit einigen Jahren steigt die Anzahl der weiblichen Lehrlinge in den Lehrberufen Mechatronik und Metalltechnik sowie der Produktionsmitarbeiterinnen stetig. Ende 2025 waren bereits 14 % (2024: 13,7 %) der Beschäftigten weiblich.

Chancengleichheit

Rosenbauer ist bestrebt, allen Mitarbeitenden die gleichen Chancen einzuräumen – unabhängig von Abstammung, Alter, Geschlecht, Kultur oder Herkunft. Um die Diversität zu fördern, hat Rosenbauer im Berichtsjahr den Fokus auf Menschen mit Behinderung gesetzt – unterstützt durch eine Vertrauensperson für Menschen mit Behinderung sowie die aktive Teilnahme an Inklusions- und Diversitätsnetzwerken.

In einem traditionell von Männern geprägten Berufsfeld sind punktgenaue Maßnahmen zur Förderung von Frauen sinnvoll. Die Initiative women@rosenbauer zielt vor allem auf die Vernetzung der Mitarbeiterinnen ab sowie auf die gegenseitige Unterstützung und den Austausch untereinander. Dies wird beispielsweise durch eine interne Website mit Informationen zum Thema Gleichstellung gefördert sowie durch diverse Veranstaltungen, um das Miteinander aller Mitarbeitenden zu verbessern. Die firmeneigene Krabbelstube feierte im Berichtsjahr ihr zehnjähriges Jubiläum.

Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf dem Bereich Recruiting, der in Zukunft explizit mehr Frauen für Rosenbauer gewinnen möchte, insbesondere für technische Berufe. Es werden mehrere Initiativen unterstützt, wie etwa MINTality, die Mädchen schon im Schulalter für Technik begeistern sollen.

Forschung und Entwicklung

2025 wurden in der Rosenbauer International AG 26,6 Mio € (2024: 25,5 Mio €) in Forschung und Entwicklung investiert.

Der Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungstätigkeit lag 2024 auf der konsequenten Elektrifizierung und Weiterentwicklung des bestehenden Produktangebotes sowie auf der Identifizierung von strategischen Zukunftsthemen, um daraus konkrete Handlungsfelder für Rosenbauer ableiten zu können.

Der Fokus der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten lag im Berichtsjahr auf der Weiterentwicklung des bestehenden Produktportfolios sowie auf der systematischen Identifikation strategischer Zukunftsthemen.

Die Feuerwehr-Trendmap (FTM) hat sich als strategisches Arbeitsinstrument bei zahlreichen Feuerwehren und Katastrophenschutzorganisationen etabliert. Sie dient der systematischen Analyse von Trends, technologischen Entwicklungen sowie gesellschaftlichen Veränderungen und gibt einen Ausblick auf zukünftige Herausforderungen und Chancen für die Feuerwehren.

Dabei wurden mehrere zentrale Zukunftsthemen identifiziert. Dazu zählen insbesondere ökologische Aspekte wie Nachhaltigkeit, der Schutz von Lebensräumen sowie die langfristige wirtschaftliche Stabilität. Aufbauend auf der 2024 gestarteten Grundlagenarbeit zu begrenzten Rohstoffen und Kreislaufmodellen wurde 2025 ein konzernweites Methodentool vorbereitet. Ziel ist die Entwicklung kreislauffähiger Produkte und die systematische Rückführung ausgedienter Fahrzeuge in den Materialkreislauf über Ökosystempartner.

Ein Schwerpunkt liegt auf dem Industrial Rapid Intervention System (IRIS) mit dem Ziel autonome Löschsysteme zu entwickeln, die Gefahrenquellen selbstständig erkennen und Erstmaßnahmen zur Brandbekämpfung einleiten.

Weitere Schwerpunkte bilden alternative Energieträger, insbesondere Wasserstoff. Angesichts hoher Energiebedarfe, etwa bei lang andauernden Pumpeneinsätzen, wurden 2025 erste Untersuchungen zu technologischen Potenzialen gestartet.

Die Bedeutung der Künstlichen Intelligenz (Artificial Intelligence, AI) nahm 2025 weiter zu. Es wurden eine konzernweite AI-Strategie erarbeitet, eine Responsible Use Policy als verbindliche Richtlinie verabschiedet sowie unternehmensweite Schulungen zur Sensibilisierung der Potenziale von AI durchgeführt.

Informationen gemäß § 243a Abs. 1 UGB

Rosenbauer ist mit Stückaktien im Prime Market der Wiener Börse gelistet. Das Grundkapital der Rosenbauer International AG beträgt 20,4 Mio. €, eingeteilt in 10.200.000 nennbetragslose Stückaktien, die jeweils einen anteiligen Betrag am Grundkapital von 2,0 € verbriefen. Aufgrund der im Februar 2025 durchgeführten Kapitalerhöhung stieg das Grundkapital von 13,6 Mio. € auf 20,4 Mio. €. Gleichzeitig stieg die Anzahl der ausgegebenen Aktien von 6.800.000 auf 10.200.000. Im Geschäftsjahr 2024 wurden 3.665.912 Namensaktien in Inhaberaktien umgewandelt und 3.134.088 waren bereits Inhaberaktien. Jede Rosenbauer Aktie berechtigt zu einer Stimme.

Zum Stichtag 31.12.2025 halten die Robau Beteiligungsverwaltung GmbH (RVG) rund 55% und die Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH (BVG) rund 17% der Anteile an der Rosenbauer International AG. Unter Beachtung der Gleichbehandlung liegen bezüglich der Stimmrechte oder der Übertragung von Aktien keine Beschränkungen vor, sofern der Anteil an Inhaberaktien am Grundkapital der Gesellschaft zu keinem Zeitpunkt unter 40% liegt. Es gibt keine Inhaberinnen oder Inhaber von Aktien mit besonderen Kontrollrechten. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die Aktien besitzen, üben ihre Stimmrechte direkt aus.

In der Satzung der Rosenbauer International AG sind die Bestimmungen zur Ernennung und Abberufung der Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates festgelegt. Zum Mitglied des Vorstandes kann nur bestellt werden, wer das 65. Lebensjahr zum Zeitpunkt der Bestellung noch nicht vollendet hat. Die Bestellung einer Person zum Mitglied des Vorstandes, die zum Zeitpunkt der Bestellung das 65. Lebensjahr bereits vollendet hat, ist jedoch zulässig, wenn mit entsprechendem Beschluss der Hauptversammlung die Zustimmung mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen erteilt wird. In den Aufsichtsrat kann nur gewählt werden, wer das 70. Lebensjahr zum Zeitpunkt der Wahl noch nicht vollendet hat. Die Wahl einer Person zum Mitglied des Aufsichtsrates, die zum Zeitpunkt der Wahl das 70. Lebensjahr bereits vollendet hat, ist jedoch zulässig, wenn der entsprechende Beschluss in der Hauptversammlung mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefasst wird.

Für den Fall eines öffentlichen Übernahmeangebotes gibt es keine Entschädigungsvereinbarungen zwischen der Gesellschaft, ihren Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern oder den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern.

Der Corporate-Governance-Bericht des Rosenbauer Konzerns ist auf der Website www.rosenbauer.com/de/unternehmen/investor-relations/corporate-governance im Kapitel „Investor Relations“ unter „Corporate Governance“ veröffentlicht.

Risiken und Chancen

Risikomanagement

Rosenbauer ist in seinem unternehmerischen Handeln mit unterschiedlichen Risiken und Chancen konfrontiert. Die kontinuierliche Identifizierung, Bewertung und Steuerung dieser Risiken und Chancen ist integraler Bestandteil des Führungs-, Planungs- und Controlling-Prozesses. Das Risikomanagement greift auf die im Konzern vorhandenen Organisations-, Berichts- und Führungsstrukturen zurück und ergänzt diese um spezifische Elemente, die zur ordnungsgemäßen Beurteilung erforderlich sind. Im Kern besteht das Risikomanagement bei Rosenbauer aus fünf Elementen:

- einem konzernweit gültigen Risikomanagement-Handbuch, das u. a. sämtliche Definitionen und eine ausformulierte Risikostrategie beinhaltet,
- einer definierten Organisationsstruktur mit Risikoverantwortlichen in den als Risk Units definierten Areas, Tochtergesellschaften und Abteilungen sowie einem zentralen Group Risk Manager,
- einer regelmäßigen Erfassung und Bewertung von Risiken und Chancen in allen Risk Units,
- der Reporting-Struktur des Konzerns und
- dem Risikobericht auf Konzernebene und Auswertungen auf der Ebene einzelner Risk Units.

Systematische Überwachung

Das Risikomanagement wird bei Rosenbauer in einem System abgebildet, das die im Konzern vorhandenen Risiken und Chancen auf der Ebene der jeweiligen Risk Unit übersichtlich darstellt. Die Geschäftsrisiken und -chancen werden mittels eines strukturierten Prozesses zweimal jährlich identifiziert und erfasst. Die Risikoverantwortlichen werden dabei vom Group Risk Manager begleitet und unterstützt.

Die Bewertung der Risiken und Chancen erfolgt im Hinblick auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und ihre allfällige Auswirkung auf das EBT. Als Hilfestellung sind in einem Katalog zehn Kategorien mit Beispielen angeführt, in die die identifizierten Risiken und Chancen eingeordnet werden.

Aus der Risikoanalyse werden auf operativer Ebene die erforderlichen Kontroll- und Steuerungsmaßnahmen und die Instrumente zur Risikobewältigung als definierte Maßnahmen abgeleitet und den jeweiligen Risiken zugeordnet. Verantwortlich für die Umsetzung sind die Risikoverantwortlichen in den einzelnen Risk Units. Darüber hinaus werden die Ergebnisse der Risikoinventur mindestens einmal jährlich an den Prüfungsausschuss berichtet. Im Zuge dieses Termins werden auch die generelle Funktionsfähigkeit und die Wirksamkeit des Systems beurteilt.

Internes Kontrollsystem

Das Interne Kontrollsystem (IKS) hat die Aufgabe, die Effektivität und Effizienz der Geschäftstätigkeit zu sichern. Es besteht aus systematisch gestalteten organisatorischen Maßnahmen und Kontrollen zur Einhaltung von internen und externen Richtlinien sowie zur Abwehr von Schäden, die beispielsweise durch ungeregelte oder unrechtmäßige Handlungen verursacht werden können. Die Kontrollen sind direkt in die unternehmerischen Prozesse und Abläufe integriert. Darüber hinaus erfolgen prozessunabhängige Prüfungen der Wirksamkeit der Kontrollen durch die Interne Revision.

Um das Bewusstsein bei Rosenbauer in Bezug auf das Interne Kontrollsystem zu stärken, wurde ein E-Learning zum Thema konzipiert, das den Mitarbeitenden über die E-Learning-Plattform zur Verfügung steht. Im Zuge laufender Audits wird die Partizipation validiert.

Zielgerichtetes Kontrollumfeld

Eine wichtige Basis des IKS stellen die unternehmensweit gültigen Regelungen und Richtlinien dar. Dazu kommen die im Integrierten Managementsystem verankerten Prozessdarstellungen und hinterlegten Arbeitsanweisungen. Im Rahmen von internen Audits wird kontrolliert, ob diese Richtlinien eingehalten und die Prozesse sauber ausgeführt werden. Die Ergebnisse werden dokumentiert, Empfehlungen abgeleitet und die operative Umsetzung wird überwacht.

Einheitliche Rechnungslegung

Das Kontrollumfeld des Rechnungslegungsprozesses umfasst eine klare Aufbau- und Ablauforganisation. Sämtliche Funktionen sind eindeutig Personen (zum Beispiel in der Finanzbuchhaltung oder im Controlling) zugeordnet. Die am Rechnungslegungsprozess beteiligten Mitarbei-

tenden erfüllen alle fachlichen Voraussetzungen. Bei den relevanten Prozessen der Rechnungslegung wird, sofern es technisch bzw. organisatorisch möglich ist, auf ein Vier-Augen-Prinzip geachtet. Bei den verwendeten Finanzbuchhaltungssystemen handelt es sich überwiegend um Standardsoftware, die gegen unbefugte Zugriffe geschützt ist. Auf den Rechnungslegungsprozess bezogene wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sind in einem Konzernhandbuch verbindlich festgelegt.

Detaillierte Finanzberichte

Die Vollständigkeit und Richtigkeit der Daten im Rechnungswesen wird regelmäßig anhand von Stichproben und Plausibilitätsprüfungen überprüft. Zudem erfolgen laufende Analysen durch das konzernweite Controlling und Treasury. Detaillierte Finanzberichte werden auf Monats- und Quartalsbasis erstellt bzw. sind täglich aktuell abrufbar, um Abweichungen in der Ertrags- und Vermögenslage von den Planzahlen rasch identifizieren und beheben zu können.

Klare Zuständigkeiten

Dieses ausgeprägte Regelungs- und Berichtssystem gibt neben den prozessorientierten Rahmenbedingungen vor allem ablaforientierte Maßnahmen vor, die von sämtlichen betroffenen Einheiten umgesetzt werden müssen. Die operative Verantwortung liegt bei den jeweiligen Prozessverantwortlichen. Die Einhaltung des Rosenbauer Regelwerks wird durch die Interne Revision im Rahmen der periodischen Prüfungen der einzelnen Bereiche überwacht.

Erläuterung der Einzelrisiken

Umfeld- und Branchenrisiken

Globale Erwärmung

Im Jahr 2024 wurde mit Unterstützung einer externen Beratung eine Klimarisiko- und -vulnerabilitätsanalyse gemäß den Anforderungen der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), der European Sustainability Reporting Standards (ESRS) und der EU-Taxonomie-Verordnung durchgeführt. Die 2020 durchgeführte Analyse nach den Empfehlungen der Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) diente dabei als Input. Im Zuge der Klimarisiko- und -vulnerabilitätsanalyse wurden klimabezogene transi-

torische und physische Risiken und Chancen, die für Rosenbauer potenziell finanziell relevant sein können, identifiziert. Dabei wurden zwei Szenarien gemäß IPCC SSP5 8.5¹ (> 4 °C Erderwärmung) für die physischen und IEA NZE² 1,5 °C für die transitorischen Chancen und Risiken betrachtet.

In einer Langzeitperspektive stellen die unzureichende Anpassung an die klimabezogene Gesetzgebung, insbesondere steigende THG-Emissionspreise, die antizipierte technologische Entwicklung im Markt für Heavy-Duty-Trucks und die erwarteten Rohstoffkostensteigerungen für Stahl und Aluminium die wichtigsten transitorischen Risiken dar. Die gesellschaftliche Anpassung an klimabezogene Risiken und der Übergang zu einer nachhaltigen Wirtschaft bieten Rosenbauer aber auch mittel- und langfristige Chancen, insbesondere durch die Elektrifizierung von Feuerwehrfahrzeugen und die Expertise im präventiven Brandschutz.

Die Standorte von Rosenbauer sind in einem 4-°C-Szenario verschiedenen physischen Klimarisiken ausgesetzt. Insbesondere die US-Standorte sind von mehreren, potenziellen Risiken betroffen. Risiken wie Sturmschäden, Dürren und Hitzestress stellen potenzielle Gefahren für die meisten Standorte dar.

Marktrisiken und -chancen

Das internationale Feuerwehrgeschäft ist ein Konjunkturnachläufer und reagiert typischerweise mit einer Verzögerung von 12 bis 24 Monaten auf wirtschaftliche Schwächephasen. Dies ist darauf zurückzuführen, dass die Kundinnen und Kunden überwiegend dem öffentlichen Sektor angehören, ihre Beschaffungen langfristig planen und mit ihren Investitionen auch antizyklisch Impulse setzen. Aufträge werden nur in sehr seltenen Ausnahmefällen storniert.

Bei der Beurteilung marktwirtschaftlicher Risiken und Chancen orientiert sich Rosenbauer an den Annahmen führender Institutionen zur wirtschaftlichen Entwicklung der einzelnen Länder und Vertriebsregionen. Darüber hinaus führen Elementarereignisse und Naturkatastrophen verstärkt zu Investitionen in Feuerwehrentechnik. Diese Beschaffungen sind zwar nicht planbar, bieten aber zusätzliche Absatzchancen in der Feuerwehrausstattung. Rosenbauer analysiert regelmäßig die maßgeblichen Branchenrisiken und nutzt Chancen durch rasches Reagieren auf Marktveränderungen.

¹ IPCC 8.5: Die Shared Socioeconomic Pathways (SSPs) des sechsten Sachstandsberichts des Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) stellen Szenarien der projizierten sozioökonomischen globalen Veränderungen bis zum Jahr 2100 dar.

Sie werden zur Ableitung von Treibhausgasemissionsszenarien bei unterschiedlichen klimapolitischen Maßnahmen verwendet. Das Szenario SSP5 beschreibt ein „fossil-fueled Development“ mit sehr hohen Treibhausgasemissionen (Verdreifachung bis 2075).

² IEA NZE: Das „Net Zero Emissions by 2050 Scenario“ (NZE) der Internationalen Energieagentur (IEA) ist ein normatives Szenario zur Erreichung von Net-zero-CO₂-Emissionen bis 2050 mit dem Ziel den globalen Temperaturanstieg auf 1,5 °C zu beschränken.

Die jährliche Geschäftsplanung wird aus der Mittelfristplanung abgeleitet und umfasst einen nach Regionen und Produkten gegliederten Absatzplan, der als Steuerungsinstrument dient. So können Chancen und strategische Risiken frühzeitig erkannt werden. Mit Produktionsstätten auf vier Kontinenten und einem weltweiten Vertriebs- und Servicenetz lassen sich Absatzschwankungen in einzelnen Märkten ausgleichen.

Wettbewerbs- und Preisdruck

Der größte Wettbewerbs- und Preisdruck in der Feuerwehrbranche herrscht bei Kommunalfahrzeugen. Die zunehmende Zentralisierung des Beschaffungswesens bietet zusätzliche Chancen durch fairen Wettbewerb und transparentere Prozesse. Gleichzeitig besteht das Risiko, durch die Bündelung der Beschaffungsvolumina Großaufträge zu verlieren.

Knappe Budgets veranlassen Kundinnen und Kunden dazu, Minimalausstattungen zu wählen, wodurch die technologisch überlegenen, aber oft teureren Lösungen von Rosenbauer aus Kostengründen mitunter nicht in Betracht gezogen werden.

Rosenbauer analysiert und überwacht kontinuierlich die Markt- und Absatzentwicklung in den einzelnen Ländern und Vertriebsregionen. Für jeden Vertriebs- und Produktbereich sind klare strategische Leitlinien und konkrete Wachstumsziele definiert. Zur Abfederung des Preisdrucks setzt Rosenbauer auf die Entwicklung von modularen und skalierbaren Produkten sowie den Ausbau des Serviceangebots. Dies schafft zusätzlichen Kundennutzen und ermöglicht eine klare Differenzierung des Wettbewerbes. Als führender Hersteller von Feuerwehrfahrzeugen ist Rosenbauer in der Lage, Aufträge rasch, d. h. mit vergleichsweise kurzen Lieferzeiten, abzuwickeln.

Risiken infolge gesetzlicher und politischer Rahmenbedingungen

Durch die Tätigkeit auf globalen Märkten unterliegt Rosenbauer verschiedenen Rechtssystemen. Eine Änderung von Gesetzen oder Vorschriften oder regulatorischen Vorgaben zur Ausübung des Geschäftes (z. B. Einfuhrzölle, Produktklassifizierungen, Umweltauflagen usw.) sowie eine strengere Auslegung bestehenden Rechts können zu erheblichen Mehrkosten oder Wettbewerbsnachteilen führen. Darüber hinaus können politische Krisen und Embargos den Zugang zu bestimmten Märkten vorübergehend einschränken oder erschweren.

Diese Unwägbarkeiten und die Möglichkeit staatlicher Eingriffe können die Geschäftstätigkeit der Gruppe auf verschiedene Weise beeinträchtigen, indem sie Investitionen verzögern oder verhindern, die Rückführung investierter Mittel erschweren oder zu höheren Produktionskosten oder Betriebsunterbrechungen führen.

Risiken, die sich für das Feuerwehrgeschäft aufgrund politisch oder rechtlich veränderter Rahmenbedingungen ergeben, werden durch entsprechende Lieferverträge und beschleunigte Projektentwicklungszeiten abgesichert bzw. reduziert.

Betriebliche Risiken

Die Produktionstätigkeit erfordert eine intensive Auseinandersetzung mit den Risiken entlang der Wertschöpfungskette. Potenziellen Produktionsrisiken werden bereits im Rahmen des Industrial Engineering durch eine präzise Prozessplanung minimiert. Die anschließende Überwachung der Produktionsprozesse erfolgt mittels regelmäßiger Prozessaudits. Das zentrale Steuerungselement in der Fahrzeugfertigung ist ein umfassendes Kennzahlensystem, das u. a. Produktivität, Montage- und Durchlaufzeiten, Produktionsstückzahlen, Qualität und Kosten abbildet. Ergänzend dazu dient die „mitlaufende Kalkulation“ als zentrale Methode, mit der im Soll-Ist-Vergleich die Herstellkosten jedes Einzelauftrages überwacht werden. Um Schwankungen in der Auslastung einzelner Standorte auszugleichen, fertigt Rosenbauer im Konzernverbund und vergibt Fertigungsaufträge auch an externe Partnerinnen und Partner. Dadurch wird das Risiko einer Unterauslastung der Produktion bei einem deutlichen Marktrückgang wirksam begrenzt.

Ertragsrisiken infolge von externen Störungen sind durch entsprechende Produktionsausfallsversicherungen abgedeckt. Darüber hinaus besteht eine angemessene Versicherungsdeckung für Risiken im Zusammenhang mit Feuer, Explosionen und ähnlichen elementaren Gefahren.

Produkt Risiken und -chancen

Rosenbauer setzt ein konsequentes Qualitätsmanagement gemäß ISO 9001 um, das die unternehmensinternen Prozesse und Abläufe klar strukturiert und dokumentiert. Das Managementsystem wird regelmäßig auditiert und bewertet, wodurch konzernweit eine einheitlich hohe Produktqualität gewährleistet und die Kundenzufriedenheit nachhaltig gesteigert wird. Der Plan-Do-Check-Act-Ansatz stellt sicher, dass qualitätsrelevante Prozesse auf verschiedenen Ebenen regelmäßig validiert und weiterentwickelt werden.

Moderne Entwicklungsmethoden, ein ausgeprägtes Qualitätsbewusstsein sowie laufende Prozessoptimierungen leisten einen wesentlichen Beitrag zur Reduktion von Produkt Risiken. Rosenbauer betreibt ein systematisches Innovationsmanagement und arbeitet in der Produktentwicklung eng mit den Feuerwehren zusammen, um praxisnahe und marktorientierte Lösungen zu realisieren. Ein professionelles Produktmanagement steuert den Entwicklungsprozess, wobei Marktanalysen und Wirtschaftlichkeitsüberlegungen gezielt berücksichtigt werden. Zur Absicherung potenzieller finanzieller Risiken aus Kundenschäden kommen neben dem konzernweiten Risikomanagementsystem auch Produkthaftpflichtversicherungen zum Einsatz.

Beschaffungs- und Einkaufsrisiken

Ein kritischer Erfolgsfaktor in der Fahrzeugfertigung ist die termingerechte Bereitstellung von Fahrgestellen durch OEMs. In der Versorgung mit zentralen Fahrzeugkomponenten wie Motoren, Getrieben und elektronischen Bauteilen konnten durch intensives Abstimmen mit den Herstellerunternehmen deutliche Verbesserungen gegenüber den Vorjahren erzielt werden. Frühzeitiges Einbinden der Lieferanten in die Materialplanung erhöhte die Stabilität der Lieferkette und ermöglichte in der Folge eine Reduktion von Sicherheitsbeständen und Durchlaufzeiten.

Die anhaltende konjunkturelle Schwäche ist mit zusätzlichen Risiken verbunden. Zulieferer können Kapazitäten reduzieren oder in finanzielle Probleme geraten. Gleichzeitig eröffnen sich dadurch Chancen, Preisreduktionen bei Lieferanten durchzusetzen oder alternative Bezugsquellen zu erschließen. Etwaige Abhängigkeiten von einzelnen Lieferanten werden laufend überprüft und bewertet. Besonderes Augenmerk liegt auf jenen Lieferunternehmen, für die aufgrund geringer Abnahmemengen oder einer Spezialisierung kein „multiple sourcing“ sinnvoll darstellbar ist.

Aktuelle geopolitische Entwicklungen erhöhen die Beschaffungsrisiken, da die kurzfristige Einföhrung von Handelsbeschränkungen und Zöllen zu zusätzlichen Kosten und Verzögerungen in der Beschaffung führen kann. Bestehende Produktionskapazitäten in den USA und in Europa, verbunden mit einem verstärkten lokalen Sourcing, tragen wesentlich zur Begrenzung dieser Risiken bei.

Compliance-Themen entlang der Lieferkette sind von großer Bedeutung. Im Sinne des Lieferkettengesetzes ist sicher zu stellen, dass entlang der Lieferkette Menschenrechte und Umweltstandards eingehalten werden. Dafür wurde eine softwareunterstützte Risikobetrachtung aller relevanten Lieferanten aufgebaut, mit der potenzielle Verstöße wie Kinderarbeit, Zwangsarbeit, Umweltverstöße oder Korruption bewertet werden. Auf Basis dieser Analyse werden Präventions- und Abhilfemaßnahmen definiert – zum Beispiel konkrete Befragungen, Lieferantenvereinbarungen, Audits oder Eskalationsprozesse.

Zentrales Element ist dabei auch ein Beschwerdemechanismus, über den Mitarbeitende, Lieferanten oder externe Parteien Verstöße anonym melden können.

Informationstechnische Risiken

Mit zunehmender Vernetzung eines Unternehmens steigt auch das Cyberrisiko. Darunter werden verschiedene Einzelrisiken zusammengefasst, die aus potenziellen Cyberangriffen resultieren können. Dazu zählen insbesondere die Verletzung der Vertraulichkeit von Daten, etwa durch Ausspähen oder Datenverlust, die Verletzung der Integrität des IT-Systems oder der Daten infolge von Manipulation durch Schadsoftware sowie die Verletzung der Verfügbarkeit des IT-Systems oder der Daten, beispielsweise durch interne Unterbrechungen oder den Ausfall von Kommunikationswegen.

Um das Cyberrisiko möglichst zu minimieren, legt Rosenbauer großes Augenmerk auf eine sichere und leistungsfähige IT-Infrastruktur. Den damit verbundenen Risiken wird durch regelmäßige Investitionen in Hard- und Software, den Einsatz von „State of the Art“-IT-Security-Systemen, modernen Datensicherungsmethoden sowie durch strukturierte Zugangs- und Zugriffskontrollen begegnet. Die Robustheit der Sicherheitssysteme wird zudem durch simulierte Angriffe von außen getestet. Die technischen Maßnahmen werden durch gezielte und regelmäßige IT-Security- und Datenschutz-Awareness-Trainings für Mitarbeitende ergänzt.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat Rosenbauer wesentliche Schritte unternommen, um den Anforderungen der europäischen NIS2-Richtlinie gerecht zu werden. Nach einer umfassenden Analyse wurde Rosenbauer als „wesentliche Einrichtung“ eingestuft.

Zur Stärkung der Resilienz wurden bereits weitreichende technische Maßnahmen erfolgreich implementiert. Die organisatorischen Maßnahmen – insbesondere der Aufbau eines zertifizierungsfähigen Information Security Management Systems (ISMS) – befinden sich aktuell in der aktiven Umsetzungsphase.

Ein zentraler Meilenstein in der Governance-Struktur ist die Schaffung der Position des Chief Information Security Officer (CISO). Diese wurde als strategische Stabsstelle direkt beim Vorstand etabliert, um eine durchgängige Priorisierung des Themas Informationssicherheit auf höchster Ebene zu gewährleisten.

Die Position ist bereits besetzt. Der neue CISO tritt seinen Dienst am 1. April an und wird die organisatorischen Maßnahmen weiter schärfen sowie die konzernweite Informationssicherheitsstrategie nachhaltig stärken.

Umweltrisiken

Die Rosenbauer International AG ist nach den ISO-Standards 9001, 14001, 45001 und 50001 zertifiziert und erfüllt alle entsprechenden Anforderungen. Die Produktionstätigkeit des Rosenbauer Konzerns besteht überwiegend aus Montagearbeiten und ist daher mit nur geringen Umweltrisiken verbunden.

Die Anforderungen an das Umweltmanagement sind im Integrierten Managementsystem (IMS) durch definierte Prozesse und Arbeitsanweisungen verankert. Sie werden durch wiederkehrende Audits überprüft und kontinuierlich weiterentwickelt. Die Produktionsprozesse und -abläufe werden im Zuge von Begehungen regelmäßig analysiert. Dabei werden potenzielle Risiken identifiziert und geeignete Maßnahmen zu deren Beseitigung bzw. Reduktion festgelegt.

Personelle Chancen und Risiken

Die aktuelle Situation am Arbeitsmarkt bietet Rosenbauer attraktive Rekrutierungschancen. Durch den konsequenten Aufbau einer starken Arbeitgebermarke gelingt es dem Unternehmen, qualifiziertes Fachpersonal zu gewinnen, erfolgreich zu integrieren und langfristig an das Unternehmen zu binden. Die Tätigkeit bei Rosenbauer ist von einem klaren gesellschaftlichen Nutzen geprägt, da die Mitarbeitenden mit ihrer Arbeit einen wesentlichen Beitrag zur öffentlichen Sicherheit leisten.

Attraktive Arbeitszeitmodelle, vielfältige Gesundheitsmaßnahmen und -aktivitäten sowie ein modernes Entgeltsystem tragen wesentlich zur hohen Zufriedenheit der Mitarbeitenden bei. Diese spiegelt sich in einer niedriger Fluktuation sowie einer insgesamt hohen organisatorischen Resilienz wider.

Zur langfristigen Sicherung des Fachkräftebedarfs kommt dem Lehrlingswesen eine zentrale Bedeutung zu. Für das Geschäftsjahr 2026 wurden die Aufnahmequoten deutlich erhöht, um auch künftig offene Positionen bevorzugt aus eigenen Ausbildungsprogrammen besetzen zu können.

Ergänzend dazu stärkt die Initiative „women@rosenbauer“ die Attraktivität für Frauen und wird nach der Einführung in Europa nun auch auf die US-amerikanischen Standorte ausgeweitet.

Vielfältige Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen unterstützen die Qualifizierung, Motivation und langfristige Bindung der Mitarbeitenden. Neben einer Nachfolgeplanung der Schlüsselpositionen legt Rosenbauer besonderen Wert auf die kontinuierliche Weiterentwicklung der Führungskräfte sowie auf interne Karrieremöglichkeiten. Im Rahmen unternehmenseigener Curricula werden Schlüsselkräfte in Zusammenarbeit mit renommierten Bildungseinrichtungen und Hochschulen laufend weitergeschult.

Rechtliche Risiken

Die Rosenbauer International AG und ihre Tochtergesellschaften sind im Rahmen der Geschäftstätigkeit mit rechtlichen Verfahren, Ansprüchen und behördlichen Untersuchungen konfrontiert. Diese können unter anderem die Produktsicherheit, Patente sowie andere Immaterialgüterrechte, Handels-, Liefer- und weitere Vertragsbeziehungen betreffen sowie zu behördlichen Verfahren führen.

Compliance-Risiken wird im Rahmen des Rosenbauer Compliance-Managements begegnet. Regelmäßige allgemeine und gezielte Schulungen tragen dazu bei, Compliance-Verstöße zu vermeiden. Für das Melden von Verdachtsfällen, etwa in den Bereichen Kartellrecht, Korruption, Wirtschaftskriminalität, Diskriminierung oder sexuelle Belästigung steht allen Mitarbeitenden, Lieferantinnen und Lieferanten und Geschäftspartnerinnen und Geschäftspartnern seit Dezember 2021 eine anonyme Hinweisplattform zu Verfügung.

In der zweiten Hälfte des Jahres 2025 wurden in den USA Zivilklagen gegen die US-Tochtergesellschaften der Rosenbauer International AG wegen angeblicher Verstöße gegen die US-amerikanischen Kartellgesetze eingereicht. Zivilkläger (Kunden) behaupten, dass bestimmte Hersteller von Feuerwehrfahrzeugen des US-Marktes sich abgesprochen hätten, um die Produktion zu drosseln und vertrauliche, wettbewerbsrelevante Informationen auszutauschen, um die Preise für Feuerwehrfahrzeuge in die Höhe zu treiben und das Angebot zu beschränken. Weitere Informationen unterbleiben, um die Interessen des Unternehmens nicht zu beeinträchtigen

Finanzielle Risiken

Im März 2024 wurde von allen beteiligten Parteien eine Multilaterale Refinanzierungsvereinbarung (MRFV) unterzeichnet. Die MRFV beinhaltete, dass alle wesentlichen Finanzierungsinstrumente (Schuldscheindarlehen, syndizierter Kredit, Finanzierungsvereinbarung für den Erwerb von Minderheitenanteilen in den USA und zudem weitere unkommitierte und kommitierte Kreditlinien) bis 3. November 2025 verlängert werden.

Die Kapitalerhöhung wurde am 27. Februar 2025 mit Eintragung im Firmenbuch abgeschlossen. Die Einbeziehung der neuen Aktien in den Amtlichen Handel der Wiener Börse wurde gemäß den Bestimmungen des § 119 BörseG 2018 beantragt. Parallel zur Kapitalerhöhung wurde mit den wesentlichen Finanzierungspartnern eine Refinanzierungsvereinbarung (Syndicated Loan) zur Ablösung der MRFV getroffen. Es wurde ein Finanzierungsvolumen in Höhe von 330 Mio. € mit Laufzeit bis Februar 2028 und Verlängerungsmöglichkeiten um weitere 2 Jahre (1+1) mit 11. März 2025 abgeschlossen. Somit wurde die MRFV durch den Syndicated Loan und die Weiterführung bestimmter Kredite, die zuvor in der MRFV enthalten waren, abgelöst. Details sind dem Anhang (2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze) zu entnehmen.

Zins- und Währungsrisiken

Aus den internationalen Aktivitäten entstehen zins- und währungsbedingte Risiken, die durch den Einsatz entsprechender Sicherungsinstrumente abgedeckt werden. Dabei regelt eine konzernweit geltende Finanz- und Treasury-Richtlinie, welche Instrumente zulässig sind. Die operativen Risiken werden durch derivative Finanzinstrumente wie zum Beispiel Devisentermingeschäfte sowie Zinssicherungsgeschäfte abgesichert. Diese Transaktionen werden ausschließlich zur Absicherung von Risiken, nicht hingegen zu Handels- oder Spekulationszwecken durchgeführt. In diesem Zusammenhang wird auf die Ausführungen in den Erläuternden Angaben im Konzernabschluss verwiesen.

Kreditrisiken

Kreditrisiken, die sich aus Zahlungsausfällen ergeben können, werden gering eingeschätzt, da der überwiegende Teil der Kunden aus dem öffentlichen Sektor stammt. Es kommen unterschiedliche Möglichkeiten zur Zahlungsbesicherung wie beispielsweise Akkreditive und Eigentumsvorbehalte zum Einsatz. Bei Lieferungen in Länder mit einem erhöhten politischen oder wirtschaftlichen Risiko werden zur Absicherung staatliche und private Exportversicherungen in Anspruch genommen.

Beurteilung des Gesamtrisikos

Rosenbauer sieht sich weiterhin den oben beschriebenen Herausforderungen in operativer und finanzieller Hinsicht gegenüber. In all diesen Bereichen hat Rosenbauer Maßnahmen ergriffen, um die Ertrags- und Liquiditätslage nachhaltig zu verbessern sowie die Eigenkapitalbasis zu stärken. Hier sei insbesondere auf die Erläuterungen zu den Liquiditätsrisiken in den Notes unter Punkt D36 Abschnitt d) hingewiesen. Der Vorstand der Rosenbauer International AG schätzt somit die Wahrscheinlichkeit der Unternehmensfortführung angesichts der mit der Kapitalerhöhung und langfristigen Refinanzierungsvereinbarung und der guten Geschäftsaussichten als sehr hoch ein.

Prognosebericht

Gesamtwirtschaftliche Entwicklung¹

Der IWF erwartet für 2026 eine weiterhin robuste Weltwirtschaft mit einem globalen Wachstum von rund 3,3 % auf Vorjahresniveau. Die gesamtwirtschaftliche Entwicklung bleibt regional unterschiedlich. In den USA bleibt das Wachstum mit rund 2,4 % vergleichsweise stark, in Europa mit etwa 1,3 % moderat. In Asien liegt das Wachstum insgesamt höher; China verlangsamt sich auf 4,5 %, während Indien und Teile Südostasiens weiter deutlich über dem globalen Durchschnitt wachsen.

Die globale Inflationsdynamik dürfte sich 2026 weiter abschwächen. Der IWF erwartet eine durchschnittliche Verbraucherpreisinflation von rund 3,8 %. In den fortgeschrittenen Volkswirtschaften nähert sich die Inflation den Zielwerten der Zentralbanken an – im Euroraum etwa 2 %, in den USA langsamer rückläufig. Sinkende Energiepreise wirken zusätzlich dämpfend auf den Preisdruck.

Die Finanzmärkte bleiben laut IWF von einem unterstützenden geldpolitischen Umfeld geprägt. In den USA und Großbritannien wird mit weiteren Zinssenkungen gerechnet, während die Europäische Zentralbank einen stabilen Zinspfad verfolgt. Der US-Dollar dürfte 2026 robust, aber volatil bleiben. Schwellenländer mit soliden wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen profitieren von den geldpolitischen Lockerungen und günstigen globalen Finanzierungsbedingungen.

Nach dem Bilanzstichtag haben sich die geopolitischen Spannungen im Nahen Osten weiter verschärft. Der Konflikt führt zu anhaltenden Unsicherheiten an den Energie- und Beschaffungsmärkten sowie zu erhöhten Preis- und Lieferkettenrisiken. Die möglichen Auswirkungen des Iran-Konflikts auf die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Rosenbauer Gruppe werden in diesem Zusammenhang aktuell analysiert und sind zurzeit noch nicht abschätzbar.

Perspektiven auf den Absatzmärkten

Die Feuerwehrbranche folgt der konjunkturellen Entwicklung mit einem Abstand von ein bis zwei Jahren. Die Nachfrage wird stark von Ländern mit kontinuierlichem Beschaffungswesen und einem erhöhten Sicherheitsbewusstsein nach Naturkatastrophen geprägt. Global ist eine verstärkte Investitionsbereitschaft von Flughäfen erkennbar, getragen von wachsendem Flugbetrieb, regulatorischen Vorgaben und einem zunehmenden Bewusstsein für operative Risiken. In Europa werden aus geopolitischen Erwägungen neue Finanzierungsprogramme für Sicherheit und Infrastruktur geschnürt.

Vor diesem Hintergrund ist für die globale Feuerwehrbranche im Jahr 2026 von einer weiterhin stabilen Nachfrageentwicklung auszugehen – denn trotz eines durchwachsenen konjunkturellen Umfelds und knapper werdender Budgets investiert der öffentliche Sektor kontinuierlich in die Sicherheit von Menschen und Infrastruktur.

Rosenbauer verfolgt die Entwicklung der verschiedenen Feuerwehrmärkte sehr genau, um Absatzchancen frühzeitig nutzen zu können. Abhängig davon, welche Länder oder Regionen ein erhöhtes Beschaffungsvolumen erkennen lassen, werden die Vertriebsaktivitäten vor Ort intensiviert. Zum Bilanzstichtag verfügte der Konzern über einen historisch hohen Auftragsbestand von 2.354,6 Mio. € (2024: 2.279,8 Mio. €). Dieser Wert liegt deutlich über einem Konzernjahresumsatz und stellt die Auslastung bis ins Jahr 2027 sicher.

¹ IWF, World Economic Outlook, 19. Jänner 2026.

Area Europe

Für Europa prognostiziert der IWF 2026 ein Wirtschaftswachstum von durchschnittlich 1,3 %, wobei Deutschland als größter Markt nach der Rezession wieder auf den Wachstumspfad zurückkehren sollte. Österreich und die Schweiz dürften laut WIFO um 0,5 % bzw. 1,2 % wachsen.

Die Ausgaben der europäischen Länder für den Brand- und Katastrophenschutz bewegen sich seit Jahren auf einem konstant hohen Niveau, wobei die Zahl zentraler Sammelausschreibungen für Kommunalfahrzeuge zunimmt. Der gestiegene Sicherheitsbedarf und der Schutz kritischer Infrastruktur schaffen zusätzliche Nachfragepotenziale, während für vermehrte Extremereignisse wie Waldbrände und Überflutungen in einigen Ländern Sonderbudgets und Förderungen für Lösch- und Spezialfahrzeuge bereitstehen.

Für das Jahr 2026 rechnet die Area Europe mit einer Fortsetzung des Umsatzwachstums. Die Auftragsbücher bei den Fahrzeugen sind bis ins Jahr 2027 gut gefüllt. Zusätzlich wird im Bereich Customer Service eine anhaltend steigende Nachfrage erwartet. Weitere Nachfrageimpulse ergeben sich aus den Produktsegmenten Ausrüstung – insbesondere Persönliche Schutzausrüstung – sowie aus dem Bereich Komponenten und Beladungsprojekte.

Rosenbauer hat bereits die Berufsfeuerwehren Berlin, Wien und auch Genf mit neuen Elektrofahrzeugen ausgestattet. Das Interesse an elektrisch betriebenen Feuerwehrfahrzeugen besteht europaweit, da die Leistungsfähigkeit und das Konzept überzeugen. Aufgrund der Kürzungen im Bereich der öffentlichen Förderungen, verzögern sich Beschaffungsprozesse. Auch Flughäfen, die in Europa meist privatwirtschaftlich organisiert sind, haben ein großes Interesse am nachhaltigen Betrieb ihrer Fahrzeugflotten.

Area Middle East & Africa

Die konjunkturellen Rahmenbedingungen für den Mittleren Osten stellen sich für das Jahr 2026 insgesamt positiv dar. Der IWF erwartet eine Beschleunigung des Wachstums, getragen von höherer Ölproduktion, stabiler Binnennachfrage und fortgesetzten strukturellen Reformen. Für den Sub-Sahara-Raum wird ein solides Wachstum von rund 4,6 % prognostiziert.

Seit mehr als 10 Jahren engagiert sich Rosenbauer in Saudi-Arabien und hat mit der Gründung weiterer Servicestützpunkte in den Nachbarländern ein klares Bekenntnis zur Region abgegeben. In den letzten 20 Jahren wurden mehr als 5.000 Fahrzeuge geliefert.

Für das Geschäftsjahr 2026 geht die Area Middle East & Africa von einer neuerlichen Umsatzsteigerung aus. Die Auftragsbücher reichen schon jetzt bis ins Geschäftsjahr 2027. Gleichzeitig ist ein zunehmender Trend hin zu standardisierten Produkten zu beobachten, wobei aus Kundensicht eine einfache Bedienbarkeit sowie eine hohe Zuverlässigkeit der Systeme im Vordergrund stehen.

Area Asia-Pacific

Für Asien-Pazifik erwartet der IWF 2026 ein solides, über dem globalen Durchschnitt liegendes Wachstum, wenn auch mit etwas geringerer Dynamik. Die ASEAN-5-Staaten wachsen mit rund 4,2 %, China mit 4,5 % und Indien mit 6,4 %. Zugleich erfordern volatile Rahmenbedingungen, geopolitische Spannungen und Handelsunsicherheiten eine differenzierte Marktbearbeitung.

Die Area Asia-Pacific geht für das Geschäftsjahr 2026 von einer weiteren Verbesserung beim Umsatz und beim Auftragseingang aus. In Australien und Neuseeland gewinnen Nachhaltigkeit und alternative Antriebe als Wachstumstreiber an Bedeutung; das Interesse an emissionsarmen Feuerwehrfahrzeugen nimmt im Zuge klimapolitischer Ziele deutlich zu.

In Japan stützt die Ausrichtung auf Dekarbonisierung und geringere Energieimportabhängigkeit die Nachfrage nach innovativen, energieeffizienten Feuerwehlösungen. China bleibt für internationale Fahrzeugexporte vorerst weitgehend verschlossen, weshalb sich Rosenbauer auf Ausrüstung und Komponenten für Endkundinnen und Endkunden und lokale Aufbauherstellbetriebe konzentriert.

Indien ist dank wachsender Mittelschicht und umfangreicher Infrastrukturinvestitionen ein wichtiger Zukunftsmarkt. Der Ausbau öffentlicher Sicherheitsinfrastruktur erhöht die Nachfrage nach moderner Feuerwehrentechnik und eröffnet langfristige Wachstumspotenziale für Rosenbauer.

Area Americas

Für die Area Americas erwartet der IWF 2026 eine Fortsetzung des moderaten Wachstums. Die USA bleiben mit einem prognostizierten BIP-Zuwachs von 2,4 % zentraler Wachstumsanker, Kanada soll um 1,6 % zulegen. Lateinamerika dürfte trotz struktureller und politischer Herausforderungen eine stabile, aber schwächere Konjunktur aufweisen. In Brasilien kühlt sich das Wachstum auf 1,6 % ab, während Argentiniens Wirtschaft um rund 4,0 % wachsen könnte.

Nordamerika ist mit einem Viertelanteil am globalen Feuerwehrmarkt der wichtigste homogene Einzelmarkt für Feuerwehrfahrzeuge und bildet für Rosenbauer einen erweiterten Heimatmarkt mit großem Wachstumspotenzial.

In Südamerika verfügt Rosenbauer über ein starkes Handelsnetz mit einem Vertriebskontakt in jedem Land. Die Bereiche Ausrüstung und Komponenten bieten neben dem Fahrzeuggeschäft zusätzliche Wachstumchancen, die durch das Mercosur-Abkommen weiter unterstützt werden.

Der aktuelle Auftragsbestand für die Area Americas sichert die Auslastung bis ins Jahr 2027. Im laufenden Geschäftsjahr sollen das Industriegeschäft in den USA sowie die lateinamerikanischen Märkte weiter ausgebaut werden. Dort greifen nationale Feuerwehren sowohl auf Fahrzeugteile europäischer als auch US-amerikanischer Herkunft zurück, was die Beschaffung unterstützt.

Investitionen und Kapazitäten

Das Investitionsmanagement von Rosenbauer erfasst systematisch sämtliche Bedarfe im Konzern und priorisiert diese nach strategischen und wirtschaftlichen Kriterien. Für das Jahr 2026 sind Investitionen in der Höhe von rund 53,8 Mio. € geplant. Die Schwerpunkte liegen dabei auf Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz und der Produktivität sowie auf Investitionen zur Erneuerung und Erweiterung von Betriebseinrichtungen und Anlagen.

Zu den wichtigsten Investitionsvorhaben 2026 zählen die Übernahme einer Produktionshalle sowie die Errichtung eines Logistik- und Servicegebäudes in Minnesota, USA, das neue vollautomatische Kleinteilelager in Leonding, ein neues Bearbeitungszentrum und ein Fahrzeugprüfstand im Werk 1 in Leonding sowie neue bzw. erweiterte Servicestandorte in Bad Abbach, Ljubljana und Santiago de Chile. Darüber hinaus wird der konzernweite Roll-out von SAP-S/4 Hana konsequent fortgeführt, um die Standardisierung und Effizienz der Geschäftsprozesse weiter zu erhöhen.

Finanz- und Liquiditätslage

Rosenbauer hat branchenbedingt einen hohen unterjährigen Finanzierungsbedarf. Das liegt zum einen am hohen Individualisierungsgrad der Fahrzeuge, die zu langen Durchlaufzeiten führen, zum anderen an vergleichsweise langen Kundenzahlungszielen und geringen Anzahlungsquoten. Der Konzern wirkt diesem Umstand mit gezielten Maßnahmen entgegen, um die Auftragsabwicklung zu optimieren.

Die Liquidität im Konzern wird durch eine entsprechende monatlich rollierende Liquiditätsplanung ermittelt und laufend überwacht. Durch ausreichende mittel- und langfristige Kreditrahmen sowie einer Reserve in Form von Bankguthaben und ungenutzten Kreditlinien bei Banken soll die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sichergestellt werden.

Im März 2024 hat die Rosenbauer International AG zur Stabilisierung ihrer Finanzlage mit wesentlichen Finanzierungspartnerinnen und -partnern eine Multilaterale Refinanzierungsvereinbarung (MRFV) unterzeichnet. Die MRFV beinhaltet, dass alle wesentlichen Finanzierungsinstrumente bis 3. November 2025 verlängert werden. Die MRFV enthielt neue Financial Covenants, die für das Geschäftsjahr 2024 die Erreichung einer Konzerneigenkapitalquote nach IFRS von mindestens 20 % und ein Verhältnis von Nettoverschuldung zu EBITDA unter dem Faktor 5 vorsahen.

Darüber hinaus hat sich Rosenbauer in der MRFV zu einer Kapitalerhöhung im Geschäftsjahr 2024 und zur Aussetzung von Dividendenzahlungen verpflichtet. Mit der Kapitalerhöhung sollte das Eigenkapital der Rosenbauer International AG nachhaltig gestärkt und das weitere Wachstum der Gruppe unterstützt werden.

In der Hauptversammlung vom 14. Mai 2024 wurde die Schaffung eines „Genehmigten Kapitals“ unter Wahrung des gesetzlichen Bezugsrechts, auch im Sinne des mittelbaren Bezugsrechts gemäß § 153 Abs. 6 AktG, aber auch mit der Ermächtigung des Vorstands mit Zustimmung des Aufsichtsrats Bezugsrechte der Aktionärinnen und Aktionäre gänzlich oder teilweise auszuschließen, auch mit der Möglichkeit zur Ausgabe der neuen Aktien gegen Sacheinlagen, beschlossen. Der Vorstand hat eine Kapitalerhöhung im Ausmaß von 50 % des bestehenden Grundkapitals, somit 3.400.000 neue, auf den Inhaber bzw. die Inhaberin lautende Stückaktien unter dem Ausschluss des Bezugsrechts im Geschäftsjahr 2024 beschlossen.

Die Gremien der Rosenbauer International AG beschlossen in Folge zum Zweck der Durchführung der Kapitalerhöhung sämtliche 3.400.000 neue auf den Inhaber bzw. die Inhaberin lautende Stückaktien zu einem Ausgabepreis von € 35 je Stück durch eine neue Investorin zeichnen zu lassen. Eine entsprechende Vereinbarung zwischen der bisherigen Mehrheitseigentümerin, der Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH (BVG), und der neuen Investorin wurde im Juni 2024 unterschrieben. Bei der neuen Investorin handelt es sich um die Robau Beteiligungsverwaltung GmbH (Robau), an der neben der Pierer Industrie AG und der Mark Mateschitz Beteiligungs GmbH auch die Raiffeisen Beteiligungsholding

GmbH und die Invest Unternehmensbeteiligungs AG beteiligt sind. Die Kapitalerhöhung wurde im Februar 2025 durchgeführt.

Im August 2024 wurde seitens der Robau mitgeteilt, dass sie neben der Zeichnung der Kapitalerhöhung von der bisherigen Mehrheitseigentümerin BVG ein Aktienpaket von 25,15 % mittelbar erwerben wird, dies erfolgte im März 2025. Somit erwarb die Robau durch diese beiden Transaktionen eine kontrollierende Beteiligung in Höhe von 50,1 % an der Rosenbauer International AG. Aufgrund der vorgenannten Transaktionen wurde seitens Robau auch ein antizipatorisches Übernahmeangebot an die weiteren Aktionärinnen vorgelegt.

Parallel zur Kapitalerhöhung wurde mit den wesentlichen Finanzierungspartnern eine Refinanzierungsvereinbarung (Syndicated Loan) zur Ablösung der MRFV getroffen. Es wurde ein Finanzierungsvolumen in Höhe von 330 Mio. € mit Laufzeit bis Februar 2028 und Verlängerungsmöglichkeiten um weitere 2 Jahre mit 11. März 2025 abgeschlossen. Somit wurde die MRFV durch den Syndicated Loan und die Weiterführung bestimmter Kredite, die zuvor in der MRFV enthalten waren, abgelöst. Die Financial Covenants wurden für die Geschäftsjahre ab 2025 neu vereinbart und werden laufend durch Rosenbauer überwacht. Nähere Erläuterungen zur Finanz- und Liquiditätslage sind dem Abschnitt Finanzielle Risiken sowie im Anhang (2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze) zu entnehmen.

Gesamtaussage zur künftigen Entwicklung

Die Rosenbauer Unternehmensgruppe verfügt aus heutiger Sicht über angemessene Voraussetzungen für eine geordnete Geschäftsentwicklung im Jahr 2026. Die Feuerwehrbranche ist überwiegend von öffentlichen Auftraggebern geprägt und folgt konjunkturellen Entwicklungen erfahrungsgemäß mit zeitlicher Verzögerung. Trotz eines von Unsicherheiten geprägten wirtschaftlichen Umfelds wirken Investitionen in Sicherheits-, Infrastruktur- und Katastrophenschutzmaßnahmen grundsätzlich stabilisierend auf die Nachfrage.

Der Konzern verfügt zum Bilanzstichtag über einen soliden Auftragsbestand, der die Auslastung der Produktionskapazitäten in den kommenden Perioden wesentlich unterstützt. Die weitere Entwicklung wird unter anderem von der gesamtwirtschaftlichen Lage in den einzelnen Regionen, der Umsetzung laufender Projekte sowie von der Entwicklung der Energie-, Rohstoff- und Vormaterialpreise beeinflusst. Maßnahmen zur

Effizienzsteigerung, zur Optimierung der Wertschöpfungsprozesse sowie zur Verbesserung des Working Capitals werden fortgeführt.

Gleichzeitig ist sich der Vorstand der bestehenden Risiken bewusst, insbesondere im Zusammenhang mit geopolitischen Entwicklungen, Kosten- und Preisdruck sowie möglichen Veränderungen der finanziellen Rahmenbedingungen. Unter Berücksichtigung der eingeleiteten Maßnahmen, der internationalen Aufstellung des Konzerns sowie des etablierten Risikomanagements geht der Vorstand davon aus, dass sich die operative Entwicklung der Rosenbauer Unternehmensgruppe im Geschäftsjahr 2026 insgesamt stabil darstellen wird.

Für das Geschäftsjahr 2026 erwartet der Vorstand auf Basis der aktuellen Planung einen Umsatz von circa 1,6 Mrd. €. Die EBIT-Marge soll sich unter Berücksichtigung der bestehenden Unsicherheiten weiter auf über 6 % verbessern.

Leonding, am 27. März 2026

Robert Ottel e. h. Andreas Zeller e. h. Thomas Biringer e. h.

BILANZ

AKTIVA	EUR	EUR	Stand	Stand
			31.12.2025	31.12.2024
			EUR	TEUR
A. ANLAGEVERMÖGEN				
I. Immaterielle Vermögensgegenstände				
1. Konzessionen, Rechte	9.104.268,00			5.651
2. Geleistete Anzahlungen	12.273.797,18			12.474
		21.378.065,18		18.124
II. Sachanlagen				
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremdem Grund davon Grundwert EUR 18.766.164,92 (2024 TEUR 18.766)	53.329.172,92			52.485
2. Investitionen in fremden Gebäuden	220.497,00			79
3. Technische Anlagen und Maschinen	5.990.875,00			6.570
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	12.027.127,00			10.152
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	3.050.497,00			815
		74.618.168,92		70.101
III. Finanzanlagen				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	60.270.519,50			65.149
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	113.959.339,16			62.713
3. Beteiligungen	0,00			1.502
4. Wertpapiere (Wertrechte) des Anlagevermögens	482.158,96			1
		174.712.017,62		129.364
			270.708.251,72	217.590
B. UMLAUFVERMÖGEN				
I. Vorräte				
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	63.773.660,69			46.835
2. Unfertige Erzeugnisse abzüglich erhaltene Anzahlung	140.240.026,10 -27.046.089,57			114.459 -20.694
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	23.518.564,49			31.590
4. Geleistete Anzahlungen	5.074.648,48			970
		205.560.810,19		173.160
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)	71.332.254,94			38.529
2. Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 11.196.018,12 (2024 TEUR 80.098)	148.561.971,45			205.258
3. Forderungen gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)	0,00			0
4. Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)	8.154.239,62			11.512
		228.048.466,01		255.299
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		11.138.006,77		4.029
			444.747.282,97	432.487
C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN			3.053.608,33	3.087
D. AKTIVE LATENTE STEUERN			20.676.650,56	24.776
			739.185.793,58	677.940

P A S S I V A	EUR	Stand	Stand
		31.12.2025	31.12.2024
		EUR	TEUR
A. EIGENKAPITAL			
I. Eingefordertes und eingezahltes Grundkapital	20.400.000,00		13.600
Übernommenes Grundkapital EUR 20.400.000,00 (2024 TEUR 13.600)			
II. Kapitalrücklagen (gebundene)	135.903.398,02		23.703
III. Gewinnrücklagen (freie Rücklagen)	138.071.955,77		138.072
IV. Bilanzverlust			
davon Verlustvortrag EUR -34.727.710,83 (2024 TEUR -50.576)	-14.026.368,64		-34.728
		280.348.985,15	140.648
B. RÜCKSTELLUNGEN			
1. Rückstellungen für Abfertigungen	16.089.500,00		17.056
2. Rückstellungen für Pensionen	-0,00		2
3. Steuerrückstellung	3.779.279,09		2.165
4. Sonstige Rückstellungen	63.705.862,57		49.680
		83.574.641,66	68.903
C. VERBINDLICHKEITEN			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	226.101.667,05		342.291
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 73.859.404,62 (2024 TEUR 342.291)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 152.242.262,43 (2024 TEUR 0)			
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	38.429.759,18		39.343
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 38.429.759,18 (2024 TEUR 39.343)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44.226.868,66		51.423
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 44.226.868,66 (2024 TEUR 51.423)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	43.245.278,08		17.534
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 43.245.278,08 (2024 TEUR 17.534)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00		0
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
6. Sonstige Verbindlichkeiten	17.878.828,17		13.729
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 17.878.828,17 (2024 TEUR 13.729)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
davon aus Steuern EUR 274.417,02 (2024 TEUR 252)			
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 274.417,02 (2024 TEUR 252)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
davon im Rahmen der sozialen Sicherheit EUR 3.290.229,23 (2024 TEUR 3.047)			
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 3.290.229,23 (2024 TEUR 3.047)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 0,00 (2024 TEUR 0)			
Summe Verbindlichkeiten		369.882.401,14	464.320
davon mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr EUR 217.640.138,71 (2024 TEUR 464.320)			
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr EUR 152.242.262,43 (2024 TEUR 0)			
D. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN		5.379.765,63	4.068
		739.185.793,58	677.940

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

	2025		2024	
	EUR	EUR	TEUR	TEUR
1. Umsatzerlöse		688.803.513,21		583.783
2. Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen		20.682.299,64		-4.796
3. Andere aktivierte Eigenleistungen		47.879,59		277
4. Sonstige betriebliche Erträge				
a) Erträge aus dem Abgang vom und der Zuschreibung zum Anlagevermögen mit Ausnahme der Finanzanlagen	400.186,34		41	
b) Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	175.620,19		433	
c) Übrige	4.751.831,64	5.327.638,17	8.033	8.506
5. Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen				
a) Materialaufwand	-431.371.172,84		-358.860	
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-10.754.875,80	-442.126.048,64	-8.429	-367.289
6. Personalaufwand				
a) Löhne	-56.910.819,24		-50.573	
b) Gehälter	-71.297.282,95		-63.710	
c) Soziale Aufwendungen	-32.375.781,65		-31.563	
davon Ertrag/Aufwand aus Altersversorgung EUR 82.110,00 (2024 TEUR -274)				
aa) Aufwendungen für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen EUR -2.122.738,35 (2024 TEUR -3.983)				
bb) Aufwendungen für gesetzlich vorgeschriebene Sozialabgaben sowie vom Entgelt abhängige Abgaben und Pflichtbeiträge EUR -30.168.759,72 (2024 TEUR -27.079)		-160.583.883,84		-145.845
7. Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		-10.116.062,17		-9.304
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a) Steuern, soweit sie nicht unter Z 18 fallen	-5.042,00		-5	
b) Übrige	-74.653.645,74	-74.658.687,74	-66.303	-66.309
9. Zwischensumme aus Z 1 bis 8 (Betriebserfolg)		27.376.648,22		-977
10. Erträge aus Beteiligungen		19.845.680,49		20.124
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 19.728.286,75 (2024 TEUR 19.871)				
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		0,00		0
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 0,00 (2024 TEUR 0)				
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		13.419.589,30		15.352
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 13.384.414,13 (2024 TEUR 14.915)				
13. Erträge aus dem Abgang vom und der Zuschreibung zu Finanzanlagen		665.232,95		0
14. Aufwendungen aus Finanzanlagen				
und aus Wertpapieren des Umlaufvermögens		-12.095.000,00		-1.000
davon Abschreibungen EUR -12.095.000,00 (2024 TEUR -1.000)				
davon aus verbundenen Unternehmen EUR -12.095.000,00 (2024 TEUR -1.000)				
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-23.975.521,20		-33.006
davon betreffend verbundene Unternehmen EUR -57.296,92 (2024 TEUR -299)				
16. Zwischensumme aus Z 10 bis 15 (Finanzerfolg)		-2.140.018,46		1.469
17. Ergebnis vor Steuern (Zwischensumme aus Z 9 und Z 16)		25.236.629,76		492
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-4.535.287,57		15.357
davon latente Steuern EUR -4.881.378,10 (2024 TEUR 14.989)				
19. Verschmelzungsverlust		0,00		0
20. Ergebnis nach Steuern = Jahresgewinn/-verlust		20.701.342,19		15.849
21. Auflösung von Gewinnrücklagen		0,00		0
22. Jahresgewinn/-verlust		20.701.342,19		15.849
23. Verlustvortrag aus dem Vorjahr		-34.727.710,83		-50.576
24. Bilanzverlust		-14.026.368,64		-34.728

ANLAGE 1 AUFGLIEDERUNG DER ERLÖSE

Aufgliederung nach Inlands- und Auslandserlösen

in €	2025	2024
Österreich	80.270.458,20	72.913.552,12
Europäische Union	231.749.677,80	234.912.384,04
Asien/Ozeanien	92.146.964,00	89.122.142,73
Naher Osten	136.071.443,00	58.912.508,20
Sonstige	148.564.970,21	127.922.507,51
Umsatzerlöse	688.803.513,21	583.783.094,60

Umsätze nach Tätigkeitsbereichen

in €	2025	2024
Fahrzeuge	450.022.913,84	378.121.727,66
Komponenten	80.362.384,52	76.817.680,61
Ausrüstung	96.534.971,18	74.401.078,62
Ersatzteile, Reparatur und Service	31.741.716,84	30.251.187,31
Sonstige	30.141.526,83	24.191.420,40
Umsatzerlöse	688.803.513,21	583.783.094,60

ANLAGE 2 GEWINNRÜCKLAGEN

in €	Stand 1.1.2025	Zuweisung	Auflösung/ Verbrauch	Stand 31.12.2025
Gewinnrücklagen				
Andere (freie) Rücklagen	138.071.955,77	0,00	0,00	138.071.955,77

ANLAGE 3 ANLAGENSPIEGEL

in €	Anschaffungs - bzw. Herstellungskosten							kumulierte Abschreibungen						Buchwert	Buchwert	
	Vortrag 01.01.2025	Zugänge	Zugang aus Verschmel- zung	Umbuchungen	Abgänge	Investi- tions- Zuschüsse	Stand 31.12.2025	Vortrag 01.01.2025	Zugänge	Zugang aus Verschmel- zung	Zuschrei- bung	Umbu- chungen	Abgänge	Stand 31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024
ANLAGEVERMÖGEN																
I. Immaterielle Vermögensgegenstände																
1. Konzessionen, Rechte	14.895.388,54	977.195,36	0,00	4.145.219,98	89.717,31	0,00	19.928.086,57	9.244.800,54	1.668.719,34	0,00	0,00	0,00	89.701,31	10.823.818,57	9.104.268,00	5.650.588,00
2. Geleistete Anzahlungen	12.473.869,03	3.974.253,13	0,00	-4.145.219,98	29.105,00	0,00	12.273.797,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.273.797,18	12.473.869,03
	27.369.257,57	4.951.448,49	0,00	0,00	118.822,31	0,00	32.201.883,75	9.244.800,54	1.668.719,34	0,00	0,00	0,00	89.701,31	10.823.818,57	21.378.065,18	18.124.457,03
II. Sachanlagen																
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremdem Grund																
a) Bebaute Grundstücke																
aa) mit Geschäfts- oder Fabrikgebäuden oder anderen Baulichkeiten																
Grundwert	11.317.133,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.317.133,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.317.133,33	11.317.133,33
Gebäudewert	63.938.520,63	2.374.521,52	0,00	0,00	655.721,00	0,00	65.657.321,15	32.603.550,63	1.916.135,52	0,00	0,00	0,00	655.707,00	33.863.979,15	31.793.342,00	31.334.970,00
Außenanlagen	8.915.111,27	616.248,11	0,00	170.787,61	338.713,36	0,00	9.363.433,63	6.531.385,27	401.083,72	0,00	0,00	0,00	338.701,36	6.593.767,63	2.769.666,00	2.383.726,00
b) Unbebaute Grundstücke	7.449.031,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.449.031,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.449.031,59	7.449.031,59
	91.619.796,82	2.990.769,63	0,00	170.787,61	994.434,36	0,00	93.786.919,70	39.134.935,90	2.317.219,24	0,00	0,00	0,00	994.408,36	40.457.746,78	53.329.172,92	52.484.860,92
2. Investitionen in fremden Gebäuden	236.302,06	175.998,07	0,00	0,00	0,00	0,00	412.300,13	156.892,06	34.911,07	0,00	0,00	0,00	0,00	191.803,13	220.497,00	79.410,00
3. Technische Anlagen und Maschinen	30.322.144,73	1.109.302,68	0,00	266.640,00	1.674.105,28	0,00	30.023.982,13	23.751.777,73	1.493.423,68	0,00	0,00	0,00	1.212.094,28	24.033.107,13	5.990.875,00	6.570.367,00
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	60.312.226,72	6.445.600,33	0,00	94.972,61	5.455.083,20	22.279,00	61.375.437,46	50.160.344,72	4.601.788,84	0,00	0,00	0,00	5.413.823,10	49.348.310,46	12.027.127,00	10.151.882,00
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	814.886,33	2.768.010,89	0,00	-532.400,22	0,00	0,00	3.050.497,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050.497,00	814.886,33	
	183.305.356,66	13.489.681,60	0,00	0,00	8.123.622,84	22.279,00	188.649.136,42	113.203.950,41	8.447.342,83	0,00	0,00	0,00	7.620.325,74	114.030.967,50	74.618.168,92	70.101.406,25
III. Finanzanlagen																
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	75.084.016,50	5.050.000,00	1.501.503,00	0,00	0,00	0,00	81.635.519,50	9.935.232,95	12.095.000,00	0,00	665.232,95	0,00	0,00	21.365.000,00	60.270.519,50	65.148.783,55
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	62.712.878,62	51.246.460,54	0,00	0,00	0,00	0,00	113.959.339,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.959.339,16	62.712.878,62	
3. Beteiligungen	3.001.640,79	0,00	0,00	0,00	1.501.503,00	0,00	1.500.137,79	1.500.137,79	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.137,79	0,00	1.501.503,00	
4. Wertpapiere (Wertrechte) des Anlagevermögens	806,67	481.352,29	0,00	0,00	0,00	0,00	482.158,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.158,96	806,67	
	140.799.342,58	56.777.812,83	1.501.503,00	0,00	1.501.503,00	0,00	197.577.155,41	11.435.370,74	12.095.000,00	0,00	665.232,95	0,00	0,00	22.865.137,79	174.712.017,62	129.363.971,84
	351.473.956,81	75.218.942,92	1.501.503,00	0,00	9.743.948,15	22.279,00	418.428.175,58	133.884.121,69	22.211.062,17	0,00	665.232,95	0,00	7.710.027,05	147.719.923,86	270.708.251,72	217.589.835,12

ANLAGE 4 INVESTITIONSZUSCHÜSSE

in €	Anschaffungs - bzw. Herstellungskosten					Stand 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge	Abgang	Auflösung	Umbuchung	
ANLAGEVERMÖGEN						
I. Immaterielle Vermögensgegenstände						
1. Konzessionen, Rechte	1.057,00	0,00	1.049,00	0,00	0,00	8,00
2. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.057,00	0,00	1.049,00	0,00	0,00	8,00
II. Sachanlagen						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremdem Grund						
a) Bebaute Grundstücke mit Geschäfts- oder Fabriksgebäuden oder anderen Baulichkeiten						
Gebäudewert	276.619,00	0,00	11.853,00	0,00	0,00	264.766,00
Außenanlagen	8.097,00	0,00	1.162,00	0,00	0,00	6.935,00
	284.716,00	0,00	13.015,00	0,00	0,00	271.701,00
2. Investitionen in fremden Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Technische Anlagen und Maschinen	59.984,00	0,00	13.388,00	0,00	0,00	46.596,00
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	28.718,00	22.279,00	8.182,35	839,65	0,00	41.975,00
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	373.418,00	22.279,00	34.585,35	839,65	0,00	360.272,00
	374.475,00	22.279,00	35.634,35	839,65	0,00	360.280,00

ANLAGE 5 BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN (MINDESTENS 20% ANTEILSBESITZ)

(in 1.000)	Währungs- einheit	Beteil.	Eigenkapital	Ergebnis ²⁾	Beteil.	Eigenkapital	Ergebnis ²⁾	Konsolidie- rungsart
		Anteil ¹⁾ %			Anteil ¹⁾ %			
		Stand 2024	31.12.2024	2024	Stand 2025	31.12.2025	2025	
Rosenbauer Österreich GmbH, Österreich, Leonding	EUR	100	8.039	2.926	100	9.109	4.235	KV
Rosenbauer Brandschutz GmbH, Österreich, Leonding	EUR	100	3.468	-104	100	257	-8.211	KV
Rosenbauer E-Commerce GmbH, Leonding	EUR	100	-23	98	100	-27	-5	KV
Rosenbauer APAC Holding GmbH, Leonding	EUR	100	25	-57	100	82	8	KV
Rosenbauer Fire Fighting Technology, VR China, Kunming	EUR	100	843	27	100	846	83	KV
Rosenbauer Deutschland GmbH, Deutschland, Luckenwalde	EUR	100	31.022	10.133	100	35.316	14.462	KV
Rosenbauer Karlsruhe GmbH	EUR	100	21.709	1.975	100	24.872	2.862	KV
Rosenbauer France SARL, Frankreich, Meyzieu	EUR	100	1.509	-48	100	1.758	228	KV
Rosenbauer Finanzierung GmbH, Deutschland, Passau	EUR	100	2	-3	100		-2	KV
Rosenbauer Brandschutz Deutschland GmbH, Deutschland, Mogendorf	EUR	100	6.251	-862	100	-1.234	-11.890	KV
Rosenbauer d.o.o., Slowenien, Radgona	EUR	100	11.568	1.327	100	12.984	1.408	KV
Rosenbauer Schweiz AG, Schweiz, Oberglatt	EUR	100	8.206	1.967	100	8.071	1.926	KV
Rosenbauer Espanola S.A., Spanien, Madrid	EUR	80	3.452	-284	80	8.617	212	KV
Rosenbauer Ciansa S.L., ³⁾ Linares, Spanien	EUR	50	4.421	245	50			AE
Rosenbauer Minnesota, LLC., USA, Minnesota	EUR	100	-12.684	-4.978	100	-15.373	-4.099	KV
Rosenbauer South Dakota, LLC., USA, South Dakota	EUR	100	57.329	22.488	100	73.355	28.448	KV
Rosenbauer Holdings Inc., USA, South Dakota	EUR	100	20.480	-4.568	100	25.818	-5.904	KV
Rosenbauer America, LLC., USA, South Dakota	EUR	100	53.682	10.351	100	59.674	20.808	KV
Rosenbauer Aerials, LLC., ⁴⁾ USA, Nebraska	EUR	50	12.926	4.456	50	14.283	6.855	KV

Rosenbauer Motors, LLC., USA, Minnesota	EUR	100	-317	3.021	100	11.301	11.581	KV
S.K. Rosenbauer Pte. Ltd., Singapur	EUR	100	18.244	2.953	100	17.626	2.884	KV
Eskay Rosenbauer Sdn Bhd, Brunei	EUR	80	-390	-41	80	-382	-30	KV
Rosenbauer Australia Pty. Ltd., Brisbane, Australien	EUR	100	3.448	1.985	100	2.947	741	KV
Rosenbauer South Africa (Pty.) Ltd., Südafrika, Halfway House	EUR	75	464	80	75	536	100	KV
Rosenbauer Saudi Arabia, Saudi Arabien, Riad	EUR	75	8.905	2.785	75	11.385	3.543	KV
Rosenbauer UK plc, United Kingdom, Holmfirth	EUR	100	3.430	442	100	3.817	558	KV
Rosenbauer Rovereto Srl, Italien, Rovereto	EUR	100	2.027	149	100	2.302	276	KV
Rosenbauer Italia S.r.l., Italien, Andrian	EUR	100	701	195	100	706	5	KV
Rosenbauer Polska Sp.z. o.o., Polen, Warschau	EUR	100	1.836	690	100	2.529	695	KV
Rosenbauer Mena Trading - FZE, ⁵⁾ Vereinigte Arabische Emirate, Dubai	EUR	100	9.119	4.227	100	9.262	3.234	KV

¹ Mittelbarer Beteiligungsanteil

² Jahresgewinn nach Rücklagenbewegung

³ Verschmelzung im Jahr 2025 auf die Rosenbauer Espanola S.A., Spanien, Madrid

⁴ Dirimierungsrecht für die Rosenbauer International AG

⁵ inklusive Rosenbauer for Vehicles Maintenance Services LLC, Vereinigte Arabische Emirate, Dubai

KV Vollkonsolidierte Gesellschaften

AE At equity-bewertete Gesellschaften

Die in der obigen Tabelle angeführten Werte wurden nach internationalen Rechnungslegungsvorschriften ermittelt.

ERLÄUTERENDE ANGABEN

1. Anwendungen der unternehmensrechtlichen Vorschriften

Die Rosenbauer International AG mit Sitz in Leonding/Linz, Paschinger Straße 90, ist ein konzernabschlussserstellendes Mutterunternehmen, das an der Wiener Börse im Prime Market gelistet ist. Das Unternehmen entwickelt und produziert Fahrzeuge, Löschtechnik, Ausrüstung und Telematiklösungen für Berufs-, Betriebs-, Werk- und freiwillige Feuerwehren sowie Anlagen für den vorbeugenden Brandschutz. Das oberste Mutterunternehmen der Rosenbauer International AG ist die Robau Beteiligungsverwaltung GmbH.

Die Bilanzierung, die Bewertung und der Ausweis der einzelnen Positionen des Jahresabschlusses wurde nach den allgemeinen Bestimmungen der §§ 189 bis 211 UGB in der geltenden Fassung unter Berücksichtigung der Sondervorschriften für Kapitalgesellschaften der §§ 222 bis 243 UGB vorgenommen.

2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Der Jahresabschluss wurde unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung sowie der Generalnorm des § 222 Abs. 2, ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens zu vermitteln, aufgestellt. Bei der Erstellung des Jahresabschlusses wurde der Grundsatz der Vollständigkeit entsprechend der gesetzlichen Regelungen eingehalten. Die bisherige Form der Darstellung wurde bei der Erstellung des vorliegenden Jahresabschlusses beibehalten.

Bei Vermögensgegenständen und Schulden wurde grundsätzlich der Grundsatz der Einzelbewertung angewandt. Sofern einzelne Vermögensgegenstände und Schulden Bestandteil einer Bewertungseinheit sind, wurden diese abweichend vom Grundsatz der Einzelbewertung zusammen mit dem zugehörigen Sicherungsinstrument bewertet.

Bei der Erstellung des Jahresabschlusses wurden Annahmen getroffen und Schätzungen vorgenommen, welche die Höhe und den Ausweis der Vermögenswerte und Schulden sowie der Erträge und Aufwendungen des Berichtszeitraums beeinflussen. Schätzungen beruhen auf einer umsichtigen Beurteilung. Soweit statistisch ermittelbare Erfahrungen aus gleich gelagerten Sachverhalten vorhanden sind, hat das Unternehmen diese bei Schätzungen berücksichtigt. Die bisher angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wurden beibehalten. Dem Vorsichtsgrundsatz wurde Rechnung getragen, indem insbesondere nur die am Abschlussstichtag verwirklichten Gewinne ausgewiesen werden. Alle erkennbaren Risiken und drohenden Verluste wurden, soweit gesetzlich geboten, berücksichtigt.

Immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten aktiviert und in längstens 4 Jahren abgeschrieben. Selbst erstellte immaterielle Vermögensgegenstände und geringwertige Vermögensgegenstände (Einzelschaffungswert unter je EUR 1.000,00) werden sofort als Aufwand erfasst.

Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen bewertet. Die planmäßige Abschreibung erfolgt bei den Zu- und Abgängen pro rata temporis (monatsgenau). Die Nutzungsdauer beträgt bei Gebäuden, Gebäudeteilen, Umbauten und Zubauten zwischen 15 und 50 Jahren, bei Technische Anlagen und Maschinen zwischen 8 und 15 Jahren und bei andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung von 5 bis 10 Jahren. Geringwertige Vermögensgegenstände werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben. Es wurden keine Fremdkapitalzinsen bei den Herstellungskosten aktiviert.

Bei der Ermittlung der Herstellungskosten von selbsterstellten Sachanlagen werden folgende Kosten einbezogen:

- Fertigungsmaterial
- Fertigungslöhne
- Sonderkosten der Fertigung
- Angemessene Teile der variablen Materialgemeinkosten
- Angemessene Teile der fixen Materialgemeinkosten
- Angemessene Teile der variablen Fertigungsgemeinkosten
- Angemessene Teile der fixen Fertigungsgemeinkosten

Außerplanmäßige Abschreibungen auf einen zum Abschlussstichtag niedrigeren beizulegenden Wert werden vorgenommen, wenn die Wertminderungen voraussichtlich von Dauer sind.

Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen werden zum Bilanzstichtag mit den Anschaffungskosten, im Falle einer voraussichtlich dauernder Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Zur Beurteilung der Werthaltigkeit von Beteiligungen wird bei Vorliegen von Anhaltspunkten (Triggering Event) für eine Wertminderung grundsätzlich das Discounted Cash-Flow-Verfahren gemäß dem Fachgutachten zur Unternehmensbewertung KFS/BW 1 der Kammer der Wirtschaftstreuhänder herangezogen. Der beizulegende Wert beziehungsweise der Nutzungswert wird aus in diesem Fall aus den mit den gewichteten Kapitalkosten diskontierten geschätzten künftigen Cashflows aufgrund der Daten einer mittelfristigen Unternehmensplanung abgeleitet. Nach einem Detailplanungszeitraum von 3 bzw. 5 Jahren werden anfallende Cashflows unter Verwendung einer nachhaltigen Wachstumsrate extrapoliert. Als Abzinsungssatz (WACC) wird ein individuell nach dem Capital Asset Pricing Model ermittelter Mischsatz aus der Fremdkapitalverzinsung und der Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals herangezogen. Dieser Abzinsungssatz spiegelt die gegenwärtigen Markteinschätzungen und die speziellen Risiken der betroffenen Beteiligungen wider. Forderungen mit einer Laufzeit von mindestens fünf Jahren werden unter den Finanzanlagen als Ausleihungen ausgewiesen. Diese werden mit dem Nominalwert, bei Unverzinslichkeit mit dem Barwert bzw. bei voraussichtlich dauernder Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert zum Bilanzstichtag angesetzt. Beim Wegfall von Wertminderungsgründen wird eine Wertaufholung vorgenommen.

Wertpapiere (Wertrechte) des Anlagevermögens werden mit den Anschaffungskosten oder dem niedrigeren Kurswert zum Bilanzstichtag bewertet.

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips.

Die Bewertung der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe erfolgte zu Anschaffungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips. Die Anschaffungskosten wurden auf Basis des gewogenen Durchschnittspreisverfahrens ermittelt und bei gesunkenen Wiederbeschaffungskosten auf den niedrigeren Wert abgewertet.

Die fertigen und unfertigen Erzeugnisse werden zu Herstellungskosten angesetzt. Die Herstellungskosten umfassen die Material- und Fertigungseinzelkosten sowie angemessene Teile der variablen und fixen Materialgemeinkosten und der variablen und fixen Fertigungsgemeinkosten. Aufwendungen der allgemeinen Verwaltung werden nicht aktiviert. Die Herstellungskosten wurden unter Beachtung des Niederstwertprinzips ermittelt. Bei der Ermittlung der Herstellungskosten wurden die sozialen Aufwendungen nicht einbezogen. Direkt zurechenbare Fremdkapitalzinsen wurden in die Herstellungskosten nicht einbezogen.

Sind die Herstellungskosten höher als die zu Vertragspreisen errechnete Leistung, so wird zu Vertragspreisen abzüglich der bis zum Verkauf noch anfallenden Kosten bewertet. Erkennbaren Risiken im weiteren Ablauf bis zur Fertigstellung wird durch gesonderte Rückstellungen Rechnung getragen.

Unter Beachtung des Niederstwertprinzips wurden entsprechende Abwertungen wegen übermäßiger Lagerdauer und zur verlustfreien Bewertung durchgeführt.

Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen werden offen vom Posten „Vorräte“ abgesetzt, soweit diesen bereits Anschaffungs- bzw. Herstellkosten gegenüberstehen. Es wurden keine Fremdkapitalzinsen bei den Herstellungskosten aktiviert.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind mit dem Nennbetrag angesetzt. Fremdwährungsforderungen sind mit ihrem Entstehungskurs oder mit dem niedrigeren Devisenbriefkurs zum Bilanzstichtag bewertet. Abweichend dazu werden Fremdwährungsforderungen, die Bestandteil einer Bewertungseinheit sind, gemeinsam mit dem Sicherungsinstrument am Bilanzstichtag zum vereinbarten Terminkurs bewertet. Im Falle erkennbarer Einzelrisiken wurde der niedrigere beizulegende Wert angesetzt.

Bei der Bemessung der Rückstellungen ist entsprechend den gesetzlichen Erfordernissen allen erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten ausreichend Rechnung getragen worden.

Für Verluste aus schwebenden Geschäften wird durch Rückstellungen vorgesorgt, sofern sie nicht von den bereits angefallenen Kosten wertzuberichtigen sind.

Die Rückstellungen für Abfertigungen werden für die gesetzlichen und vertraglichen Ansprüche gebildet. Sie werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen nach der Projected Unit Credit Methode gemäß

IAS 19, in Höhe des Barwertes der erworbenen Anwartschaften (DBO) angesetzt. Dabei wird nach dem Ansammlungsverfahren die Verteilung des Dienstzeitaufwandes über die gesamte Laufzeit vom Eintritt in das Unternehmen bis zum Erreichen des gesetzlichen Pensionsalters berechnet. Die Bildung der Abfertigungsrückstellung beginnt mit Antritt eines Arbeitsverhältnisses, das einen Abfertigungsanspruch begründet. Der Zinssatz beträgt 2,02 % (2024: 1,73 %) und entspricht einem marktüblichen 7-Jahresdurchschnitt bei einer Restlaufzeit von 9 Jahren (2024: 9 Jahre). Das Pensionsantrittsalter beträgt 65 Jahre bei Frauen und Männern (2024: 65 Jahre bei Frauen und Männern). Der Fluktuationsabschlag beträgt 0 % - 2,11 % (2024: 0 % - 2,23 %). Es wird eine Gehaltssteigerung im Jahr 2026 von 4 % und in den folgenden Jahren 4 % (2025 5 % und in den folgenden Jahren 4 %) zu Grunde gelegt. Für Dienstnehmer, deren Dienstverhältnis erst nach dem 31. Dezember 2002 begonnen wurde, werden die Abfertigungsverpflichtungen grundsätzlich durch die laufende Entrichtung der Beiträge an die Mitarbeitervorsorgekasse abgegolten. Die Änderung der finanziellen Annahmen führte zu einem Ertrag von TEUR 599.

Die Abfertigungsrückstellungen für Vorstände wird nach finanzmathematischen Grundsätzen berechnet.

Die Jubiläumsgeldrückstellung wird versicherungsmathematisch nach der Projected Unit Credit Methode gemäß IAS 19 gebildet. Als Zinssatz wurde 4 % (2024: 3,5%) verwendet und von einem Pensionsalter von 65 Jahren (2024: 65 Jahren) bei Frauen und 65 Jahren (2024: 65 Jahren) bei Männern ausgegangen. Der Fluktuationsabschlag betrug abhängig von der Dienstzeit zwischen 0% und 6,64% (2024: 0 % - 6,79 %). Es wird eine Gehaltssteigerung im Jahr 2026 von 4 % und in den folgenden Jahren 4 % (2025 5 % und in den folgenden Jahren 4 %) zu Grunde gelegt. Die Änderung der finanziellen Annahmen führte zu einem Ertrag von TEUR 409.

Vom Wahlrecht des Ausweises der Zinsenkomponente der Abfertigungsrückstellung sowie Jubiläumsgeldrückstellung im Finanzergebnis wird nicht Gebrauch gemacht.

Die Pensionsrückstellungen wird nach versicherungsmathematischen Grundsätzen nach der Projected Unit Credit Methode gemäß IAS 19 in Höhe des Barwertes der erworbenen Anwartschaften (DBO) ermittelt. Die Rückstellung wurde auf Basis eines Rechnungszinssatzes von 2,77 % (2024: 2,19 %) unter Zugrundelegung der Berechnungstafeln AVÖ 2018P Angestellte berechnet.

Verbindlichkeiten sind mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt. Fremdwährungsverbindlichkeiten wurden mit dem Anschaffungskurs oder dem höheren Devisenbriefkurs (mittelkurs) zum Bilanzstichtag bewertet.

Vereinnahmte Finanzierungskosten, die sich auf künftige Leistungen beziehen, werden in den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen (2025: EUR 2.073.561,74 2024: TEUR 1.690).

In den sonstigen Rückstellungen wurden unter Beachtung des Vorsichtsprinzips alle im Zeitpunkt der Bilanzerstellung erkennbaren Risiken und der Höhe oder dem Grunde nach ungewissen Verbindlichkeiten mit den Beträgen berücksichtigt, die nach bestmöglicher Schätzung zur Erfüllung der Verpflichtung aufgewendet wer-

den müssen. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr wurden mit fristenkongruenten Marktzinssätzen abgezinst.

Latente Steuerschulden und Steueransprüche werden auf Basis der erwarteten Steuersätze, aktuell 23 % (Vorjahr 23 %), ermittelt, die im Zeitpunkt der Erfüllung der Steuerbelastung oder -entlastung voraussichtlich Geltung haben werden. Dabei werden auch latente Steuern auf steuerliche Verlustvorträge in dem Ausmaß berücksichtigt, soweit überzeugende substantielle Hinweise vorliegen, dass ein ausreichendes zu versteuerndes Ergebnis in Zukunft zur Verfügung stehen wird.

Es wurde im März 2024 von allen beteiligten Parteien eine Multilaterale Refinanzierungsvereinbarung (MRFV) unterzeichnet. Die MRFV beinhaltet, dass alle wesentlichen Finanzierungsinstrumente (Schuldscheindarlehen, syndizierter Kredit, Finanzierungsvereinbarung für den Erwerb von Minderheitenanteilen in den USA und zudem weitere unkommitierte und kommitierte Kreditlinien) bis 3. November 2025 verlängert werden. Im Zuge der Verlängerung der Finanzierungen wurden zusätzliche Gebühren und eine Erhöhung der Zinsmargen vereinbart. Die MRFV enthielt neue Financial Covenants, die für das Geschäftsjahr 2024 die Erreichung einer Konzerneigenkapitalquote nach IFRS von mindestens 20 Prozent (einschließlich der Kapitalerhöhung) und ein Verhältnis von Nettoverschuldung zu EBITDA unter dem Faktor 5 vorsahen. Die Nichteinhaltung der vorstehend genannten Financial Covenants zum 31.12.2024, nach Vorlage und auf Basis des geprüften Konzernabschlusses, berechtigt die Kreditgeber zur Kündigung der Finanzierungsvereinbarung.

Darüber hinaus hat sich die Rosenbauer International AG in der MRFV zur Einhaltung von weiteren Verpflichtungen, zur Gläubigergleichbehandlung, sowie der Verpfändung ihrer Anteile an der Rosenbauer Deutschland GmbH, der Rosenbauer Karlsruhe GmbH sowie der Rosenbauer Holdings Inc. an die Kreditgeber verpflichtet. Die wesentlichen weiteren Bestimmungen sahen eine Kapitalerhöhung im Geschäftsjahr 2024 und zudem eine Aussetzung von Dividendenzahlungen vor. Ein Teil der Erlöse aus der Kapitalerhöhung war im Geschäftsjahr 2024 als Sondertilgung an die Vertragspartner der Finanzierungsvereinbarung zu leisten. Darüber hinaus sollte mit der Kapitalerhöhung das Eigenkapital der Rosenbauer International AG nachhaltig gestärkt und das weitere Wachstum der Gruppe unterstützt werden.

In der Hauptversammlung vom 14. Mai 2024 wurde die Schaffung eines „Genehmigten Kapitals“ unter Wahrung des gesetzlichen Bezugsrechts, auch im Sinne des mittelbaren Bezugsrechts gemäß § 153 Abs 6 AktG, aber auch mit der Ermächtigung des Vorstands mit Zustimmung des Aufsichtsrats Bezugsrechte der Aktionäre gänzlich oder teilweise auszuschließen, auch mit der Möglichkeit zur Ausgabe der neuen Aktien gegen Sacheinlagen, beschlossen. Der Vorstand hat eine Kapitalerhöhung im Ausmaß von 50 % des bestehenden Grundkapitals, somit 3.400.000 neue auf den Inhaber lautende Stückaktien unter dem Ausschluss des Bezugsrechts im Geschäftsjahr 2024 beschlossen.

Die Gremien der Rosenbauer International AG beschlossen in Folge zum Zweck der Durchführung der Kapitalerhöhung sämtliche 3.400.000 neue auf den Inhaber lautende Stückaktien zu einem Ausgabepreis von € 35 je Stück durch einen neuen Investor zeichnen zu lassen. Eine entsprechende Vereinbarung zwischen der

bisherigen Mehrheitseigentümerin der Rosenbauer Beteiligungsverwaltung GmbH („BVG“) und dem neuen Investor wurde im Juni 2024 unterschrieben. Bei dem neuen Investor handelt es sich um die Robau Beteiligungsverwaltung GmbH („Robau“), an der neben der Pierer Industrie AG und der Mark Mateschitz Beteiligungs GmbH (jeweils über die PiMA Beteiligungsverwaltung GmbH) auch die Raiffeisen Beteiligungsholding GmbH und die Invest Unternehmensbeteiligungs AG beteiligt sind.

Im August 2024 wurde seitens der Robau mitgeteilt, dass sie neben der Zeichnung der Kapitalerhöhung von der bisherigen Mehrheitseigentümerin BVG ein Rosenbauer-Aktienpaket von 25,15 % mittelbar erwerben wird, dies erfolgte im März 2025. Somit erwarb die Robau durch diese beiden Transaktionen eine kontrollierende Beteiligung in Höhe von 50,1 % an der Rosenbauer International AG. Aufgrund der vorgenannten Transaktionen wurde seitens Robau auch ein antizipatorisches Übernahmeangebot an die weiteren Aktionäre vorgelegt.

In Folge der Verzögerung der Kapitalerhöhung von geplant Ende 2024 in das Geschäftsjahr 2025 wurde aufgrund der Verpflichtungen der MRFV ein Waiver für die Durchführung der Kapitalerhöhung nach dem 31.12.2024 sowie der Unterschreitung der Eigenkapitalquote zum 31.12.2024 seitens der MRFV Vertragsparteien genehmigt.

Die Kapitalerhöhung wurde am 27. Februar 2025 mit Eintragung im Firmenbuch abgeschlossen. Die Einbeziehung der neuen Aktien in den Amtlichen Handel der Wiener Börse wurde gemäß den Bestimmungen des § 119 BörseG 2018 beantragt und mit Juni zum Handel zugelassen. Parallel zur Kapitalerhöhung wurde mit den wesentlichen Finanzierungspartnern eine Refinanzierungsvereinbarung (Syndicated Loan) zur Ablösung der MRFV getroffen. Es wurde ein Finanzierungsvolumen in Höhe von 330 Mio € mit Laufzeit bis Februar 2028 und Verlängerungsmöglichkeiten um weitere 2 Jahre (1+1) mit 11. März 2025 abgeschlossen. Somit wurde die MRFV durch den Syndicated Loan und die Weiterführung bestimmter Kredite, die zuvor in der MRFV enthalten waren, abgelöst.

Die Financial Covenants wurden für die Geschäftsjahre ab 2025 neu vereinbart. Der Syndicated Loan sieht für das Geschäftsjahr 2025 die Erreichung einer Konzerneigenkapitalquote nach IFRS von mindestens 22,5 % (2026: 25 % und 2027: 25 %) und ein Verhältnis von Nettoverschuldung zu EBITDA unter dem Faktor 3,5 (2026: 3 und 2027: 3) vor. Darüber hinaus darf das Verhältnis EBITDA zu Zinsaufwand minus Zinserträge den Faktor 2 nicht unterschreiten. Die Nichteinhaltung der vorstehend genannten Financial Covenants, nach Vorlage und auf Basis des geprüften Konzernabschlusses, sowie weiterer vertraglicher Verpflichtungen aus dem Syndicated Loan berechtigen die Kreditgeber zur Kündigung der Finanzierungsvereinbarung. Die Financial Covenants werden laufend durch Rosenbauer überwacht.

Der Vorstand der Rosenbauer International AG schätzt somit die Wahrscheinlichkeit der Unternehmensfortführung angesichts der mit der Kapitalerhöhung und langfristigen Refinanzierungsvereinbarung und der guten Geschäftsaussichten als positiv ein.

3. Erläuterungen der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung

3.1. Erläuterungen zur Bilanz

3.1.1. Anlagevermögen

Die Aufgliederung des Anlagevermögens und seine Entwicklung im Berichtsjahr sind im Anlagenspiegel angeführt (vergleiche Anlage 3 zum Anhang).

Wertrechte werden mit den Pensionsverpflichtungen saldiert ausgewiesen. Die Bewertung der saldierten Ansprüche aus einer Pensionsrückdeckungsversicherung stellt sich zum 31.12.2025 wie folgt dar:

	2025		2024	
Buchwert Wertrecht	3.673.799,16	EUR	3.709.735,82	EUR
Marktwert Wertrecht	3.673.799,16	EUR	3.709.735,82	EUR
Buchwert Pensionsverpfl.	3.192.445,84	EUR	3.712.227,39	EUR
Marktwert Pensionsverpfl.	3.192.445,84	EUR	3.712.227,39	EUR
Saldierung	481.353,32	EUR	-2.491,57	EUR
Die Bewertung der Wertpapiere zum 31.12.2025 stellt sich wie folgt dar.				
Buchwert	806,67	EUR	806,67	EUR
Marktwert	806,67	EUR	806,67	EUR

Der Überschuss der saldierten Ansprüche in Höhe von 481.353,32 Euro wurde im Geschäftsjahr 2025 im Finanzanlagevermögen unter den Wertrechten ausgewiesen, im Geschäftsjahr 2024 erfolgte der Ausweis der saldierten Verpflichtung in Höhe von 2.491,57 Euro unter den Rückstellungen für Pensionen.

Aus der Nutzung von in der Bilanz nicht ausgewiesenen Sachanlagen besteht aufgrund von langfristigen Miet-, Pacht- und Leasingverträgen für das folgende Geschäftsjahr eine Verpflichtung von EUR 3.132.793,46 (2024: TEUR 1.656). Der Gesamtbetrag der Verpflichtungen für die nächsten 5 Jahre beträgt EUR 15.663.967,30 (2024: TEUR 8.280).

Im Geschäftsjahr wurde der Beteiligungsansatz an der Rosenbauer Brandschutz Österreich GmbH in Höhe von 12.095.000,00 EUR abgeschrieben und der Beteiligungsansatz an der Rosenbauer Rovereto Srl in Höhe von 530.000,00 EUR sowie an der Rosenbauer Espanola S.A. in Höhe von 135.232,95 EUR zugeschrieben.

Im Geschäftsjahr wurde die Rosenbauer Ciansa S.L. auf die Rosenbauer Espanola S.A. zu Buchwerten verschmolzen.

Von den Ausleihungen ist ein Betrag von 0,00 EUR (2024: TEUR 0) innerhalb des nächsten Jahres fällig.

Die Aufgliederung der Beteiligungen ist der Beteiligungsliste (Anlage 5 zum Anhang) zu entnehmen.

3.1.2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	73.461.332,51	38.232.889,67
Einzelwertberichtigungen	-2.129.077,57	-288.341,07
Forderungsankauf	0,00	584.128,30
	71.332.254,94	38.528.676,90

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden im Jahr 2025 i. H. von EUR 10.129.783,99 (2024: TEUR 9.782) mittels Dokumentenakkreditiv und i.H. von EUR 8.367.547,65 (2024: TEUR 378) über die OEKB abgesichert.

Im Geschäftsjahr 2024 bestand ein Stichtagsfactoring mit einer Tochtergesellschaft. Aufgrund des Risikoübergangs wurden Forderungen i.H. von EUR 22.149.938,55 von verbundenen Unternehmen angekauft. Es wurden TEUR 584 unter den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und TEUR 21.566 unter den Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen dargestellt. Darüber hinaus wurden TEUR 10.141 mittels Aufrechnungsvereinbarung aufgerechnet. Im Geschäftsjahr 2025 erfolgte kein entsprechender Forderungsankauf mittels Stichtagsfactoring.

Es erfolgte weder eine wechselseitige Verbriefung noch eine Pauschalwertberichtigung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

Die Forderungen gegenüber den verbundenen Unternehmen setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	66.164.874,66	79.702.422,58
Forderungsankauf	0,00	21.565.810,25
Forderungen aus Dividendenansprüchen	4.014.242,45	3.807.930,70
Finanzierungsforderungen	78.382.854,34	100.181.724,30
	148.561.971,45	205.257.887,83

Im Geschäftsjahr erfolgte aufgrund einer Aufrechnungsvereinbarung zwischen der Rosenbauer International AG und ihren Tochtergesellschaften eine Aufrechnung i. H. von EUR 6.441.761,43 (2024: TEUR 16.234) mit ihren Forderungen.

Es erfolgte weder eine wechselseitige Verbriefung noch eine Pauschalwertberichtigung von Forderungen gegenüber den verbundenen Unternehmen.

Die sonstigen Forderungen und Vermögensgegenstände gliedern sich wie folgt auf:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
diverse ausländische Vorsteuern	2.354.511,87	5.814.837,89
sonstige Forderungen	5.799.727,75	5.697.495,48
	8.154.239,62	11.512.333,37

In den sonstigen Forderungen sind Forderungen in Höhe von EUR 249.062,06 (2024: TEUR 373) enthalten welche nach dem Abschlussstichtag zahlungswirksam werden.

Es erfolgte weder eine wechselseitige Verbriefung noch eine Pauschalwertberichtigung von sonstigen Forderungen und Vermögensgegenständen.

3.1.3. Rechnungsabgrenzungsposten

Die Aktivseite umfasst vor dem Stichtag verzeichnete Buchungen, deren Aufwand erst nach diesem Abschlussstichtag zu verzeichnen ist. Die Passivseite enthält alle Einnahmen vor dem Stichtag, deren Ertrag erst nach dem Stichtag wirksam wird.

3.1.4. Grundkapital

In der Hauptversammlung vom 14. Mai 2024 wurde die Schaffung eines „Genehmigten Kapitals“ unter Wahrung des gesetzlichen Bezugsrechts, auch im Sinne des mittelbaren Bezugsrechts gemäß § 153 Abs 6 AktG, aber auch mit der Ermächtigung des Vorstands mit Zustimmung des Aufsichtsrats Bezugsrechte der Aktionäre gänzlich oder teilweise auszuschließen, auch mit der Möglichkeit zur Ausgabe der neuen Aktien gegen Sacheinlagen, beschlossen. Der Vorstand hat eine Kapitalerhöhung im Ausmaß von 50 % des bestehenden Grundkapitals, somit 3.400.000 neue auf den Inhaber lautende Stückaktien unter dem Ausschluss des Bezugsrechts im Geschäftsjahr 2024 beschlossen. Die Kapitalerhöhung wurde am 27. Februar 2025 mit Eintragung im Firmenbuch abgeschlossen. Die Einbeziehung der neuen Aktien in den Amtlichen Handel der Wiener Börse wurde gemäß den Bestimmungen des § 119 BörseG 2018 beantragt und mit 6. Juni 2025 zugelassen. Aufgrund der Kapitalerhöhung hat sich das Grundkapital von t€ 13.600 auf t€ 20.400 und die Anzahl der Stückaktien von 6.800.000 auf 10.200.000 erhöht.

Im Geschäftsjahr 2024 wurden 3.665.912 auf Namen lautende Stückaktien auf Inhaberaktien umgewandelt.

Darüber hinaus wird auf weitere Ausführungen unter 2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verwiesen.

3.1.5. Kapitalrücklagen

Die Kapitalrücklagen haben sich wie folgt entwickelt:

in €	Stand 1.1.2025	Zuweisung	Auflösung/ Verbrauch	Stand 31.12.2025
Kapitalrücklagen				
gebundene Rücklagen	23.703.398,02	112.200.000,00	0,00	135.903.398,02

In den gebundenen Kapitalrücklagen sind die gesetzlichen Rücklagen entsprechend enthalten.

3.1.6. Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen haben sich wie folgt entwickelt:

in €	Stand 1.1.2025	Zuweisung	Auflösung/ Verbrauch	Stand 31.12.2025
Gewinnrücklagen				
Andere (freie) Rücklagen	138.071.955,77	0,00	0,00	138.071.955,77

3.1.7. Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen bestehen insbesondere für:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Personalaufwendungen, Jubiläumsgelder und nicht konsumierte Urlaube	33.407.968,37	26.306.768,42
Gewährleistungen	5.596.000,00	4.746.000,00
Ausstehende Eingangsrechnungen	17.108.868,41	9.039.676,00
Übrige sonstige Rückstellungen	7.593.025,79	9.587.684,62
	63.705.862,57	49.680.129,04

In den Personalaufwendungen sind im laufenden Geschäftsjahr Rückstellungen für fixe Mitarbeiterprämien in Höhe von 7.418.278,24 EUR enthalten (2024: TEUR 6.895).

In den übrigen sonstigen Rückstellungen sind Rückstellungen für ehemalige Vorstände in Höhe von 1.450.000,00 EUR enthalten (2024: TEUR 4.350). Weiters sind in diesem Bilanzposten unter anderem Rückstellungen für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften, Rückstellungen für die Kosten der Wirtschaftsprüfung sowie der Erstellung des Geschäftsberichts, Rückstellungen für Rechts- und Beratungskosten oder Rückstellungen für negative Marktwerte aus derivativen Finanzinstrumenten enthalten.

3.1.8. Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gliedern sich wie folgt auf:

per 31.12.2024	mit Restlaufzeit < 1 Jahr	1-5 Jahre	> 5 Jahre	Gesamt 31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	342.291.246,15	0,00	0,00	342.291.246,15
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	39.343.380,06	0,00	0,00	39.343.380,06
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51.422.845,88	0,00	0,00	51.422.845,88
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen				
aus Finanzverbindlichkeiten	15.306.297,63	0,00	0,00	15.306.297,63
aus Lieferungen und Leistungen	2.227.565,27	0,00	0,00	2.227.565,27
Sonstige Verbindlichkeiten	13.728.800,07	0,00	0,00	13.728.800,07
	464.320.135,06	0,00	0,00	464.320.135,06

per 31.12.2025	mit Restlaufzeit < 1 Jahr	1-5 Jahre	> 5 Jahre	Gesamt 31.12.2025
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	73.859.404,62	152.242.262,43	0,00	226.101.667,05
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	38.429.759,18	0,00	0,00	38.429.759,18
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44.226.868,66	0,00	0,00	44.226.868,66
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen				
aus Finanzverbindlichkeiten	21.509.453,69	0,00	0,00	21.509.453,69
aus Lieferungen und Leistungen	21.735.824,39	0,00	0,00	21.735.824,39
Sonstige Verbindlichkeiten	17.878.828,17	0,00	0,00	17.878.828,17
	217.640.138,71	152.242.262,43	0,00	369.882.401,14

In den Finanzverbindlichkeiten gegenüber den verbundenen Unternehmen sind Forderungen aus Steuerumlagen gegenüber der Rosenbauer Österreich Gesellschaft m.b.H. i.H. von EUR 1.223.000,00 (2024: TEUR 2.934) enthalten.

Erhaltene Anzahlungen wurden i.H. von EUR 33.486.205,62 (2024: TEUR 21.763) mittels Anzahlungsgarantien besichert.

In den sonstigen Verbindlichkeiten sind Provisions Guthaben der ausländischen Vertretungen in der Höhe von EUR 3.241.314,54 (2024: TEUR 2.115) sowie Sozialversicherungsabgaben des Monats Dezember in Höhe von EUR 3.290.229,23 (2024: TEUR 3.047) enthalten. Außerdem sind neben den bereits erwähnten Positionen in den sonstigen Verbindlichkeiten der Rosenbauer International AG weitere Aufwendungen in der Höhe von EUR 11.347.284,40 (2024: TEUR 8.567) enthalten, die erst nach dem Abschlussstichtag zahlungswirksam werden.

In den sonstigen Verbindlichkeiten sind im laufenden Geschäftsjahr Aufwendungen für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von 333.815,57 EUR enthalten (2024: TEUR 867).

Verbindlichkeiten gegen Kreditinstituten sind mit Verpfändungen der Anteile an der Rosenbauer Deutschland GmbH, der Rosenbauer Karlsruhe GmbH sowie der Rosenbauer Holdings Inc. gesichert.

3.1.9. Haftungsverhältnisse

in €	31.12.2025	davon gegenüber verbundenen Unternehmen	31.12.2024	davon gegenüber verbundenen Unternehmen
	Stand	Stand	Stand	Stand
Bürgschaften	57.775,00	57.775,00	840.523,00	840.523,00
Garantien	0,00	0,00	0,00	0,00
Patronatserklärungen	0,00	0,00	29.000.000,00	29.000.000,00
	57.775,00	57.775,00	29.840.523,00	29.840.523,00

Im Geschäftsjahr 2025 konnten sämtliche Patronatserklärungen gegenüber verbundenen Unternehmen aufgehoben werden.

3.2. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

3.2.1. Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse enthalten Fabrikationsumsätze aus der Fahrzeug- und Komponentenproduktion, Handelswarenumsätze sowie Reparatur- und Serviceumsätze und Umsätze aus Ersatzteilverkäufen. Weiters sind unter dieser Position Erlöse aus Dienstleistungen für die Rosenbauer Österreich GmbH enthalten. Die Aufgliederung nach Inlands- und Auslands Erlösen ist in Anlage 1 zum Anhang dargestellt.

3.2.2. Sonstige betriebliche Erträge

in €	2025	2024
Erträge aus dem Abgang vom Anlagevermögen	400.186,34	40.637,66
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	175.620,19	432.616,46
Versicherungserträge	56.539,38	3.655.413,00
sonstige Erträge	4.695.292,26	4.377.457,54
	5.327.638,17	8.506.124,66

In den sonstigen Erträgen sind insbesondere Forschungsprämien, Lehrlingsförderungen sowie Kursgewinne enthalten.

3.2.3. Personalaufwand

Der Posten Aufwand für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen enthält:

in €	2025	2024
Aufwendungen für Abfertigungen	520.855,22	2.604.567,04
Aufwendungen für Mitarbeitervorsorge	1.601.883,13	1.378.394,57
	2.122.738,35	3.982.961,61

Der Posten Aufwendungen für Altersversorgung enthält:

	2025	2024
Aufwendungen aus Pensionszusagen	401.734,89	379.672,01
Ergebnis aus Rückdeckungsversicherung	-483.844,89	-106.130,67
	-82.110,00	273.541,34

Die Veränderung der Jubiläums-, Abfertigungs- und Pensionsrückstellung wird zur Gänze im Personalaufwand erfasst. In der Summe der Gehälter und Löhne ist ein Ertrag in Höhe von EUR 186.200,00 (Aufwand 2024: TEUR 1.110) aus der Veränderung der Jubiläumsgeldrückstellung sowie ein Ertrag in Höhe von EUR 966.000,00 (Aufwand 2024: TEUR 1.035) aus der Veränderung der Abfertigungsrückstellung enthalten.

3.2.4. Sonstige betriebliche Aufwendungen

in €	2025	2024
Raumaufwand	7.645.096,85	6.488.809,94
Fuhrpark	1.180.213,73	1.093.095,14
Bankspesen	5.788.256,52	2.598.795,84
Rechts- und Beratungskosten	5.606.800,58	7.697.938,80
Kosten EDV	6.600.362,91	5.088.642,78
Patente und Lizenzen	4.458.104,35	3.860.935,02
Versicherungen	1.796.141,00	1.643.356,92
Reisekosten	4.355.073,88	3.723.278,42
Fremde Löhne	3.072.252,26	1.909.168,65
Entwicklungskosten	4.617.410,21	4.449.676,81
Werbeaufwand und Messekosten	4.441.911,58	3.480.561,75
Provisionen an Dritte	5.149.085,89	3.662.777,36
Fracht und Verpackung	8.956.334,64	8.889.792,38
Sonstige Aufwendungen	10.991.643,34	11.721.971,70
	74.658.687,74	66.308.801,51

In den sonstigen Aufwendungen sind insbesondere Kosten für Kundens Schulungen und Übergaben, Beiträge für Mitgliedschaften sowie Kosten für interne Weiterbildungen enthalten.

3.2.5. Steuern

Gemäß § 198 Abs 9 UGB besteht für große Kapitalgesellschaften eine Aktivierungspflicht für aktive latente Steuern aus Ständedifferenzen. Die aktiven latenten Steuern zum Bilanzstichtag wurden auf Ebene der Rosenbauer International AG für temporäre Differenzen zwischen dem steuerlichen und unternehmensrechtlichen Wertansatz für folgende Positionen gebildet:

in €	31.12.2025	31.12.2024
Aktivierter Verlustvortrag	77.608.899	90.482.321
Sachanlagen	-276.655	-264.206
Langfristige Personalrückstellungen	8.085.889	8.962.170
Sonstige Rückstellungen	2.377.018	3.651.025
Aktivposten Geldbeschaffungskosten	27.271	438.127
Offene Siebentelbeträge aus Teilwertabschreibung	2.076.059	4.450.936
Betrag Gesamtdifferenzen	89.898.481	107.720.373
daraus resultierende latente Steuern per 31.12. (23%) (+aktiv/- passiv)	20.676.651	24.775.686

Die latenten Steuern entwickelten sich wie folgt:

in €	31.12.2025	31.12.2024
Stand am 1.1.	24.775.686	9.786.318
erfolgswirksame Veränderungen	-4.099.035	14.989.368
Stand am 31.12.	20.676.651	24.775.686

Die Rosenbauer International AG als Gruppenträger bildet mit der Rosenbauer Österreich Gesellschaft m.b.H., der Rosenbauer Brandschutz GmbH, der APAC Holding GmbH und seit dem Geschäftsjahr 2024 auch der Rosenbauer E-Commerce GmbH als Gruppenmitglieder eine Unternehmensgruppe iSd § 9 KStG. Die Steuerumlagevereinbarung mit allen Gruppenmitgliedern besteht grundsätzlich in der Belastungsmethode mit der Vereinbarung des Schlussausgleichs über in der Gruppe noch nicht verwendete Verlustvorträge.

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag in Höhe von EUR 4.535.287,57 (2024: TEUR -15.357) gliedern sich wie folgt:

in €	31.12.2025	31.12.2024
Körperschaftsteuer	1.149.000,00	5.000,00
Aktivierter Verlustvortrag	3.430.800,92	-14.842.020,93
Wertänderung aus der Aktivierung von latenten Steuern	1.137.160,13	-147.346,77
Steuerumlagen	-1.223.000,00	-671.908,91
Ausländische Quellensteuern	139.383,18	148.031,31
Aperiodischer Steueraufwand/Ertrag	-98.056,66	-143.438,00
Vorsorge Globale Mindestbesteuerung	0,00	295.172,20
	4.535.287,57	-15.356.511,10

Per 31. Dezember 2025 wurden auf steuerliche Verlustvorträge in Höhe von 77.608.899 € (2024: TEUR 90.482) aktive latente Steuern angesetzt. Verlustvorträge, für die keine aktiven latenten Steuern angesetzt wurden, da ihre Wirksamkeit als endgültige Steuerentlastung noch nicht ausreichend gesichert war, waren 2025 keine vorhanden (2024: TEUR 0). Die Verlustvorträge sind zeitlich unbegrenzt nutzbar.

Der Rosenbauer Konzern wendet das in Österreich anzuwendende Mindestbesteuerungsgesetz (MinBestG), mit dem die auf den OECD-Mustervorschriften („Pillar 2“) basierende EU-Richtlinie zur Gewährleistung einer globalen Mindestbesteuerung für Unternehmensgruppen an. Das oberste Mutterunternehmen ist seit dem Geschäftsjahr 2025 die Robau Beteiligungsverwaltung GmbH und ist somit im Sinne der Mindestbesteuerungsregeln Abgabenschuldner.

Im Geschäftsjahr 2024 wurden die künftigen Steuerbelastungen und Auswirkungen der Pillar 2 Regelungen auf die Rosenbauer International AG laufend evaluiert. Auf Basis der laufenden Evaluierungen wurden die Safe Harbour Regelungen, bis auf die Vereinigte Arabische Emirate, gegenwärtig eingehalten. Gemäß der Gesetzgebung muss der Konzern je Land eine Zusatzsteuer in Höhe der Differenz zwischen dem GloBE-Effektivsteuersatz und dem Mindeststeuersatz von 15 % zahlen. Für die Vereinigten Arabischen Emirate ergab sich für das Geschäftsjahr 2024 ein durchschnittlicher Effektivsteuersatz auf Basis des Ergebnisses nach den IFRS Accounting Standards in Höhe von 9 %. Somit wurde in der Rosenbauer International AG ein Ertragssteueraufwand in Höhe von 295 t€ in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

4. Zahl der Mitarbeiter

Jahresdurchschnitt	2025	2024
Arbeiter	826	794
Angestellte	742	679
Lehrlinge	92	98
	1.660	1.571

5. Derivative Finanzinstrumente

Bei Vorliegen der Voraussetzungen werden Bewertungseinheiten gebildet. Da in diesem Fall die derivativen Finanzinstrumente eine Bewertungseinheit mit dem zugrundeliegenden Projekt darstellen (eine effektive Hedgebeziehung liegt vor), erfolgt keine Erfassung der negativen Marktwerte in Form einer Drohverlustrückstellung. Liegen die Voraussetzungen nicht vor, werden für negative Marktwerte Rückstellungen für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften gebildet.

Es wurde ein prospektiver Effektivitätstest nach der „critical terms match“ Methode durchgeführt sowie ein retrospektiver Effektivitätstest nach der „cumulative dollar-offset“ Methode, wenn die Critical Terms nicht ident waren. Der ineffektive Teil einer wirksamen Sicherungsbeziehung wird in diesem Fall sofort erfolgswirksam erfasst. Im Jahr 2025 betrug dieser EUR 0,00 (2024: TEUR 0) und wurde unter den Finanzierungsaufwendungen ausgewiesen.

a) Devisentermingeschäfte

Zur Absicherung von Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten werden derivative Finanzinstrumente wie Devisentermingeschäfte eingesetzt, um den Kalkulationskurs des Grundgeschäftes abzusichern. Das Grundgeschäft besteht in der Regel aus Fahrzeuglieferungen mit einer Durchlaufzeit von bis zu 12 Monaten. Bei größeren Aufträgen kann die Lieferzeit mehr als 12 Monate betragen. Dementsprechend beträgt auch hier die Fälligkeit der Derivate mehr als 12 Monate. Absicherungen erfolgen auch für noch nicht bilanzierte Zahlungseingänge und Zahlungsausgänge. Bei mehrjährigen, im Detail geplanten und von allen relevanten Stellen bewilligten Projekten mit hinreichender Finanzierung kann der Cash Flow auch aus später abzuschließenden Verträgen resultieren, wenn dieser Cash Flow im Projektplan enthalten und die Projektdurchführung so gut wie sicher ist.

Zum Bilanzstichtag hatte die Rosenbauer International AG Mikro-Hedging-Sicherungsbeziehungen (ein Devisentermingeschäft für genau ein Grundgeschäft) im Bestand, die in den meisten Fällen innerhalb des nächsten

Geschäftsjahres auslaufen. Terminkäufe werden nicht mit Terminverkäufen aufgerechnet sondern im gesamten Marktwert additiv dargestellt. Der Fair Value leitet sich aus den Beträgen ab, zu denen die betreffenden Finanzgeschäfte am Bilanzstichtag gehandelt werden, ohne Berücksichtigung gegenläufiger Wertentwicklungen aus den Grundgeschäften. Für Derivate, die Bestandteil einer Bewertungseinheit sind, wird im Falle von negativen beizulegenden Zeitwerten keine Rückstellung für Drohverluste gebildet.

in EUR	2025	2024
Bewertung Devisentermingeschäfte als Bestandteil einer Bewertungseinheit		
Nominalbetrag	185.449.040,16	70.754.903,90
Positiver Marktwert	4.904.875,56	108.448,97
Negativer Marktwert	977.268,38	1.792.758,70

Bewertung Devisentermingeschäfte als Nicht-Bestandteil einer Bewertungseinheit

Nominalbetrag	0,00	0,00
Positiver Marktwert	0,00	0,00
Negativer Marktwert	0,00	0,00

Der Buchwert der Devisentermingeschäfte, der im Bilanzposten „Sonstige Rückstellungen“ enthalten ist, beträgt zum Stichtag EUR 0,00 (2024: TEUR 0).

b) Zinssicherungsgeschäfte

Zins- bzw. Zinsänderungsrisiken liegen vor allem bei Forderungen und Verbindlichkeiten mit Laufzeiten über einem Jahr vor.

Aktivseitig besteht ein Zinsänderungsrisiko lediglich bei den in den Finanzanlagen enthaltenen Wertpapieren. Durch regelmäßige Beobachtung der Zinsentwicklung und der daraus abzuleitenden Umschichtung der Wertpapierbestände, sind die Reduktion des Zinsänderungsrisikos und eine Optimierung der Erträge möglich.

Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Banken bestehen aus Krediten für diverse Investitionen in das operative Geschäft.

Der Buchwert der Zinssicherungsgeschäfte, der im Bilanzposten „Sonstige Rückstellungen“ enthalten ist, ist in nachfolgender Tabelle dargestellt:

in EUR	2025	2024
Nominalbetrag	0,00	20.000.000,00
Positiver Marktwert	0,00	0,00
Negativer Marktwert	0,00	632.568,42

6. Beteiligungsunternehmen

Siehe Beilage.

7. Sonstige Angaben

Die Aufwendungen für Abfertigungen inkl. Mitarbeitervorsorgekassen und Pensionen teilen sich wie folgt auf:

in €	2025	2024
Vorstand und leitende Mitarbeiter	361.635,39	408.007,79
Andere Arbeitnehmer	1.678.992,96	3.848.495,16
	2.040.628,35	4.256.502,95

Die Vergütung des Vorstandes (ohne Sachbezüge) setzt sich aus einem fixen Bestandteil samt geldwerten Vorteilen und einem variablen Bestandteil zusammen. Die Bezüge der aktiven Mitglieder des Vorstandes betragen 2025 in Summe EUR 2.210.001,69 (2024: TEUR 1.877) und gliedern sich in einen Fixbezug von EUR 1.230.040,75 (2024: TEUR 1.236) und in einen variablen Bezug von EUR 979.960,94 (2024: TEUR 641). Darüberhinaus wird jedem Vorstandsmitglied ein marktübliches Dienstfahrzeug zur Verfügung gestellt, das auch privat genutzt werden kann. Darüber hinaus wurden keine Kredite oder Vorschüsse an den Vorstand oder Aufsichtsrat gewährt.

Die Mitglieder des Vorstandes haben keine Bezüge von verbundenen Unternehmen erhalten.

Nach der Abberufung im Geschäftsjahr 2022 von Dieter Siegel als Vorstandsvorsitzenden sind im Geschäftsjahr 2025 fixe Vergütungen in Höhe von 494 t€ (2024: 485 t€) sowie eine variable Tantieme in Höhe von 340 t€ (2024: 138 t€) zur Auszahlung gelangt. Zum 31. Dezember 2025 besteht für die restliche Laufzeit des Vorstandsvertrages (bis 2026) hinsichtlich der fixen Vergütung, möglicher variablen Vergütungen etc. eine Rückstellung in Höhe von 1.450 t€ (2024: 2.900t€).

Mit 9. Jänner 2024 ist Daniel Tomaschko als Vorstandsmitglied der Rosenbauer International AG ausgeschieden. Im Geschäftsjahr 2025 sind fixe Vergütungen in Höhe von 394 t€ (2024: 354 t€) sowie eine variable Tantieme (für das Geschäftsjahr 2024 und 2025) in Höhe von 317 t€ (2024: 98 t€) und Abfertigungszahlungen sowie Pensionszahlungen in Höhe von 318 t€ zur Auszahlung gelangt. Zum 31. Dezember 2025 bestehen keine Verpflichtungen mehr gegenüber Daniel Tomaschko. Im Vorjahr war für diese Leistungen eine Rückstellung in Höhe von 1.450 t€ vorhanden.

Mit 25. April 2025 ist Sebastian Wolf als Vorstandsmitglied der Rosenbauer International AG ausgeschieden. Der Vorstandsvertrag ist mit 31. Juli 2025 ausgelaufen. Im Geschäftsjahr 2025 sind fixe Vergütungen in Höhe von 268 t€ sowie eine variable Tantieme (für das Geschäftsjahr 2024 und 2025) in Höhe von 554 t€ und Abfertigungszahlungen, Pensionszahlungen, Urlaubersatzleistungen in Höhe von 385 t€ zur Auszahlung gelangt. Zum 31. Dezember 2025 bestehen keine Verpflichtungen mehr gegenüber Sebastian Wolf.

Mit 30. Juni 2025 ist Markus Richter als Vorstandsmitglied der Rosenbauer International AG ausgeschieden. Der Vorstandsvertrag ist mit 30. September 2025 ausgelaufen. Im Geschäftsjahr 2025 sind fixe Vergütungen in Höhe von 274 t€ sowie eine variable Tantieme in Höhe von 367 t€ zur Auszahlung gelangt. Zum 31. Dezember 2025 bestehen keine Verpflichtungen mehr gegenüber Markus Richter.

8. Honorar des Wirtschaftsprüfers

Betreffend die auf das Geschäftsjahr entfallenen Aufwendungen für den Abschlussprüfer wird von der Befreiungsbestimmung gemäß § 238 Abs 1 Z18 UGB Gebrauch gemacht.

9. Ergebnisverwendungsvorschlag

Das Geschäftsjahr 2025 schließt mit einem Bilanzverlust von EUR -14.026.368,64. Der Bilanzverlust wird auf neue Rechnung vorgetragen.

10. Nahestehende Unternehmen und Personen

Im Geschäftsjahr 2025 wurden von keiner nahestehenden Person des Aufsichtsrates sowie des Vorstandes Leistungen bezogen (2024: TEUR 0).

Mit der Robau Beteiligungsverwaltung GmbH bestehen marktübliche Dienstleistungsverrechnungen.

11. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag haben sich die geopolitischen Spannungen im Nahen Osten weiter verschärft. Der Konflikt führt zu anhaltenden Unsicherheiten an den Energie- und Beschaffungsmärkten sowie zu erhöhten Preis- und Lieferkettenrisiken. Die möglichen Auswirkungen des Iran-Konflikts auf die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Rosenbauer International AG werden in diesem Zusammenhang aktuell analysiert und sind zurzeit noch nicht abschätzbar.

Zum 1. April 2026 wird Jörg Schuschnig in den Vorstand der Rosenbauer International AG eintreten und wird die Agenden des Finanzvorstands (CFO) übernehmen.

Darüber hinaus sind nach dem Bilanzstichtag zum 31. Dezember 2025 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung für die Gesellschaft eingetreten, die zu einer Änderung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage geführt hätten.

12. Organe der Gesellschaft

Aufsichtsrat

- Christian Reisinger, Mitglied des Aufsichtsrates seit 14. Mai 2024; Vorsitzender des Aufsichtsrates seit 1. April 2025
Erstbestellung: 25. Mai 2006; Ende der laufenden Funktionsperiode: Hauptversammlung im Jahr 2026
- Gernot Hofer, Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates ab 1. April 2025
Erstbestellung: 1. April 2025; Ende der laufenden Funktionsperiode: Hauptversammlung im Jahr 2030
- Florian Hutter, Mitglied des Aufsichtsrates ab 1. April 2025
Erstbestellung: 1. April 2025; Ende der laufenden Funktionsperiode: Hauptversammlung im Jahr 2030
- Friedrich Roithner, Mitglied des Aufsichtsrates ab 1. April 2025
Erstbestellung: 1. April 2025; Ende der laufenden Funktionsperiode: Hauptversammlung im Jahr 2030
- Stefan Wagner, Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates von 14. Mai 2024 bis 1. April 2025, Mitglied des Aufsichtsrates seit 1. April 2025
Erstbestellung: 14. Mai 2024; Ende der laufenden Funktionsperiode: Hauptversammlung im Jahr 2029

- Jörg Astalosch, Vorsitzender des Aufsichtsrates von 14. Mai 2024 bis 1. April 2025
Erstbestellung: 2. Juni 2023; Ende der laufenden Funktionsperiode: außerordentliche Hauptversammlung im Jahr 2025
- Bernhard Matzner, Mitglied des Aufsichtsrates bis 1. April 2025
Erstbestellung: 18. Mai 2017; Ende der laufenden Funktionsperiode: außerordentliche Hauptversammlung im Jahr 2025
- Martin Paul Zehnder, Mitglied des Aufsichtsrates bis 1. April 2025
Erstbestellung: 18. Mai 2018; Ende der laufenden Funktionsperiode: außerordentliche Hauptversammlung im Jahr 2025

Dem Aufsichtsrat wurden im Geschäftsjahr 2025 Vergütungen in der Höhe von TEUR 344 (2024: TEUR 270) gewährt.

Vom Betriebsrat in den Aufsichtsrat delegiert

- Rudolf Aichinger
- Christian Altendorfer
- Wolfgang Untersberger

Vorstand

- Robert Ottel, Vorsitzender des Vorstandes seit 22. April 2025
- Sebastian Wolf, Vorsitzender des Vorstandes bis 25. April 2025
- Andreas Zeller, Stellvertretender Vorsitzender des Vorstandes
- Thomas Biringner, Mitglied des Vorstandes seit 1. Juni 2025
- Markus Richter, Mitglied des Vorstandes bis 30. Juni 2025

13. Beziehungen zu verbundenen Unternehmen

Das den Konzernabschluss erstellende Mutterunternehmen ist die Rosenbauer International AG mit Sitz in Leonding/Linz, Paschinger Str. 90. Der Konzernabschluss liegt beim Landesgericht Linz (FN 78543f) auf.

Zwischen der Rosenbauer International AG und dem Großteil Ihrer verbundenen Unternehmen bestehen Liefer- und Leistungsbeziehungen aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit. Die Rosenbauer International AG als Gruppenträger bildet mit der Rosenbauer Österreich GmbH, der Rosenbauer Brandschutz GmbH, der APAC Holding GmbH und seit dem Geschäftsjahr 2024 auch der Rosenbauer E-Commerce GmbH als Gruppenmitglieder eine Unternehmensgruppe iSd § 9 KStG. Die Steuerumlagevereinbarung mit allen Gruppenmitgliedern besteht grundsätzlich in der Belastungsmethode mit der Vereinbarung des Schlussausgleichs über in der Gruppe noch nicht verwendete Verlustvorträge.

Bei den immateriellen Vermögenswerten erfolgte im Jahr 2025 ein Verkauf von Entwicklungsleistungen der Rosenbauer Karlsruhe GmbH an die Rosenbauer International AG in Höhe von EUR 387.792,34 (2024: TEUR 797). Der Buchwert der von der Rosenbauer Karlsruhe gekauften Entwicklungsleistungen betrug zum 31.12.25 EUR 5.723.371,40 (31.12.2024: TEUR 5.747).

Leonding, am 27. März 2026

Der Vorstand:

Robert Ottel e.h.

Andreas Zeller e.h.

Thomas Biringer e.h.

BESTÄTIGUNGSVERMERK

Bericht zum Jahresabschluss

Prüfungsurteil

Wir haben den beigefügten Jahresabschluss der Rosenbauer International AG, Leonding, bestehend aus der Bilanz zum 31.12.2025, der Gewinn- und Verlustrechnung für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr und dem Anhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage zum 31.12.2025 sowie der Ertragslage der Gesellschaft für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-Verordnung Nr. 537/2014 (im Folgenden EU-VO) und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern die Anwendung der International Standards on Auditing (ISA). Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und wir haben unsere sonstigen beruflichen Pflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns bis zum Datum des Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu diesem Datum zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung des Jahresabschlusses des Geschäftsjahres waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Nachfolgend stellen wir die aus unserer Sicht besonders wichtigen Prüfungssachverhalte dar:

■ Umsatzerlöse

Umsatzerlöse

Sachverhalt und Verweis auf weitergehende Informationen

Für die zugrunde liegenden erläuternden Angaben verweisen wir auf Kapitel „1. Anwendung der unternehmensrechtlichen Vorschriften“ und Anhangsangabe 3.2.1.

Im Jahresabschluss der Rosenbauer International AG sind zum 31.12.2025 Umsatzerlöse in Höhe von TEUR 688.804 ausgewiesen (Vorperiode: TEUR 583.783). Davon entfallen TEUR 450.023 (Vorperiode TEUR 378.121) auf den Verkauf von Fahrzeugen. Die Umsatzerlöse werden zeitpunktbezogen realisiert.

Nach den Vorschriften des UGB erfolgt die Umsatzrealisierung mit der Lieferung oder Leistung, d. h. sobald ein Kunde die mit dem Fahrzeug verbundenen Chancen und Risiken (Preisgefahr) erlangt.

Aufgrund der internationalen Geschäftstätigkeit sehen die Verträge für den Verkauf von Fahrzeugen verschiedene Lieferklauseln (Incoterms) vor, die den Zeitpunkt des Gefahrenübergangs bestimmen und wodurch sich differenzierte Zeitpunkte des Übergangs der Chancen und Risiken (Preisgefahr) ergeben.

Die Umsatzerlöse sind ein wesentliches Entscheidungskriterium von Abschlussadressaten, um die Umsetzung der Strategie und entsprechenden Zielerreichung, den entsprechenden Markterfolg und die Entwicklung der Gesellschaft beurteilen zu können. Es besteht das Risiko, dass Lieferklauseln nicht korrekt erfasst werden und damit eine fehlerhafte Beurteilung des Kontroll-Kriteriums des Chancen- und Risikoübergangs vorgenommen wird.

Prüferisches Vorgehen

Wir haben uns ein Verständnis über die Erlösrealisierungsvorgänge verschafft und überprüft, ob die angewandten Rechnungslegungsmethoden für die Umsatzrealisierung in Einklang mit den Bestimmungen des Unternehmensgesetzbuchs nach Maßgabe der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung stehen.

Im Zuge unserer Prüfung haben wir die für die periodengerechte Umsatzrealisierung relevanten Prozesse und den Aufbau der betreffenden internen Kontrollen erhoben.

Mittels aussagebezogener Prüfungshandlungen in Stichproben wie Cut-Off-Testing betreffend Verkaufstransaktionen kurz vor und nach dem Bilanzstichtag und unterjährigen Verkaufstransaktionen mittels 3-Way-Match (Vertrag oder Bestellung/Rechnung/Liefernachweis), Gutschriften im Bereich der Umsatzerlöse haben wir ausreichende Sicherheit darüber erlangt, ob die vereinbarten Incoterms auf Liefernachweisen und Rechnung übernommen wurden und im Wesentlichen eine korrekte periodengerechte Umsatzabgrenzung erfolgt ist.

Zum Nachweis der Existenz der Umsatzerlöse haben wir diese in Stichproben unter anderem mit Hilfe von Drittbestätigungen daraufhin untersucht, ob sie zu Forderungen aus Lieferungen und Leistungen geführt haben.

Verantwortlichkeiten der gesetzlichen Vertreter und des Prüfungsausschusses für den Jahresabschluss

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses und dafür, dass dieser in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit – sofern einschlägig – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die gesetzlichen Vertreter beabsichtigen, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder die Unternehmenstätigkeit einzustellen, oder haben keine realistische Alternative dazu.

Der Prüfungsausschuss ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft.

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der EU-VO mit und den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus gilt:

- Wir identifizieren und beurteilen die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern im Abschluss, planen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken, führen sie durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Wir gewinnen ein Verständnis von den für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft abzugeben.
- Wir beurteilen die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängende Angaben.
- Wir ziehen Schlussfolgerungen über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit durch die gesetzlichen Vertreter sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zur Folge haben.
- Wir beurteilen die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass ein möglichst getreues Bild erreicht wird.
- Wir tauschen uns mit dem Prüfungsausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in den internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung erkennen, aus.

- Wir geben dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihm über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern einschlägig – auf vorgenommene Handlungen zur Beseitigung von Gefährdungen oder angewandte Schutzmaßnahmen auswirken.
- Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung des Jahresabschlusses des Geschäftsjahres waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äußerst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bestätigungsvermerk mitgeteilt werden sollte, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

Bericht zum Lagebericht

Der Lagebericht ist aufgrund der österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Jahresabschluss in Einklang steht und ob er nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt wurde.

Zu der im Lagebericht enthaltenen nichtfinanziellen Erklärung ist es unsere Verantwortlichkeit zu prüfen, ob sie aufgestellt wurde, sie zu lesen und dabei zu würdigen, ob diese sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss oder zu unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig falsch dargestellt erscheinen.

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Berufsgrundsätzen zur Prüfung des Lageberichts durchgeführt.

Urteil

Nach unserer Beurteilung ist der Lagebericht nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, enthält zutreffende Angaben nach § 243a UGB und steht in Einklang mit dem Jahresabschluss.

Erklärung

Angesichts der bei der Prüfung des Jahresabschlusses gewonnenen Erkenntnisse und des gewonnenen Verständnisses über die Gesellschaft und ihr Umfeld wurden wesentliche fehlerhafte Angaben im Lagebericht nicht festgestellt.

Zusätzliche Angaben nach Artikel 10 der EU-VO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 8.5.2025 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 10.9.2025 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit 2024 Abschlussprüfer.

Wir erklären, dass das Prüfungsurteil im Abschnitt „Bericht zum Jahresabschluss“ mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 der EU-VO in Einklang steht.

Wir erklären, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen (Artikel 5 Abs. 1 der EU-VO) erbracht haben und dass wir bei der Durchführung der Abschlussprüfung unsere Unabhängigkeit gewahrt haben.

Auftragsverantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Abschlussprüfung auftragsverantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Herr Mag. Jürgen Töglhofer.

Wien, 27.3.2026

BDO Assurance GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Mag. Jürgen Töglhofer
Wirtschaftsprüfer

Mag. Gerhard Posautz
Wirtschaftsprüfer

ERKLÄRUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

Wir bestätigen nach bestem Wissen, dass der im Einklang mit den maßgebenden Rechnungslegungsstandards aufgestellte Konzernabschluss ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt, dass der Konzernlagebericht den Geschäftsverlauf, das Geschäftsergebnis und die Lage des Konzerns so darstellt, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns entsteht, und dass der Konzernlagebericht die wesentlichen Risiken und Ungewissheiten beschreibt, denen der Konzern ausgesetzt ist.

Wir bestätigen nach bestem Wissen, dass der im Einklang mit den maßgebenden Rechnungslegungsstandards aufgestellte Jahresabschluss des Mutterunternehmens ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens vermittelt, dass der Lagebericht den Geschäftsverlauf, das Geschäftsergebnis und die Lage des Unternehmens so darstellt, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entsteht, und dass der Lagebericht die wesentlichen Risiken und Ungewissheiten beschreibt, denen das Unternehmen ausgesetzt ist.

Leonding, am 27. März 2026

Robert Ottel e. h.
CEO / Interim-CFO

Konzernfunktionen:
Human Resources, Global Innovation,
Technology & Research,
Global Marketing & Communications,
Investor Relations and CSR,
Preventive Fire Protection

Group Accounting and Tax,
Group Audit & Risk Management,
Group Controlling, Group IT,
Group Legal & Compliance,
Group Treasury & Insurance

Andreas Zeller e. h.
CSO

Konzernfunktionen:
Area Organisation Europe, Middle
East & Africa, Asia-Pacific, Americas,
Customer Service, Digital Solutions,
Fire & Safety Equipment,
Firefighting & Body Components,
Global Product Management,
Order Center and Sales Coordination

Thomas Biringer e. h.
CTO

Konzernfunktionen:
Central Technics, Product Development,
Production Scheduling, Quality Management,
Supply Chain Management, Production Units

Eigentümer, Herausgeber und Verleger:

Rosenbauer International AG
4060 Leonding, Paschinger Straße 90, Österreich

Kontakt

E-Mail: ir@rosenbauer.com



Konzeption u. Layout: Rosenbauer
Fotos: Rosenbauer